Issue 302 / Year 26 / February 2005 شياط / فيراير 2005 / السنة السابسة والعشرون / العدد 302

# الدول العربية في مواجهة الأزمة المتجددة للدولار



التأمين التكافلي: جاذبية تنتظر التشريع

"مركز قطر العالي" لجذب الشركات والاستثمارات

بيت الاستثمار الخليجي: ولتقى النفية

# ومالية عربية

السود إن: السلام يطلق الإعمار ويحرك الاستثمار

حركة كوأكسيال من أوميغا تقلل الاحتكاك، و توفر دقة أعل لفترات زمنية أطول. OMEGA

للشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام البيكوش، م.ل. بعد محلة بعد المعلم محلة

لاقتصار والاعماا

رثيس التحرير: رؤوف أبو زكي الدير السؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co.

#### Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: [ktissad/@lktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@lktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz

سعر العدد

لبنان 6000 (بل) \* سوریة 1.50 (بس \* الازدن 4 بدیارات
 السوریة 25 ریلا \* الکون 2 بدیار \* البدیون 2.5 بدیار
 المسرویة 25 ریلا \* المارات 25 درما \* عمان 2.5 ریل
 البین 500 ریل \* مسر 10 طوهات \* البیا 9 دیادر
 ویس 10 بنادیر \* الدین 70 برمما

• FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY • SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro • CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA \$ 11 • AUSTRALIA \$ 10 Aus • U.S.A. \$ 8

> الدول العربيسة 800 الدول الاوروبيسة 800 Eoro الدول الاميركيسة 100 \$ الدوائر الحكومية والمؤسسات 150 \$

> > ABC

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع المسمف والطبوعات

درجت 'الاقتصاد والأعمال' على مدى السنوات للاضية على أن تنشر سنوياً ترتيباً لأول 100 مصرف عربي وفقاً لعدد من للعايير، وترتيباً أخر لأول 50 شركة مساهمة عربية وفقاً لمعيار القيمة الترسملية.

و تضيف "الاقتصاد و الأعمال" في هذا العدد إلى هذين الترتيبين، ولأول مرة، ترتيباً بأول 50 شركة استثمارية و مالية عربية و فقاً لمؤشِّر ات الموجودات والأرباح وحقوق الساهمين. وكما ف الترتيبين السابقين، فإن الهدف من ترتيب الشركات الاستثمارية ليس المفاضلة في ما بينها، ذلك لأن التقييم المقيقى يأخذ في الاعتبار العديد من المعايير المتنوعة والتي قد يكون معيار المجم الأقل أهمية بينها. غير أنَّ هذا الترتيب إنما يهدف إلى تسليط الأضواء على الأهمية المتزايدة للدور الذي باتت تلعيه شركات الاستثمار على اختلاف وظائفها، سواء في تنشيط الأسواق المالية أو في إيداد آليات للتمويل غير التقليدي للشركات والمؤسسات فضلاً عن دورها الحيوي في محالات الاستشارات و إعادة الهيكلة وغير ذلك.

الاستشارات وإعادة الهيكلة وغير ذلك. ومما لا شك فيه أن هذا الترتيب، وهو الأول، سيؤسس بالتأكيد لعمليات ترتيب مقبلة أكثر شمه لية.

من جهة أخرى، بخل السو دان خلال الشهر الماضي مرحلة جديدة في تاريخه بعد التوقيم على اتفاقية السلام بين الشمال و الجنوب والتي طال انتظارها. ولقد استجابت "الاقتصاد والأعمال لهذا التطور فزارت الخرطوم وعادت منها بتقرير يؤشّر إلى مرحلة مهمة على صعيدى الإعمار والاستثمار بدأت بوادرها تظهر ف عدد من المشاريع الاستثمارية الميّزة. ويشتمل هذا العدد، ولأول مرة أبضاً باباً مستقلاً عن الصيرفة الإسلامية، سيتمّ تطويره تباعاً في الأعداد المقبلة، وعلى نحو بعكس النمو المطرد للاقتصاد الإسلامي سواء في المجال المصرف أو المالي أو التأمين التكافلي. وكالعادة يتضمن هذا العدد إطلآلات اقتصادية عربية متنؤعة سواء على المستوى الجغراق أو القطاعي.

Simulation of the second of th

هذا العدد

#### محتوات شاط/فيراير 2005

# الاقتصال والاعمال المدديون







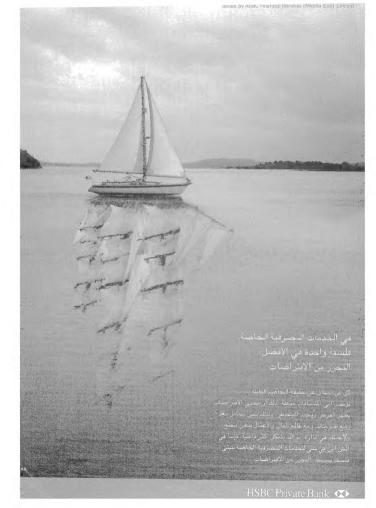


86

#### اقتصاد وإعمال

- 6 أحمد بن محمد آل خليفة وزيراً للمالية في البحرين
- 10 مركز قطر العالى لجذب الشركات والاستثمارات
- 12 محمد العبّار: عام دُهبي والنَّمو مرشح للاستمرار
  - 34 ترتيب أول 50 شركة استثمار عربية
- 154 السودان: السلام يطلق الإعمار ويحرك الاستثمار 60 الدول العربية في مواجهة الأزمة المتجددة للدولار

- 66 الإدارة الأميركية في الولاية الثانية بين الشعارات والضرورات اقتصاد عربي
- 68 الملتقى الأول للمصدرين السعوديين: التصدي لعوقات التصدير
- 72 مصر: معالجة الديون الصرفية بالتفاوض بدا الملاحقات القضائية
- 74 تراخيص مؤسسة نقد البحرين: 17 لبنوك ومؤسسات مصرفية و6 لشركات تأمين
  - تعاون عربى 76 اللجنة العليا المصرية الأردنية: توقيع 9 اتفاقيات وتنسيق في الشراكات الدولية
  - 78 العلاقات الصرية السعودية في مرحلة جديدة
  - عرب وعالم
- 80 جمعية موسياد التركية: تعزيز التبادل التجاري والاستثماري مع لبنان وسورية
  - 84 هل تزيد السعودية طاقتها الإنتاجية النفطية؟ مؤتمرات
  - 86 بيت الاستثمار الخليجي يجمع في بيروت الستثمرين والشركاء: ملتقى النخبة تأمين
    - 92 قطاع التأمين التكافلي: جاذبية تنتظر التشريع
      - عقار
      - 94 "الخليج للتعمير": استثمارات بمليار دولار
    - 99 وزير السياحة التونسى: اهتمام خاص بالساثح العربي اقتصاد عد
      - 120 أم تى سى تعزز حضورها الإقليمي وتتطلع إلى العالمية
        - 122 طارق بلخيور: عربسات تعزز حضورها الفضائي سيارات
    - 134 بي أم دبليو: 10 سنوات من الإنجازات في الشرق الأوسط نقل جوي
    - 138 ايرباص تطلق "السوير جامبو" والخليجيون أول الزبائن ساعات
    - 140 بونوا دي كليرك: أسواق للنطقة واعدة وأعمالنا تنمو بسرعة



# بعد نجاحاته في قيادة مؤسسة نقد البحرين

# أحمد بن محمد آل خليفة وزيرأ للمالية

و تراختها والشيخ أحمد بن محمد آل خليقة وزيراً للمالية في مملكة البحرين بموجب تعديل حكومي جزئي تم خلال الشهر الماضي، وبذلك دخل الشيخ أحمد بن محمد آل خليَّفة الذي كان يشغل منصب المافظ لمؤسسة نقد البحرين، مرحلة درينة من مراجل حياته العملية الناجحة.

واختيار الشيخ أحمد وزيراً للمالية هو دليل ثقة بالرجل الذي يمثل جيل الشباب ويتميّز بالدينامية اللافتة وبالداب على العمل والمتابعة. ولم يأت الاختيار من فراغ بل من نجاحات حقّقها الشيخ أدمد في معظم النامب التي شغلها والثي تركفيها بصمات تنم عن مزاياه وصفاته القيادية.

فالشيخ احمدبن محمدآل خليفة صاحب رؤية وصاحب قرار وفعل. مستمع جيد يصغي إلى معاونيه لكنه يتَّخَذ قراره بسرعة من دون تسرّع ويثقة من دون تردد. يستخدم كل الموارد البشرية المتاحة له، ويعرف كيف يقود الفريق التعاون معه بمحبة و فعالية، وبتواضع جم.

ومما لا شك فيه أن وزير المالية الجديد يغابر مؤسسة نقد البحرين تاركأ وراءه منجزات عدة حققها على مدى السنوات الخمس الماضية حيث قاد ورشة عمل كبيرة مستفيداً خلال هذه السنوات من أجواء الإصلاح السياسي والاقتصادي التي شهدتها مملكة البحرين.

ففى قيادة الشيخ أحمد تم اعتماد



الشيخ تحمد بن محمد آل خليقة

مؤسسة نقد البحرين مشرفاً وحيداً Single على القطام المالي الذي يضم المؤسسات المصرفية وألمالية والتأمينية إضافة إلى السوق المالية.

وفي ظل قيادة الشيخ أحمد جرى تمبيث الأطر التشريعية والرقابية ف المؤسسة، وتم وضع العايير والأنظمة واللوائح التي تكفل أكبر قدر من الشفافية والإفصياح. وقد جاءت هذه الخطوات انطلاقا من رؤية متكاملة للبحرين كمركز مالي إقليمي متمين، كذلك تمّ خلال هذه الفترة تعزيز دور البحرين كمركز للصيرفة الإسلامية من خلال تأسيس مركز إدارة

السيولة وإقامة السوق المالية الإسلامية، الأمر الذي أدي إلى تأسيس العديد من المؤسسات الإسلامية سواء في الجال المصرفي أو في المجال المالي. إلى ذلك، حقّقت مؤسسة نقد البحرين

الكثير من التشريعات والأنظمة المتعلقة بتفعيل الرقابة على شركات التأمين ووضع الأصول والمعايير التطورة ف مجال الترخيص والتقييم والرقابة، ما أدى أيضاً إلى جعل البحرين مركزاً متميزاً لنشاطات التأمين بما ف ذلك نشاط التأمين التكافلي الذي يعمل وفق الشريعة الإسلامية.

و كانت مؤسسة نقد البحرين على مدى السنوات الماضية بمثابة خلية نحل وضعت اسساً ونظماً متطورة بما يمكنها من القيام بدور فقال ومؤثّر ف مجال رعاية ومراقبة القطاع المالي بكل تفرعاته. وقد اقتضى ذلك، أحراء عملية إعادة هيكلة داخل المؤسسة تم خلالها استقطاب كفاءات واستحداث إدارات جديدة. وتعكف المؤسسة حالياً على إعداد قانون للمصرف المركزى بضم القوانين الشلاثة المتعلقة بالصارف والتأمين وأسواق رأس المال.

واخيراً وليس آخراً، لعبت المؤسسة وبشخص الحافظ دورأ كبيرأ في إقامة علاقات مع الخارج ومع دول عدّة مثل الهند وإيران واليمن وتركيا والسودان وماليزياء كما لعبت دوراً كبيراً في الترويج للبحرين ككل واحتضنت العديد من النشاطات

#### الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة

#### الكفاءة العلمية

 1984: بكالوريوس محاسبة وتمويل من جامعة سانت ادوارد الأميركية 1986: ماجستير إدارة أعمال من جامعة سانت ادو ارد الأميركية

#### الخيرة العملية

 1986 - 1988: محلل مالي أول في وزارة التجارة مسؤول عن تحفيل الأسهم و الشركات الخاصة.

• 1989 - 1996: رثيس العمليات في سوق البحرين للأوراق المالية مسؤول عن إدارة مهام قسم العمليات والتي تشمل التداول والتقاص

 1996 - 2001: مدير إدارة التخطيط الاقتصادي في وزارة المالية والاقتصاد الوطئى، مسؤول عن إعداد الحسابات الوطنية والبحوث الستراتيجية

 1997: مديراً نسوق البحرين للأوراق المائية هن مو اليد العام 1961 الخدمة والصبائه مجاناً ا

مع سرات ۷۷ سر عليه عليه المعالمة المساولة المسا

سُبَارة الـSUV لهذا العام من مجلَّة "سعودي اونو" سبّارة الـSUV الأكثر فخامة من مجلَّة "Car and Driver

عندما تُصبح الطرقات حلبة سباقات



www.CadillacArabia.com



رشيد معدد العراج

الترويجية من خلال للؤتمرات والندوات المختلفة التي استضافتها البحرين.

#### الى وزارة المال

رزار فالمال الرقم من انتقال الشيخ احمد إلى من من انتقال الشيخ احمد إلى المبحود المال المال المبحود على المبحود عن المبحود المبحود عن المبحود المبحو

#### . . .

ويشار إلي أنه تم اختيار رشيد محمد العراج خلفا للشيخ أحمد بن محمد آل خليفة في قيادة وقسسة تقد البحرين ربعد المعراج من الكرادر البحرينية الكثورة وهر تقلد مناصب عنة في البحرين سواء في وزارة المال أبي مؤسسة البحرين سواء في للاتحسالات، كما كمان عضواً في مجلس

التنمية الاقتصادية. إلى ذلك، للمحافظ الجنين، خبرة طويلة في الجالين المصرفي والللي وله علاقات واسعة على المستويين الخليجي والدولي وكان يشمل قبل تعييته محافظا منصب النير العام لؤسسة البكروب الت تلعب بوراً اساسها في حبال الاستثمارات تلعب بوراً اساسها في حبال الاستثمارات

الله المنبخ احمد إلى المتحرين" مقق الاكتتاب في إصدار صكوك الدرة والمتحددة كثيراً عن مؤسسة نقد المتحددة المتحدد

صكوك إسلامية

البحرين:

استثمارات أحنسة

بقيمة 20 مليار دولار

أعلنث وزارة التجارة البحرينية أنحجم

الاستثمارات الأجنبية الباشرة في البلاد بلغ

20 مليار دو لارحتى نهاية العام الماضى.

وتوقعت مصابر اقتصادية أن يرتفع فذا

الرقم إلى 21 ملياراً في العام 2005، نتيجة

لتصديق اتفاق التجارة الحرة مع الولايات

المتحدة الأميركية المنتظر في الريع الأول من

العام، ويعزى ذلك إلى توقعات بدخول رجال أعمال بحرينيين في مشاريع إنتاجية

حقق الاكتتاب في إصدار صكوك الدرة للتعلق بتمويل المرحلة الأولى من أعمال البنية التحتية في مشروع مرة البحرين، فائضاً بمقدر 6,32 مليون دو لار ليقفل على ميلخ 6,22 مليونا.

سيع مراهم، همية إصدار الصكوك التي تمّ واسلات مهمة إصدار الصكوك التي تمّ التي مركز إدارة السيولة، كما لعب بيت التصويل الكويتي دوراً مهماً في إنجاح إصدارها من خالال قيامه بدور مدير

مشتركة مع مستثمرين أميركيين تستهدف السوق الخليجية بشكل عام.

وتسعى حكومة مملكة البحرين، وفقاً للبرنامج الذي الموطني، للبرنامج الدي الموطني، الارنامج الموطني، التحديد الموطني، ومديد و المستدارت ما الميثة المستدارت ما البيئة الشعريمية و التنظيمية، وتقديم مزيد من الحوافظ للسرسامية المستديمة بينها فطاع وتخصيص بمغض الشاريع، بينها فطاع وتخصيص بمغض الشاريع، بينها فطاع

الثقل العام. وفي هذا السياق، أعلنت الحكومة أن محطة العزل الكهربائية، التي تبلغ كلفتها نصف مليار دولار، إضافة إلى ميناءي سلمان وخليفة ستوكل إدارتها إلى القطاع الخاص.

متعهدي الاكتتاب في مراحك الأولى، إلى الساهمة في تعويل جزء من مشروع الروع الروع المروع المروع

حديج البحرين الالحة للمسروع.
وساهم في الاكتتاب 11 مؤسسة مالية.
يبلغ العائد على الصكوك 12 نقطة
فوق معدل الليبور لثلاثة أشهر تدفع بشكل
ربيع صدوي، وتبلغ فترة استحقاق هذه
ربيع صدوي، حسوس سنوات مع خيار التحويل



للشاركون ف الثوقيم على الصكوك



# ا كناثه أعجوبة الأسطورة العربية الجديدة

يُحكن إنه هذاك مكان باغ من الثراء واليهاء والفخامة حداً جل الناس يتسجون حوله أروع الأساطير.. مكان تستمتع فيه اليوم بأجمل لجواري الذه.. أنها محمية جميراً في ديب رئاله المنتجع المربي الشاشئي الرأاية حيث تم استفخالاس الجمال الطبيعي للمشافة واعيد مميا غته في ظالب تراثي يجسد تاريخ الجزيرة المربية المربية. ويقد المنتجع المربية على مناطقة والجمال «تشرق بطيا» السلام ويقت على شاطئ على المناطقة والجمال «تشرق بطيا» السلام ويقت المناطقة والجمال تعلق بالمناطقة والجمال تعلق بالمناطقة والمحالة والمحالة والمحالة والمحالة والمحالة والمحالة والمحالة والمحالة والمحالة المناطقة والمحالة المناطقة والمحالة المناطقة والمحالة والمحالة المناطقة والمحالة المناطقة والمحالة المناطقة الرطاقية والمحالة المناطقة المناطقة والمحالة المناطقة المناطقة والمحالة والمحالة والمحالة والمحالة المناطقة الم

لتتعرف على الأجواء العربية الأسطورية، تضنل بزيارة العوق، fower العربية العربية الأسطوة التوقيق www.madinstjumekah.com [و تضنل بالقدامية ( الترقيق بالمالة 1471 ق. 471 م. مكتب الفيديات الإقلامية في المسلماتة المستقدة هاتفت / 470/471 + 481 المستقدمة التفت المنتب الفيديات ( wissies@jumekahinemonal.com الورية ( الأكثرونية wissies@jumekahinemonal.com ) أو على العربية الورية ( wissies@jumekahinemonal.com )

التصويت وققاً لدليل" غاليفانترز غايد"

#### Madinat Jumeirah



الىللچى العراياء - تتابا THE ARABIAN RESORT - DUBA

أدخل عالم الأسطورة



# وزير الإقتصاد والتجارة: مركز قطر العالمي ليس مشروعاً عقارياً

#### الدوحة - "الاقتصاد والأعمال"

أعلن و زير الاقتصاد والتجارة في قطر الشيخ محمد بن أحمد بن جاسم آل ثاني، عن الخطوط العريضة لتشريع مركز قطر العالى للمال والأعمال الجديد، الذي يهدف إلى جذب مؤسسات مالية عآلية وشركات متعددة الجنسيات لفتح مكاتب وقروع، مؤكّداً أن الركرْ لن يعمل وفق نظام "الأوفشور"، وأن قطر تهدف لبناء شراكات عالمية وليس لبناء مشروع

> قال وزير الاقتصاد والتجارة القطرى ان قطر طوّرت نموذجاً خاصاً بها للمراكز المالية يستندالي جملة من للفاهيم والعطيات أبرزها مايلي:

- إيجادينية تنظيمية جديدة تو فر إمكانية تأسيس وبدء الأعمال بأقل التكاليث وأقل الخاطر والمعوقات البيرو قراطية. وستتمتع الشركات بنظام

ضرائبی جذاب. – لن يعمل الركز وفقاً لنظام "الأوفشور" لأن قطر تـؤمن بـالـنظام الضرائبي المناسب، وهذا يستوجب تطبيق

أنظمة محاسبية متقدمة توصى بها المنظمات الدولية المعروفة. ~ تسعى قطر للمشاركة في القيم المادية

المتنامية التي تحققها الشركات العالمية على الدى البعيد والمتوسط، بدل فرض رسوم أو تقاضى عمولات وساطة.

-آن يتم التركيز على بناء مجمّعات ضخمة. فدولة قطر تدرك حاجة الشركات العالمية لكاتب مميّزة، وقد تمّ استئجار برج حديث للمكاتب في الدوحة يُجهِّز لتو فير مثل هذه التسهيلات. لكن قطر بالقابل معنية ببناء شراكات ناجصة بعيدة الدىمع شركات عالمية ذات ربيدية، أكثر من اهتمامها بتطوير مشاريع عقارية

- يعتبر الاقتصادِ القطري واحداً من أسرع الاقتصادات نمواً في العالم. وفي العام 2012 ستصبح قطر أكبر مصدّر للغاز

10

الطبيعي المسيّل في العالم. إضافة إلى ذلك، من المتوقع أن تنفق بولة قطر نصو 108 مليارات دولار أميركي على مشاريع الطاقة والبنية التحتية الداخلية خلال السنوات الخمس القبلة. هذه المساريع، بالتوازي مع النمو السريع للاقتصاد، تمثل فرصا واسنعة لعمليات التمويل وإصدار الأصول وتوفير الخدمات البنكية الخاصة. وستكون للمؤسسات العاملة من خلال مركز قطر المالي امتيازات واضحة في تبنى مثل هذه النساريع والاستفادة من تنفيذها.

#### سلطة مستقلة بالكامل

كما أوضح وزير الاقتصاد والتجارة أن القوانين التجارية والتنظيمية للعمول بها تتوافق مع عمل المركز وغاياته، "إذ سيضمّ المركز سلطة ذات شخصية اعتبارية لإدارته وقيادة ستراتيجيته التجارية، على أن تتبع تنظيمياً لجلس الوزراء. وتقوم هذه السلطة الستقلة بالكامل بمتابعة تنفيذ الأعمال

> قطر تطؤر مركزها من موقع قوة والضرائب بدل الرسوم



ومنح التراخيص اللازمة للعمل في المركز، عاملة تحت رئاسة مجلس الوزراء مباشرة". مضيفاً: "تتولى سلطة تحكيم مختصة أصدار الأحكام للمحتكمين أمامها. وتم

تشكيل الأحهزة الثلاثة لتعمل بأفضل الأساليب المتعارف عليها دولياً بناءً على التشاور مع المراكز العالمية. ويتيح التشريع للمؤسسات العاملة في المركز إمكانية نقل ارباحها إلى موطنها، كما يتيح لها حتى اللكيةِ الأجنبية بنسبة 100 في النَّة. وتقوم حالياً شركة توظيف عالمية بالعمل على اختيار الرشحين للمناصب التنفيذية ف سلطة المركز ومنصب رئيس مجلس الإدارة وأعضاء السلطة التنظيمية للمركز

واختتم الشيخ محمد بن أحمد بن جاسم آل ثائى حديثه بالقول: "قطر تعمل على تطوير مركزها من موقع قوة، فهي واحدة من الدول القلائل التي تتمتع بغائض مالي، وتقدير بنسبة امتياز لمعدل الاستثمار الآمن والمستقرء ونمو عال جداً في مستوى الناتج المحلى الإجمالي. ومن خلال ربط أهدافنا مع أعمال المؤسسات العالمية التي نسعى لجذبها، فإننا نهدف إلى خلقّ شراكات عملية متقدمة، بحيث نتيح للمؤسسات المستهدفة الفرص التناسبة لتحقيق أرباح متنامية من خلال مزاولة أعمالها في قطر. هذا بدوره يفيد البلاد، و أنا واثق أن المركز الجديد سيمثل خطوة مهمة أخرى نحو التحول الرتقب لاقتصادنا". ■



#### لــــون سمــــاءك

على مدى أملز من 50 عامًا دليًا على التحليق بالوان الطبح إلا إلى خالد العالم خيرة الطبقة العربية من خالل الذي تتبلغا طبران الخليج تتواصل اليوم من خالل طحة على الدرجة الواني بالدعن إلى إخراج الطعمة وفي الجوادة منا ألهات عربة أخرية لليولية على جيايية ترزعين الأقصار ألفه على المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة الخطال على الرحلة متفرقة للعلياة المناطقة الفلاسة وأحة القصول للأبد والممات المسافرين براقلة الفلاسة المناطقة عربات الخليج والممات المسافرين براقلة المناطقة المناطقة عربات الخليج والمالة على المناطقة على الرحلة على الرحلة على الرحلة على الرحلة على الرحلة على الرحلة المناطقة ومن على والرحلة المناطقة ومن على والرحلة المناطقة ومن على والاستراطقة ومن على والرحلة المناطقة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطقة ومن على والسافرة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطقة ومن على والسافرة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطقة ومن على والاستراطة ومن على والمناطقة ومن على والاستراطة ومن على والمناطقة ومن على والاستراطة ومن على والاستراطة ومن على والمناطقة ومن على والمناطقة ومن على والمناطقة ومن على والمناطقة ومن على والاستراطة ومن على والمناطقة ومن على والاستراطة ومن على والمناطقة ومناطقة ومن على والمناطقة ومن على والمناطقة ومن على والمناطقة ومن على المناطقة ومن على المناطقة ومن على المناطقة ومن على المناطقة وم

البرامي والثاقل الرسيمي لسباق جائزة اليمرين الغيرين لطيران الخليم 2005. الرامي والثاقل الرسمي ليطولة العالم للاستعراضات الجوية العين 2005. www.gulfairco.com



# الناتج المحلي لدي نحو 100 مليار درهم العام الماضي العبار: عام ذهبي والمنصو مرشح للإست. المرار

دبي - الاقتصاد و الأعمال

وصف مدير عام داثرة التنمية الاقتصادية في دبي محمد بن على العبار، العام 2004 بائه "ذهبي"، وقال إنه كان

> (2) لقدت العبار إلى إن التابع للمثلي لإمارة الرقمي بسبد تصل إلى بركا إذ المثار معقق رهما : مضيفاً "السلام المداره من (100 من (100 من المسلم) معلوا رهما ، مضيفاً "السلام المسلم (100 إلى الإسمار الجارية إراقيم ما : 184 طيار ألعام 2000 أن مقابل 2.50 طياراً المدارك المعام (100 من المسلم (100 من المسلم (100 الم

#### عوامل النمو

تحقيق بهالإشارة إلى العوامل الشي التدو إلى تحقيق بهي لهذا القدو، قال مدير ماء دائرة التندية الاقتصادية "تعقولات موجوعة على الحوامل خلال العام 2009 وكان إميزها الحوامل خلال العام 1009 وكان إميزها والبادرات الجويئة التي اطلاع ولي عهد دمي وزير الدائا المشيخ محمد بن راشد المعكوم، وما القعامات تيز الدائلة المتكوم، واستمرار نمو القطاعات فير المنطية إضافة واستمرار نمو القطاعات فير المنطية إضافة المسافر عصد عشر مسافرة على مسافرة على المسافرة على المسافرة

رزًا الغيار أن الجزء الأكبر من النحو إلى التجاهل إن الجزء الأحرب الأسح التجاهلة الخرس اللي الخطاعات هو للطفاعات هو للطفاعات هو دور نقط المتحافظات الجنه من ودور رئيسي و حيوي في شع المتحافظات الجنه من خطاط المتحافظات الجنه من خطاط المتحافظات الجنه من خطاط المتحافظات الجناسات هو المتحافظات هو المت

93,4 في المئة إلى 94,3 في المئة". وتبعاً لذلك، فإن مساهمة القطاعات غير

التفطية بالأسعار الجارية إرقدت من 2,782 مليان مرهم العام 2003 إلى 5,19 ملياراً للعام 2004: في مقابل 55,9 ملياراً العام 2000، و34 ملياراً العام 1995.

أما مسأهمة النقط في الذاتج للملّي لديي، فتظهر تقديرات دائرة التنمية الانتصادية إرتفاعها من 5,87 مليارات درهم العام 2003 إلى 15,6 مليارات درهم العام 2004، في مقابل المارات العام 2000، و 2,23 مليارات العام 1995.

#### أبرز القطاعات

وأضاف المعبار: تُضلهد المؤشرات الاقتصائية أن قطاع الإنشاءات سجل للسنة الثالات على الترائي طفر مبادع على تعزير نمو الاقتصاد الملي، ليشكّل بذلك إلى جائب فسلاعات التجارة، السياحة و الطيران والخدمات الزرة العاد و الرئيسية النمو، علامة علامة المستورات السابقة، حيث نما يتنسية فطرنة بالسنورات السابقة، حيث نما ينسية فطرنة بالسنورات السابقة، حيث نما بنسية 1500 إذا للذا الحام 1908 لتصامة معابل المعاونة والمنازة إلى 15 مليان ردهم، مقابل 12,9 مطاوراً للعام 2003 ما يجمل القطاع ثاني

#### ـ معدّلات النمو ــ

الإنشاءات 20 في اللذة
 العقارات 22 في اللذة
 الطيران والاتصالات 19 في اللذة
 الطيران والاتصالات 19 في اللذة
 التجارة 14 في اللذة
 الخدمات المالية 13 في اللذة

الوطني من تحقيق معدلات نمو مشابهة في العام 2005.

الكرد مساهم منفرد بالثاني المائي لإمارة تدبي.
الممة القطاعات غير وكانت مساهمة منذ القطاع تبلغ العام 2000

معمد العيار

الأقضل منذ سنوات على صعيد اقتصاد الإمارات بشكل عام

وببي بشكل خاص، لناحية معدلات النمو التي تمّ تحقيقها على كافة الستويات والقطاعات متوقعاً أن يتمكّن الاقتصاد

ندو 10 مليارات درهم، في مقابل 6,6 مليارات فقط العام 1995. كما مقتق قطاع الإنشاءات العام 2004 أعلى معدلات النمو بين القطاعات الكؤنث للناقح العالى لإسارة قدير، مويث نما بنسية 29

حد عضف معناه الإستندات الكتاب ما 2000 أعلى معدلات النمو بين القطاعات الكتاب الخاتج المأتي لإمارة دبي، حيث نما بنسبة 29 في اللغة، لترتضع مساهمته من 8,6 مليارات ورضم إلى 1,11 ملياراً، في مقابل 5 مليارات العام 2000، و3,4 مليارات العام 1,909.

أما قطاع المقارات فكأن ثاني إبرز القطاعات نموا، إذ بلغت نسبة إرتفاعة 22 في اللغة إلى 10.3 مليبارات يرهم في مقابل 84. مليارات للعام 2003، و6 مليارات للعام 2000. وفرة طهارات للعام 1992.

ونجع قطاع الاتصالات والراصلات والطيران والشعرة في تعزيز مكانته كاكبر مسامم في الدائق العلمي، بعد أن نما بنسية (1,91 في للقد مرتقماً من 1,92 مليان برمم في العام 2,903 مليان 4,93 مليان بهنا منا القطاع التجاري بنسبة 14,7 في للكه من 12,9 مليان دورات مسامحة القطاع 40,9 وذات مسامحة القطاع المالي 8,9

مليارات درهم في مقابل 6.6 مليارات العام يتدفق بلسخت 13 للكافة أما في ما يتدفق بالطفاع السيامية مقتلفت خدما نموا الضيافة في الفتادة ون الطاعم وحدها نموا عليزات العام 2000 في مقابل في للانة للطاب في للانة للطاب في للانة للطاب عليزات العام 2000 في مقابل في للانة للطاب في المانة للطاب عليزات دوم إلى 7.5 مليزات. ورقع من 7.2 عليزات برهم إلى 7.5 مليزات. ورقع يقيق معدلات مع فوية في العام العديد 2000 عقرة أن يلاس يعادل فورة للوم العديد 10 عليزات نرهم، بما يعادل فورة طوق شعرت 10 ليلكة.



يوفر برج لاغوبا، الدرج السكتي التلخر الذي وطل على واضهة بصرية مميزة صدق مجمع أبراً وجيد بين التجاهد الجميزة معمومة من أعدى ألا أواق والاحمات عاقبة السؤى مع المها قائز فرقها من المستحماء وموضر من المساحة ومساحة أمن أرضارات على مماراً الساحة فضاراً من معاطر بالتوراضية بديمة السجرات الاساداق الطبيعية التناء اعتاج مدن العرسية لشراء إحدى الوحات السكتية الكوفة من غرف

تجربة سكثية فريدةا

دس: ۲۲۷ / ۲۹۱ / ۹۹۷۱ - الكويت: ۲۱۸ - ۲۶۹ ۱۹۹۱ اسريب الإنكسروسي (۱۳۵۱ / ۱۹۷۱ - ۲۰ ۱۹۳۱ مين با ۱۹۸۸ مين







# كبوة صناديق التحوط من منظار "مان إنفستمنتس" أنطوان مسعد:

# "عام سيّىء.. لكن الثقة بالقطاع لم تهتز"

دبي - مروان النمر

اعتب انطوان مسعد، رئيس "مان إنفستمنتس" في منطقة الشرق الأوسط وآسيا، بأن أداء صناديق التّحوّط ف العام 2004 كان سيئاً جداً "على مستوى كافة

أرجع انطوان مسعد الأداء السيّىء إلى
 أثير الظروف التجارية الصعبة التي

و أجهها القماع ف منتصف العام 2004، والتي

تعرد إلى جملة أسباب اهمُها: "أرتفاع أسعارً

النفط، هيوط سعر الدو لار، مراوحة الأسواق

التقليبية مكانها، بقاء سعر الفائدة على

مستوى متدن، حرب العراق والإنتخابات

الأميركية والعوامل للحيطة بها". لافتاً إلى أن

الأداء تحسن خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة من

المام، وإلى أن العائد الاجمالي لصناديق

"مان" بلغ 3 إلى 4 ف المئة، مقارنة بـ 14 إلى 16

الستر اتبحيات للنفرية (Single Strategy)

(Funds کان آداؤهم سیٹاً، کذلک آداء

صنباديق المراجحة (Arbitrage) كما أن

نتائج صناديق السلع ( Commodities ) لم

تتمسَّن حتى الربع الأخير من العام. فهناك

العديد من الصناديق ذات سكِل الأداء

الجيد (Track Record) خيلال السنوات

الخمس الأخيرة، لكن العام 2004 كان اسوا

أعرامها. والتوقعات تشير إلى أن بعض

هذه الستراتيجيات لن تحقق العوابد بعد

الآن، وأن هناك أساليب استثمار أخرى

مرشِّحة للبروز مكانها. وعلى سبيل المثال،

فإن العديد يعتقدون أن ستراتيجية أوراق

الحجــــز المالـــيـــة (Distress Securities)

أصب حدث من دون چدوي، وأن

الستراتيجيات المركهة بحسب تحرثك

السوق (Directional) مرشَّحة لأن تعطي

أَدَاءُ أَفْضَلَ، مثل صناديق السلم كالمعادنُ

والنفط. هذه الأساليب كانت ميثة ذلال

السخوات العشر الماضية، ولكن يُتوقّع أن

تشهد الكثير من التحرّك خلال العقد القبل".

و تـابع منسخم: "مندراء صنائيـق

ن الله للمام 2003.

الطلب كان مرتفعاً، وإن السيولة انعكست على أسواق الأسهم التى ارتفعت بنسب خيالية. كذلك فإن نمو القطّاع العقاري في كلُّ

#### النطقة أثر أيضاً وسحب سيولة الأفراد". صندوق العام الجديد

السدر اليجيات، مضيفاً في حديث لـ "الاقتصاد والأعمال":

"تطوَّر قطاع صناديق التحوّط بسرعة كبيرة في السنوات القليلة الماضية. ومع ذَّلك، فإنَّ التطوُّرات التِّي سُنشهدها في

العامين القبلين تلَّعبُ دوراً مهماً في تشكيل و تُحديد مستقبلُ

يؤكُّد مسعد أنه "رغم صغر حجم سوق المنطقة مقارنة بأسواق آسيا وأوروباء ورغم تركز الدروة، والمنافسة الباشرة وغير الباشرة من العقار وأسواق الأسهم الملّية، إلا أن المتراق "مان" لسوق النطقة من أعلى لُلِعِيدُ لاتٍ في البعالم. إذ أن يعض للصارف تُضمِّن محافظها صناديق تحوِّط بنسبة 50 في المئة، مع الإشارة إلى أن أكثر من 75 في المئة من هذه الصناديق تعود إلى منتجات "مان". فنحن لدينا في المنطقة أعلى نسبة عودة أموال (Repeat Business) اللاستثمار معنا وأدنى معدّل سحب أمو إل و إقفال هسايات، أيّ أنّ ولاء العمالاء لـ "مان" في المنطقة يفوق كأفة الأسواق الأخرى التي نتواجد فيها"

2005، وستراتيمية "مان" لتخطّى كبوة العام اللاضي، بختم مسعد: "أعدنا فعلاً هيلكة محافظًنا وتوزيعها، من خلال التركيز بشكل أكبرعلى الستراتيجيات الموجهة (Directional) مثل الصناديق العالمية الشاملة (Global Macro) وخصوصاً السلح، بالإضافة إلى الماملات الستقبلية الدارة (Managed Futures) والبيع على الكشوف (Long Short Equities)، مع التخفيف من صناديق فرص الراجحة (Arbitrage) تحديداً. متوقعاً أن يكون العام الجديد جيداً، ''سواء على مستوى تحسّن الأداء أو بالنسبة لنموّ الأمو ال الممّعة". ■

وبالنسبة للتطؤرات المحتملة في العام

#### تركيبة مختلفة

لكن للثير للإهتمام، بحسب مسعد، أنه رغم الأداء السيىء جداً للعام 2004، فإن ذلك لم يؤثر على صحم الأموال ألممعة. "وهذا يعنى أن صناديق التحؤط أصبحت فئة اصولَ مقبولة، وأنها اصبحت حقيقة في المافظ، وبالتالي فإن الكل يرغب بالاستمرار ف الاستثمار فيهاً. لقد كانت ظاهرة وأصبحت منحيّ ثابتاً مثل الاستثمار في أسواق الأسهم والسندات، والتي قد تشهد فتراتٍ من الركود ولكن الناس يستمرّون في دخولها". ورغم أن تجميع الأموال لم يتأثر، إلا أن طبيعة الأموال الممعة اختلفت. "فقد جمعنا من المسات أكشر ومن الأفراد أقبلُ علماً أن ّمان إنفستمنتس" تدبر اكثر من 5 مليارات دولار من أمو ال المنطقة في صناديقها، بمعدّل تمو سنوى يفوق 25 في اللثة خلال الأعوام الخمس

وبالمقارنة مع أسواق "مان" الخارجية، بشير مسعد: "تركّيبة النطقة مختلفة، نتيجة فورة القطاع العقاري ونمو أسواق الأسهم للملية خصوصاً. فهناك الكثير من الأموال عادت إلى النطقة خلال السنوات الثلاث الماضية، ولحظنا من خلال الإصدارات المامة (IPO) التي تمَّت العام للاضي أن

إعادة فيكلة الحافظ بالتركيز على السلع و"الستقبلية" وتخفيف "الراجحة"

القطاع"،



#### بالإجماع، بنك لبنان والمهجر أفضل مصرف في لبنان.

#### بإجماع هريك من: Global Finance و Euromoney

وهي المرجعيات الدولية المختصة ، اختير ينك لبنان والمهجر مقضرة أ ...
"اقشل مصرية هن لبنان تلهام ١٠٠٤" روذلك استثاداً إلى ممايير مصرية، فيقة ممتمدة دولياً.
كما حاز بنك لبنان والمهجر منفرد ألسنة الغامسة على التوالي على أصل تصنيف للقوة المالية بين المصارف
الماملة هي لبنان من شرق Capital Intelligence وهي أمم مؤسسة تصنيف مختصة هي الشرق الأوسط.



THE BANKER









# بعد الحل التوافقي لقضية "أرابتك" الإماراتية الأولوية لإصدار قانون الشركات

#### دبي - الاقتصاد والأعمال

م أسدلت الستارة عن قضية شركة "أرابتك" الإماراتية بحلٌّ توافقي لكنه لا بعالج معضلة طرح الشركات للأكتتاب العام، ما يعيد طرح "الاقتصاد والأعمال" لسؤالها الذي وجُهته في عدد كانون الأول/ ديسمبر: متى تعديل قانون الشركات

وتعود جذور القضية التي عطلت نفسيا فورة الاصدارات الأولوية لأكثر من خمسة إشهر، إلى طرح شركة قيد التأسيس تدعى "الشركة العربية القنية للإنشاءات" للاكتتاب العام، بهدف تملَّك شركة قائمة إسمها "أرابتك للإنشاءات" بقيمة 400 مليون درهم، ما اعتبرته وزارة الاقتصاد والتجارة الأماراتية التفاقأ على قانون الشركات التجارية.

وبعدمخاض مسيرحول ترخيص الشركة الجديدة وتقييم الشركة القديمة، أصدرت الوزارة الترخيص، وقيّمت لجنتها "أرابتك" بـ 330 مليون درهم، على أن يحتفظ أصدابها بأربادها للعام 2004 البالغة 60 مليون درهم.

#### التقييم... التقييم

تلقفت الجمعية العمومية للشركة العربية الغنية للإنشاءات هذا الحل، فأقرّت توصية مجلس إدارتها بشراء كل حصص "أرابتك" بقيمة 330 مليون درهم الواردة في تقييم الوزارة. كما وافق أصحاب أرابتك على بيعها بهذا البلغ باعتبار أتهم سيحتفظون بأرباح العام 2004 البالغة 60 مليون درهم، ما يجعل قيمة الصفقة بالنسبة لهم 390 مليوداً بدلاً من 400 مليون التي اتُوق عليها سابقاً. أما بالنسبة للوزارة، فإنَّ هذا المفرج سحب القضية من التداول من دون أن يكسر ظهر البنوك الاستثمارية العنية بإدارة الإصدارات، وفي الوقت نفسه من دون التطاول على دور الوزارة في عملية التقييم والذي لاتقبل للساس به للحفاظ على حقوق المساهمين، علماً أن تقييم الشركات هومن اختصاص بذوك



الاستثمار في كافة أسواق العالم، وقد اتفقت تقييمات شعام كابيتال وPriceWaterHouse على سبعر "أرآبتك" بين 400 إلى 410 ملايين برهم. كما قيَّم KPMG، الذي اختارته الوزارة كغبير ف لجنتها، الشركة بين 370 إلى 390 مليون برهم. في حين حدّنت الوزارة السعر بـ 330 مليوناً بناءً على ميزانية الشركة للعام 2003.

#### السوق يسقر

مصدر معنى بقضية "أرابتك" صرّح لـ"الاقتماد والأعمال" أن هذا الحلّ قد يكون توفيقياً ومناسباً لكافة الأطراف على

> القاسمى: سنضع فانونأ للشركات لا نضطر لتعديله بعد فترة قصيرة

مضض "، لكنه لا يعالج الشكلة الأساسية. مضيفاً: "تحرية "أرابتك" جيدة كونها بيّنت للوزارة أن لا شيء بقف عقبة في طريق تطوّر سوق المال. لكنَّ بدل أن تأخذ الوزارة هذه المائرة و تحسّنها، فإنها ما زالت مصرّة ملى إجراء عملمات تقييم الشركات وبخلاف تقييم السوق. فإذا كان الهدف من إصرار الوزارة على التقييم بسعر أقلّ هو حماية جمهور الكتتبين، فإن أوّل يوم تداول لأسهم "الشركة العربية الفنية للإنشاءات" بتاريخ 4 كانون الثاني/يناير الماضي، شهد ارتفام سعر السهم من درهم واحد (سعر الاكتتاب) إلى تبدو خمسة براهم، ويتم تداوله الآن بحدود أربعة دراهم، فمن يحمى المساهمين الثانويين بهدأن باع الكتتبون بخمسة دراهم السهم الذي اشتروه

#### أولويات الوزارة

بالعودة إلى السؤال: متى تعديل قانون

الشركات التجارية؟ فإن الجواب جاء على لسان الشيخة لبني القاسمي، وزيرة الاقتصاد والتخطيط الإماراتية، التي صرّحت بأن قانون الشركات وموضوعٌ الاكتتاب في الشركات للساهمة مما في أولويات المرحلة القبلة، مشيرةً إلى أن الجهات المسؤولة اتخذت قرارأ بإعداد مشروع قانون شركات جديد كلّياً، وقد تمّ تكليف أحدبيوت الخبرة العالية وضع تصور كامل، على أن تتمّ مراجعته من قِبلُ لجنة ثلاثية تضع ممثلين عن وزارة شؤون الرئاسة ومكتب البادلة "الأوفست" ووزارة الاقتصاد والتخطيط. وأكّدت الشيخة لبني: إننا لا نريد وضع قانون نعدُّله بعد فترة قصيرة، وإنما التوصّل إلى قانون شركات يناسب ويخدم القطاع الخاصء ويكون ف الوقت نفسه واضحاً وعملياً ومناسبا لدولتنا فعصر الاقتصادات الكبرى والعولة. وبعد وضع مشروع القانون، سيتم عرضه على قطاعات التنجارة ورجال الأعمال، حتي نستضرج أراءهم ونستفيدمنها قبل استكمال بورة إصدار القانون". 🔳







Sidecar black resin ballpoint Bidesar halfter maket & outfinies www.dunhill.com

#### "كويت إنفست"

#### شركة جديدة لجموعة "إيفا"

أطلقت شركة الاستشارات المالية الدولية "إيفا" شركة استثمارية جديدة اسمها كويت إنفست ساهم فيها الأمير الوليد بن طلال بنسبة 5 ف اللَّه، وأدرجت أسهم الشركة في بورصة الكويث ثبيل انتهاء العام 2004 بأيام قليلة، وحققت ارتفاعات في أسعارها بنسبة 100 في اللَّهُ يُعبدُ إبر أجها فو رأً.

وكانت مجموعة "إيفا" رفعت رأس مال شركة "كويت إنفست" إلى 50 مليون دولار ورسمت لها خطة توسع محلية و خارجية طموحة بإقامة تحالفات ف مجال الاستثمار والعقار مع شركات خليجية وعربية، لا سيما لجهة التملُّك العقاري في جنوب أفريقيا و دبي.

وارتفعت حقوق المساهمين كما أي نهاية 2004 إلى نحو 176 مليون دولار ووصلت قيمة الأصول إلى 224 مليوناً. وهذه الأرقام تكون قد تضاعفت عشرات المرات في غضون سنتين فقط عندما كان رأس مال الشركة لا يتجاوز 1,7 مليون دو لار.

كما تمكُّنتِ الشركة من تنويع استثماراتها، الأمر الذي انعكس إيجاباً على الأصول والخصوم. وتملك الشركة أصلاً رابعاً جداً في بورصة الكويت يتمثل ف حصة قنرها اذف اللثة ف شركة الغليج

و تعتبر عملية رسملة "كُويت إنفست" من العمليات الناجحة على صعيدالتحول من شركة عائلية إلى شركة مساهمة عامة محلية

للوساطة الماثية الأكثر ربحاً في قطاعها.

مجموعة الخرافي تتملك ذراعأ مالية إسلامية باتت مجموعة الخران الكويتية

تمتلك نراعاً مالية إسلامية، بعدما تملكت حصة ستراتيجية ف الشركة الأولى للاستثمار التي انتضبت مجلس إدارة جديداً لها على رأسه محمد العلوش. محمد العلوش وأطلق العلوش خطة توسعية للشركة

تمقد لثلاث سنوات سيتخلِّلها تنويم في الخدمات و المنتجات المالية الإسلامية فضلأعن التركيز على الاستثمار ف قطاعات الأسهم والعقار في الكويت والخليج، إضافة إلى إطلاق صناديق استثمارية مبتكرة.

ويرجح أن تبِلغ أرباح الأولى للاستثمار" عن العام 2004 نحو 12 مليون دولار، علما بأن أرباحها كانت أعلى من نلك في العام 2003، إلا أن إعادة الهيكلة أثرت في الشركة العام الماضي. وبلغت قيمة موجودات "الأولى للاستثمار" في نهاية أيلول/سيتمبّر للاضي نحو 140 مليون دولار، منها 34 في الله استثمارات و53 في الله مرابحة وإجارة. وكان رأس مال الشركة في تلك الفترة 96مليون دولار علماً أن إجمالي حقوق الساهمين بلغ 122 مليوناً.

ويقول العلوش إن خطة الشركة التوسعية مبنية على معطيات عدة أبرزها أن حكومة الكويت عازمة على منح القطاع الخاص المزيدمن الفرص في سبيل تعزيز موقع البلاء كمركز مالي وتجاري إقليمي كما تعمل الحكومة على طرح مشاريع كبرى بنظام ال.B.O.T. فيما تدعم هذه التوجهات ظروفا أقتصادية ومالية ممتازة أهمها ارتفاع العوائد النفطية فضلاً عن خطوات الانفتاح للتسارعة في الكويت.

وخليصة خلال فترة وجيزة من عمرها. وخير دليل على مكانة الشركة والإقبال عليها وصول قيمتها السوقية في منتصف كانون الثاني/يناير 2005 إلى 815 مليون دولار علماً بان رأس المال 50 مليوناً فقط!

ويقول رئيس مجلس إدارة شركة الاستشارات المالية الدولية "إيفا" جاسم البحر إنها ليست المرة الأولى

التي تتحالف فيها مجموعته مع الوليدين طلال مضيفاً

أن ذلك بعد تحسيداً إضافياً للتعاون الستراتيجي القائم مع مجموعة الملكة القابضة ودلالة على نجاح "إيفا" في تسويق بورصة الكويت عن طريق جنب رموز الاستثمارات العالمية إليها.

وتسعى "إيفا" حالياً لإدراج أسهمها في سوق دبي للالية وكذلك في

سوق جوهانسبورغ في جنوب افريقيا. وتملك "إيفا" استثمارات قيمتها مليار دولار في دبي و 300 مليون دولار في جنوب افريقيا، وهي تتوسع في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، علماً أن لها امتدادات استثمارية في البرتغال وزنجبار وموريشيوس.

ويؤكد البحر أن "إيفا" تتطلع إلى مزيد من التعاون مع شركة للملكة القابضة علماً بأن الشاريع القائمة وفق التعاون الذكور بدأت تؤتى ثمارها في مشاريع متعددة من خلال شركة الملكة للاستثمارات الفندقية فمنتجعاتها وفنادقها المتعددة مع شركة فورسيزنز وشركة موقنبيك في العالم العربي وأفريقيا، وكذلكُ التعاون القائم مع شركة فيرمونت للفذائق والنتجعات، وتعرس الجموعتان حالياً استثمارات إضافية ف الكويث والشرق الأوسط وافريقها والميط

وستركز الشركة أنشطتها في الاستثمار الباشر لتعظيم حصتها في السوق للالية الإسلامية التي تنمو بمعدل 10 ف للثة على الأقل سنوياً، ويمعدلات تفوق معدلات نمو القطاع التقليدي في الكويت. كما تنوي الشركة التوسع عربيا وخليجيا من خلال تأسيس شركات تابعة وزميلة وعقد تحالفات مع مجموعات استثمارية إسلامية، وتعوّل مجموعة الخرافي على العلوش الذي له باع طويل في الاستثمار وفقاً للشريعة، لتطوير منتجات وإدوات مالية إسلامية مبتكرة لا سيما في قطاعات العقار والأسهم

يذكر أن الشركة الأولى للاستثمار القطرية، وهي شركة ثابعة لزميلتها الكويتية ستدرج أسهمها في سوق الدوحة للأوراق المالية، الأمر الذي سينعكس إيجاباً على الشركة الأم خصوصا أن أسهم الشركة القطرية مسجلة بقيمتها الدفترية ف ميز أنية الأولى للاستثمار الكويتية. وكانت "الأولى للاستثمار" ربحت دعوى حول أسهم عائدة للمجموعة الدولية للاستثمار في نزاع مع للجموعة الخليجية للمال بحيث قضت الأحكام بإلزام الأخيرة بسداد نحو 34 مليون دولار. وتملك الأولى للاستثمار في هذا الصدد ضمانات عدة أبرزها 65 مليون سهم من أسهم الجموعة الدولية للاستثمار، إضافة إلى أسهم في بنك "الستشمرون" وشركات أخرى. وبات لـ"الأولى للاستثمار" حق مباشرة إجراءات الحجز التنفيذي على أسهم المجموعة الخليجية للمال لدى شركة المجموعة الدولية للاستثمار وأية أموال أخرى تعود للشركة المحكوم ضدها، وهذا الحكم يعزز أموال الشركة بشكل كبير.

تبقى الإشارة إلى أن مجموعة الخراني تملك أنرعة استثمارية عدّة أهمها شركة الاستثمارات الوطنية التي تدير أصولاً تزيد قيمتها على 3,5 مليارات دولار وتقدم الشركة منتجات إسالمية، لكن المجموعة، ومع تملُّك "الأولى للاستثمار"، باتت تملك نراعاً مالية إسلامية كاملة الأوصاف.

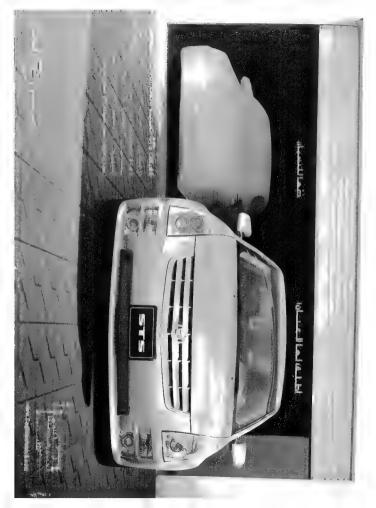




S تخطف

<u>[</u>

ي الاضو



#### د. أديب ميالة حاكماً لصرف سورية الركزي



للاضيّ مرسوماً قضى بتعين به أديب ميالة حاكماً لمرف سورية الركزي خلفاً لبضار كبارة الذي تولى هذا المنصب لدة تسع سدوات..

د مقالة من مواليد العام 1959 وهو حائز على شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية من فرنساء وعمل لقلاة في مديوية العلاقات الدولية في وزارة الاتصاد السورية، كم مارس التعليم في جامعة دمشق. وشارك د، عيالة بتأسيس وأرادة العهود الوطني للإدارة العامة بالتصاون مع جامعة بورد الونسية.

#### المؤتمر والعرض العربي الأول للتجارة أبو ظبي 28-27 شباط/فبراير

ينعقد في أبوظهي، يوصي 27 و28 شباط/ هيراير الجاري المؤتمر والمعرض العربي الأول للتجارة، وذلك برعاية ولي مهد ابو ظبي الشيخ محمد بن زايد ال

عهد أبو ظبي الشيخ محمد بن زايد آل نهيان. تنظم المؤدمر غرفة تجارة وصناعة أبو ظبي ومجموعة الاقتصاد والأعمال،

سبي وسبعوت المنطقة الدول العربية بالتعاون مع جامعة الدول العربية وبرنامج تعويل التجارة العربية، وللرسسة الإسلامية

وبردسيج سوين المجارة العربية، وموسعة ومسمه المتأمين الاستثمار والثمان المادرات. يحضر المؤتمر عدد من وزراء التجارة العرب وممثلون

عن مراكز تنمية الصادرات وهيذات تمويل التجارة وللواصفات والقايس ومسؤولون وخبراء عربا واجانب في مختلف الجالات التعلقة بالتجارة من رويج وتسويق وتصدير ونقل وتأمين، إضافة إلى هشد من رجال الأعمال.

يناتش الإقدوري عداً من الوضوعات أممها؛ منطقة التجارة الحرة العربية الكريء، أوضاع التجارة العربية أل التجارة العربية أل الأربية إلى الإنجاء التجارة العالمية وأضافية المتالية المتالية وأسالية المتالية ا

ويعقد المؤتمر جلسة خاصة حول فرص الأعمال. والتجارة مع العراق، يحضرها وزراء عراقيون مختصون وحشد من رجال الأعمال العراقيين.

ويصاحب المؤتمر معرض يضم أجنحة لعدد من الدول و الهيئات والمؤسسات الخاصة.



عارف نقلي وسامر للجالي اللدي العام والرئيس التنفيذي للطحية الأردية: شراكة القطاعين العام والخاص

#### "أبراج كابيتال" تستحوذ على "جورامكو" الأردنية

توقع الرئيس التنفيذي لشركة ابراج كابينال عارف نقفي أن تتم خصخصة أكثر من 100 شركة في منطقة الشرق الأرسط وشمال أوزيقيا حتى العام 2010 م. كار فقفي جاء عقب استحرار أبرا مستوى أبراء الاستثماري" على حصة 80 في الفقه من أسهم الشركة الأردنية لصيانة الطائرات عورامكي "بلينة 1,55 طيون دولان في حين احتفظات الخطوط

واكد القاقي "ستشهد الداخطة فريباً موجه من الخصفصة العدد كبير من شركات القطاع العام، تقدّن قيمة استخماراتها بالكثر من 50 مليان دولار وما لا هناف فدية أن تحرير مبلغ بهذه الضخامة من خلال عمليات المصخصة سيودي إلى تطورات بفيلة سيتعكس إيجاباً على حياة المادين الدامن في النظامة العربية، لا تقال أن الأفردن ودولاً خليجية عش المادين الدامن في النظامة العربية، لا تقال أن الأفردن ودولاً خليجية عش

عوز الدزانة وتدريز أداد الشركات ريدجيته. وأصار يتمان القفتاه إلى أن وأصار يقتل القفتاه إلى أن وأصار يقتل القفتاه إلى أن وأصار يقتل المسلم معلية خصفصة "جورامك" تعتد من خلال مطاء تنافسي دولي اتسم بالشخافية ، وأنها تعدد من خلال مطاء تنافسي دولي اتسم بالشخافية ، وأنها تعدد المينان المراكة مع أبراح كالبيتال "ستديج تقفيد خطط ترسمية فروية تؤدي إلى نقلة فرعية في تطوير خدادا الشركة ما سيجمل ترسمية فروية تؤدي إلى نقلة فرعية في تطوير خدادا الشركة ما سيجمل الرئين من أمه الرئارة لمنافستها المقاررة لنافسة مينا أنها المؤرن في المؤرنة للمنافسة مينا أنها المؤرنة في المؤرنة المشركة ما سيجمل

#### مسك الختام

من مهمه، ومعت للميز التنفيذي ومدير الاستثمارات للباشرة أو البراج الجيال فوها ومن هموان مدة المحققة برائحا بحسات المتفاع بالاسبة بالمناسبة بالمستوات المتفاع بالاسبة بالمناسبة المستوات المتفاع المتاربية . لامنا إلى أن "للوق السنان البراء الاستثماري" الذي مجول أمكن الاستثمار بحصة من مجول أمكن الاستثمار بحصة من من المناسبة وشمال المينال بحاليات المناسبة ا

وقال ألرئيس التنفيذي لـ "جررامكر" تشوع عبد الهائي إن عملية الغصضة قطل غطارة مهم تبانسية لتطور الدائية "غصوصا انها شركة رابعة أساسا أرنسية منوا مباراً، رافعة جروامكر" واعدة من الانشركات البلنطقة تعمل إن قطاع صيانة الطائرات الذي يشهد نمواً متزايداً، وتحن انخطة حالياً لتعزيز موارنا من وزيادة استغماراتنا أن تغذية الملوبات والبنية التحقيق والتصويق، كما سنقوم ببناء خظارة صيانة جديدة قراوح مساحلها و10 إلى 20 الدعة مرموم اللبية الطلب التزايد في أسواق النشاقة.

يُذِكِّرُ أَن الاستضارات التي ينبوها "صندوق ابراج الاستضاري" لقطرا. "أوامكس إنترناشيوبال للحدودة" "أموال"، "بي أم أيه كابيتال"، "سيينس لينان القايضة "ر"سابك الإسارات"، ويخطط الصندوق منذ قترة الطرح "أولكس" للإكتاب العام في عملية طال انتظارها من قبل أسواق المال الاعداد الإسلامية العام العام المناسبة العام المناسبة العام المناسبة العام العام العام العام العام العام العام

#### ولى العهد السعودي يطلق مشاريع تطوير مكة الكرمة

رعى ولى العهد السعودي الأمير عبد الله بن عبد العزيز حفل إطلاق المشاريع الكبرى لتطوير مكة المكرّمة. وتأتى هذه المشاريع في إطار المخطط الهيكلي للمدينة الذي يمتد تنفيذه لمدة 25 سنة.

وقال أمير منطقة مكة المكرّمة الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز أن تكاليف هذه الشاريم تفوق 135 مليار ريال سعودي، وهي تعتبر قفزة واسعة إلى المستقبل تبنى للأجيال الحاضرة والقبلة أحدث تكامل عمراني، من خلال استبدال الساكن القديمة والشوارع الضيقة بمساكن مريحة وشوارع فسيحة وأسواق حديثة وحدائقء مع تأمن خدمات متطورة لإسكان 200 الف من الحجاج و المعتمرين.

ويشتمل الخطط على جملة من الشاريع، أبرزها مشروع تطوير جيل الكعبة، الذي يتضمن بدوره ثلاثة مشاريع متكاملة هي: إقامة سلسلة من الأبراج الفندانية والمالات التجارية على مساحة تبلغ 46 الف متر مريع، تطوير جبل خندقة الذي يمتد بطول ثلاثة كيلومترات وبعرض يصل إلى 800 متر لإقامة مسلكن لـ 24 ألف نسمة بواقع 10 في المُنَّةُ إسكانُ دائم و 85 في المُنَّةُ إسكانَ موسمي، ومشروع تطوير



ولى المهد الأمير عبد الله بن عبد العزيز

لأكثر من 2000 سيارة. أما الشروع الثالث فيشمل تطوير جبل عمر، ويهدف إلى إحداث تطوير شامل للنواحي التخطيطية والخدماتية لهذه للنطقة مع تأمين مساكن لـ 43 ألف شخص على مساحة إجمالية تبلغ 230 ألف متر

مستشفى الجياد العام

لتقديم أفضل الخدمات الطبية للحجاج والمعتمرين.

ويتضمن بناء ممرات

للمشاة تربط الطرق بالصرم

الشريف اضافة الى إنشاء

مواقف للسيارات تتُّسم

والمشروع الشائي، هو مشروع تخطيط الطرق

والمشروع الأخير الذي تم إطلاقه هو مشروع تطوير النطقة الشامية بمساحة إجمالية مقدارها 43 فكتاراً، يخصص 36 منها للبناء، بينها مبان سكنية ذات طابع تراشي متمين، ويتضمن المشروع مراكز تجارية ومناطق متعددة الاستعمالات، وربطها بالطريق الدائري الأول وبطريق جبل الكعبة.

#### مركز دولي للأعمال في الجزائر

شرعت شركة الدار الدولية "سيدار" وهي شركة عربية أغلب رأس مالها سعودي في إنجاز مركز دولي للأعمال والتجارة بالجزائر العاصمة، ويحوي هذا المركز الأول من نوعه في الجزائر والذي ينتظر أن يكلف إنجازه حوالي 50 مليون دولار، محلات متنوعة منها 45 مكتباً بمساحة تراوح بين 100 و50000 مترأمربعاً و72 مركز أعمال بمساحة متوسطة قدرها 11000 متر مربع و430 محلاً وسوقاً كبيرة من ثلاثة طوابق و100 مساحة مخصصة للتمثيليات

#### مجلس إدارة جديد لهيئة الربط الكهربائي لدول الخليج

انتخبت الجمعية العامة لهيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي هيئة جديدة لجلس الإدارة ففاز برئاسة المجلس وكيل وزارة المياه والكَهرباء لشؤون الكهرباء في الملكة العربية السعودية د. صالح بن حسين العواجي، وناثباً للرئيس، نائب الرئيس التنفيذي للنقل في الشركة السعودية للكَهرباء الهندس طارق بن عبدالرحمن البتيري. وفاز بعضوية الجلس كل من: د، عبد المجيد بن على العوضى ود. نبيل حسين السقطي (البحرين)، الهندس يوسف بن أحمد جناهي والهندس عيسي بن هلال الكواري (قطر)، الهندس عبد العربير بن عبد اللطيف الإبراهيم، ومحمد بن سعد المنيقي (الكويت).

#### بورسلان رأس الخيمة: مصنع جديد بكلفة 15 مليون درهم

أعلنت شركة بورسالان رأس الخيمة أن الأعمال الإنشائية الخاصة بمصنعها للأدوات المنزلية قد شارفت على نهايتها. وسيثم قريباً تركيب المعدات والتجهيزات التي تم استيرادها من أوروبا، على أن يبدأ الإنتاج خلال شهر حزيرًان/يونيو القبل ً

بحسب د، خاطر مسعد، مدير عام شركة بورسلان رأس الخيمة. وأضاف: "الطاقة الإنتاجية للمصنع في مرحلته الأولى تتجاوز 16 مليون قطعة سنوياً، مع إمكانية مضاعفة هذه الطاقة لمواكبة نمو قطاع الفنادق والمطاعم بشكل خاص. وسينفرد المصنع باستخدام مادة أزلية تجعل منتجاته مقارمة للكسر، ما يعطيها ميزة تفاضلية على المنتجات للوجودة حالياً في الأسواق". وعن كلفة إنشاء المصنع، قال د، مسعد أنها تتجاوز 15 مليون برهم للمرحلة الأولى. أمّا



تمثّل الأسواق العالمية، وتحديداً الأوروبية، الجانب الأخير مين

وختم مدير عام بورسلان رأس

الخيمة بأن قرار إنشاء الصنع الأول من نوعه في المنطقة، اتُخذ في أعقاب براسات مكثفة أثبتت

بالنسبة للأسواق التي تستهدفها الشركة، فلفت إلى أن تأمين

احتياجات الأسواق للحلية والاقليمية تُشكِّل الأولوية، "على أن

جدواه الاقتصادية نتيجة النمو القوى للطلب على الأدوات المنزلية في مختلف الأسواق وخصوصاً المكية والإقليمية. كما أنه يعكس توكهات إمارة رأس الخيمة نمدو تعزيز وتطوير قطاعها

#### مصر تتطلع إلى جنب استثمارات بقيمة 17 مليار دولار

أعلنت الحكومة المصرية عن تطلعها إلى جنب نحو 17 على لو راز كاستثمارات مياشرة خلال العام الدالي اعتمادا على الإجراءات الاقتصائية التي تم اتخاذها في مجالات الإصلاح الضريبي والجمركي، فضلاء عن انتخاذها في هما العملاح الأجنية أمام الجنية المصري في سوق العمرة.

وتكرت هيئة الاستقدار الصدرية النها بالت تنفيذ برنامج جديد يهناف الى تبسيط رقسري إتمام إجراحات تأمييس الشروعات (الاستقمادية الجديدة وجنب رؤوس أموال مصرية واجنبية خصوص اللامل أن الناش المواقع ما المهالة من المهالة المهالة المهالة المهالة المهالة الما المهالة المه

#### "التعمير الخليجي العقارية": شركة عقارية في السعودية

أعلنت شركة التعمير الطلبي العقارية عن عرمها الطلبي العقارية في السعودية، الملكة العربية السعودية، سعودي، تختص بالتطوير للعقاري والهيكلة المالية للمشاريم العقارية.

وقال مساعد الديس العام مساعد الصالح أن

السوق السعودية تعتبر من الأسواق الواعدة نظراً لتنوع وتعدد مجالات الاستثمار وللرونة التي تتيمها السوق لتطوير المشاريع العقارية.

ميناعر الصالح

و أوضح الصّالح أن تأسيس الشركة الجديدة سيتم من خلال شرائع سرتانيية من التمويل الطليبي في ممكة البحرين وشركاء ستراتيجيين من اللمكة الدريد السعوديية ودولة الكويت ودول مجلس التماون الطليبي، كما سيتم إنتامة الفرصة للمساهمة في هذه الشركة لن يرغب من الستتمرين، إذ سيتم إداج السهمة في سرق الأوراق المالية.

لَّ وَذَكُر الصَّالِحِ أَن الشركة ستركز في البداية على سوق المنطقة الشرقية نظراً لوجود فرص تعارية متميزة وباعتبارها منطقة جنب سياحي، لم ستنطاق إلى مناطق واعدة أخده.



شركة إناسه مرومه ناهن وشركاء الأمدودة - ص.ب. 2005 جدة 1499 الملكة العربية السهودية - مانما 60966 - 672740 فاكس 99662 فاكس 99662 و 672740 - www.Thehen.com - Emell-inlo@thahen.com

وزيرة الاقتصاد و التخميط ف دولة الإمارات العربية التحدة.

وقال المدير العام لشركة عبر العالم رضا الباروني، إن المشروع الجديد يساهم فيه مستثمر من دولة الإمارات. ونوَّه بالتعاون مع "تجارئ دوت كوم" معتبراً أنها تجربة فريدة في نشاطها ونموها القياسي، وسرعة انتشارها بميث باتت تغطى العبيد من الدول العربية أضافة إلى نيجيريا، ولديها خطط للترسع في بلدان عربية وأفريقية أخرى وكذلك في الهند. وقال: "لقد شجعنا ذلك على تأسيس مشروعنا في تونس والتعاون الكلى مع الشركة الأم في دبي. وسيشمل التعاون تبادل العلومات والخدمات الأخرى التى سنقدمها إلى المؤسسات التونسية ف القطاعين العام والخاص".

بالفواك التي يمكن تحقيقها باستخدام أنظمة التجارة الالكترونية، كالتونير في تكاليف الشتريات، وتحسين الكفاءة وتوسيع فاعدة الموردين. وقد أثبت مشروع "تجاري" فعاليته منذ تأسيسه في نجي قبل أكثر من 4 سنوات، حيث بلغت قيمة البادلات النقَّدة حتى نهايةً أيلول/ سيتمبر 2004، أكثر من مليار دولار، وارتفع عدد أعضاء "تجارى" إلى أكثر من 3 آلاف شركة ومؤسسة من القطاعين العام والخاص، فيما تجاوز عدد لِلناقصات والعروض الـ 25 ألفاً وعدد طلبات الشراء للباشر 45 الفاً".

وشرح رضا الباروني مزايا نظام الامتياز التجاري مشيراً إلى

# شركة "إمداد" لوقود الطائرات



راشد بن محمد الشامسي متوسطا ينههام وبالريك روميوء قائب الرئيس الإقليمي في Shell.

وقَعت مؤسسة الإمارات العامة للبترول "إمارات" و BP و Shell اتفاقاً لإنشاء شركة "إمداد" لتخزين وقود الطائرات في النطقة الحرة لجبل على، برأس مال يبلغ 132 مليون برهم ويحصص متساوية للشركآء الثلاثة.

وصرّح مدير عام "إمارات" ورئيس مجلس إدارة "إمداد" راشد بن محمد الشامسي، بأن الشركة الجديدة تهدف إلى بناء مستودع لتخزين وقود الطآثرات في المنطقة الحرة بجبل علي، ومد خطوط أنابيب لنقل الوقود الى المطار".

واوضح أن الدراسات تشير إلى ارتفاع حجم الطلب اليومي على

#### "تجاري دوت كوم" في تونس

أعلنت شركة "عبر العالم العربي للتجارة الدولية" التونسية عن إطلاق "تجارى دوت كوم. تونس" ونلك بموجب اتفاقية امتياز تجاري مع "تجاري دوت كوم" الإماراتية التي انطلقت من دبي في العام 2000 بإدارة الشيخة لبني القاسمي التي توات مؤخراً منصّب

وأضاف الجاروني، "سنعمل على تعريف المؤسسات التونسية

# "إمارات" وBP وShell ينشئون



غلال التوقيع على الإنفاقية

بدوره، أعلن رون قان من برغ، للدير الإقليمي ا\_Shell في مبي والإمارات الشمالية، بأن الشركة تفتخر كونها جزءاً من هذا الشروع التطور والرائد. "ولم يسبق أن كان ارتباطنا والتزامنا تجاه دولةً الإمارات العربية المتحدة بشكل عام ودبى بشكل خاص بهذا للستوى

مدير عام "تجاري نبنان" هيثم كابل ورثيس جمعية PCA جلال فواز يوقعان الاتفاق

أن إهمها: "تحقيق و فورات مالية في قطاعات الأعمال، حيث نات

التجرية أن نسبة الوفورات راوحت بين 10 و40 في المَّة حسب المواد

والخدمات التي يتم شراؤها، إضافة إلى الكثير من للزايا غير

وفق نظام الأوف شور في تونس، ما يتيح لها الكثير من المعيزات

والتسهيلات، وهي تعتبر من أواثل للؤسسات التصديرية في تونس

وأشار الباروني إلى أن شركة النجارة الدولية التي يديرها تعمل

من جهة أخرى، وقعت "تجاري لبنان" مؤخراً اتفاقية شراكة مع

جمعية العلوماتية المهنية في لبنان ( PCA) بحضور مدير عام "تجاري

لبنان" هيئم كامل ورثيس جمعية PCA جلال فواز. وتنص الاتفاقية

على أن توفر "تجاري" كل التسهيلات المكنة لفتح خدمات التجارة

الإلكترونية أمام PCA. واعتبر كامل توقيع الاتفاقية مع PCA بداية

موقَّقة لتنمية العلاقات مع جمعية تضم عدداً كبيراً من الشركات التي

تعمل في سوق الاتصالات والعلومائية. أما قوارُ فاعتبر الاتفاق خطوةٌ

الكتروني يضم نحو 3 آلاف شركة مسجّلة في سوق تجاري

وقود الطائرات في مطار دبي الدولي من 10 آلاف متر مكعب في الوقت الحاضر إلى نحو 26,3 الف متر مكعب ف العام 2010.

وأشار الشامسي إلى أن "شركة "إمداد" مكمّلة من حيث غرض إنشائها وانشطتها لمشروع الموجيت المقام في مطار دبي الدولي بمشاركة "اكسون موبيل" منذ العام 1992، والمعنى بالإشراف على عمليات تزويد الوقود للطائرات والاستثمارات التعلقة بها داخل ساحة المطار، في حين أن "إمداد" ستكون معنية بنشاطات تفريخ الشحنات البترولية وتخزينها في ميناء جبل على ونقلها إلى مطار دبي

وقال تيموثي بنجهام، مدير عام AirBP في الشرق الأوسط وجنوب آسياء أن وحدة خدمات الطيران المتخصصة تقوم بتزويد قطاع الطيران بالوقود والزيوت منذ العام 1926، لافتاً إلى إنها تزاول

نشاطها اليوم في أكثر من 1200 موقع في 90 بلداً حول العالم، وتلبي

متطلبات عملائها في جميع المجالات الرتبطة بقطاع الطيران. "حيثٌ

بدأت AirBP عملياتها في منطقة الشرق الأوسط في العام 1932، وهي مستمرة في تزويد مطار دبي الدولي بخدماتها منذ إنشائه". وأعربُ

بِنْجِهَام عن سعادته في التحالف مم "إمارات" وShell في "هذا للشروع

ومع توقيعها على الاتفاق تصبح PCA طرفاً في مجتمع

إيجابية على طريق تنمية العلاقات بين الشركات العربية.

الماشرة مثل تحقيق الشفافية وتطوير البات الشراء واتمنتها".

للمنتجات الزراعية لا سيما الفواكه والخضار إلى منطقة الخليج.

تجاری لبنان ّ

الإلكتروني في العالم العربي.

الدولي عبر خطوط الأنابيب".

الستراتيجي الخاص بالبنية التحتية.

من القوة كما هو الآن.

#### AUTOMATIC CHRONOGRAPH WITH WORLD TIME INDICATOR

كرونوغراف أوتوماتيكية تبيّن الوقت في مختلف أنحاء العالم



# GP GIRARD-PERREGAUX

جيرار - پيريجو

MEMBRE DE LASSOCIATION INTERPROFESSIONNELLE DE LA MULTE HORLOGERE N'WW.girard-perregaux.ch / com@qirard-perregaux.ch

السحودية (١٩٠٥ / ١٦٦ = الإمارات العربية المتحدة ١٩٧١ / ١٩٠١ = الكويت (١٩٠١ / ١٩٠١ = البحرين (١٩٠١ / ١٩٠١ = قطر ١٠١٠ £ ١٠١١ £ ١٠١١ +

ه عُمان ١٩٤٥م ١٩٤٨ ه سورية ١٤ ٢٢/١٤١٤ / ٢٠١٠ ١١ ٢٢٢٢٩ ه ١٩٦١ ه ١٠٥١ ١ ١٢١+ ه الأربن ١٩٤١م١٤ ١ ١٦٢ + ه عصر ٢٠٢١٩٩٦٦ ٠٠٠ +

#### "ايرجا" اللبنانية تصمم منتجع العرين البحريني

كشفت شركة العرين القابضة من الطفاط الرئيس باشعرع العرين الصحي الصعراي الفتي تعترم إقامته على مساحة مليوني متر مربع على ناة صحرابية مرتفعة جنوب مملكة البعرين، والناة تبلغ تكلفته 750 مليون دو لار وأعلنت، في مؤتمر صحفي عقفته مؤخراً في للنامة، من تعيين كونسوريتيزم شركات تقويده مجموعة تاريخ البائيانة للقيام إمامال تضليط وتصمع الشروع،

ورحب ثائب رئيس مجلس إدارة شركة العرين القابضة عصام جلتاهي بانضمام الشركاء الجدنللشررج، وأرضح أن منتجع العرين الذي سينجز المام 2008، يمثل إضافة مهمة لدهظة بيت التمويل العليجي الاستثمارية الذي يحظي باهتمام كبير من قبل المستثمرين.

وأعرب رئيس مجلس إدارة شركة منتجع العرين الصحي الصحراوي القابضة الشيخ أهمد بن طبي عن ثقته بقدرة مجموعة "ايرجا"، "بما تداككه من سمعة مرموقة أن تذفيذ العديد من الشاريح الخاخرة في المنطقة وأوروبا، على قيادة مثل هذا الكونسورتيوم



عادل مایکل

"فالكون تكنولوجيز إنترناشيونال" شركة جديدة أعلن عن تأسيسها مؤخراً بغرض إنشاء وإدارة منطقة صناعية

بسر ص رئسته و زودره منطقة طنت عيه تقنية في إمارة رأس الخيمة بتكلفة تبلغ نمو 650 مليون برهم. والشركة هي شرة استثمار مشترك إماراتي — سويسري.

" من للشروع، يقول الرئيس التنفيذي لـ "هالكون" للهندس عادل سابكو، دئيس شروع، وقبل الرئيس التنفيذي لـ "هالكون" للهندس عادل سابكو، دئيس شروع، "للنظة المستاعية التكنولوجية أن إمارة رأس الطبيعة المستاعية التكنولوجية أن إمارة رأس الطبيعة ستكون أو احدة من أكبر خمس مناطق تنتج الأقراص الرقعية غير اللسجلة ( 3-170) المنطرة في العالم. وسيخة تنفيذ الشعروط على نلاث مراول من توانية، حيث تنضخت اللرجملة الأولى إنشاء على نلاث ميلون عليون علون يرفعه برافقها إنشاء موكل إسبات وتطوير

#### البحرين؛ شركة قابضة للاستثمارات السياحية

اعلن رئيس مجلس الوزراء في مملكة البحرين الشيخ خليفة بن سلمانا أن أخليفة عن تأسيس شركة قابضية، براس مال 1,3 مليار دو لار وراس مال مصدر يقيمة 610 مليوناً، لإدارة الاستثمارات الحكومية في القطاع السياحي.

تَبْلغَ حَصِّةَ الْحَكُومَّ فِي أَلْشَرِكَةً 40 فِي الْمُثَّةُ وتَعَمَّل فِي حصصها في عدد من المساريع السياحية و الشركات التي تبلغ قيمتها 378 مليون دولار. وسيمسار إلى طرح 60 في المثة من الأسهم التي تبلغ



واشار إلى أن "مجموعة ايرجا وشركاءها" ("بورجا+ آيه 4" من تشيلي، و"ليان هوجاز" من الملكة المتحدة، و"فرانسوا جوثيب" من فرنساً) ستقم حلولاً أشامة للمشورع، بدأ من التصميمات الأولية والتخطيط وانتهاءاً بالتصاميم التفصيلية والإشراف على الموقع مجاليعة الشروع بعد تنفيذ،

ومن جهته، آكد للدير التنفيذي لمجموعة ليرجا إيلي جبرايل أن منتجع العرين الصحي الصحراوي سيكرن الأول من نوعه في النطقة ويتميز بالإبداع والطموع، وقال: "نحن نتطلع لبده العمل في هذا الشروع الكبير، كما أننا فخورون بالعمل معصوف استثماري رائك: - المراحد التعالى التعالى

رضتانك مجموعة "ايرجة" التي تناسست المام 1980، سجلاً هافلاً في تنفيذ وتسليم الشاريخ ضمن وعاصيما للمندة، ويراه الكلام، 1980، سجلاً اكثر، من 1900 شهرر في كل من ليادان والشرق الأوسط، وبالإضافة إلى خدماتها الأساسية في مجال الهندسة والاستشارات للعمارية، تقدم "غيرجاً خدمات عابده العقد مثل إدارة الشروع وإدارة العقد مرافعة العرومة وفق إعلى الميابية العالمة،

تقني من الأحدث مالياً في هذا الجال، أما للزحلة الثالثة فتتحور الإنتاجية لتلبية احتياجات الأسراق العالية اللتامية, وتباءة الطالقة الإنتاجية لتلبية احتياجات الأسراق العالية اللتامية, وتبلغ مساعة للمسنع الجاري انشاؤه حالياً نحو 27 ألف متر مرتبع، في حين تصل الساسحة الإجمالية للمشروع إلى 13 القدمتر مرتبع، وسيعمل فيه نحو 101 مهندس وياحث ومؤطف، على أن يبدأ إنتاج الأقراص الرقعية في متصف العام العالي.

ويتوقع مايكل أن يصل استهالك السوق العالمية من الأقراص الرقمية في العام 2008 إلى 25 مليار قرص سنوياً، مقابل 13 ملياراً حالياً، ما يؤشّر إلى ازدهار كبير لهذه الصنامة عالمياً خلال السنوات العادة النام

ومن اشتيار دولة الإسارات العربية للتحدة وإسارة وأس القيمة تحديداً الإقامة هذا الشروع بي قول ما يكلن "بحطي هم الأسرو الذيبية يدعم كبير من الإسار من المراكز على المراكز على المراكز على المراكز المراكز المراكز ين مقبل القاسمي، أن إدار ترجيعات من ديرز مناع الاستثمار أن الإمارة وتقويع تقديماً المناعدة والإنتار المثل الذي المالة المناطقة المناطقة المناطقة الإنتارة المثل الذي قام به الرئيس التنفيذي لشركة سيراميك رأس الخينة دخاط مصعة:

قيمتها 977 مليوناً للاكتتاب في سوق البحرين للأوراق المالية. وأرضح رئيس الوزراء أن مذه الخطوة تهدف إلى إشراك القطاع الخاص الذي سيتولى الإدارة العملية لهذه الشركة وتوسيع فاعدة الملكية الشخصية للمواطنين ومشاركتمه في ربحية هذه الشارعة الشكاية إلى أن محمار الساهمات الحكومة في الشارع

للشاريع، واشار إلى أن مجمل الساهمات الحكومية في للشاريع السياحية حققت تناكع إيجابية في السنوات الأخيرة بعد ارتفاع قيمة هذه الساهمات لتصل إلى 378 مليون دولار. تشمل هذه الشاريع حصة الحكومة في، شركة درّة البحرية،

تسعل هذه استريع كوف. شركة البحرين العالية للغولف، شركة منتجع الزلاق، شركة منتجع العرين الصدو لوي، شركة اللؤلؤ السياحية، الشركة البحرينية للترفيه العائلي و شركة مقارات السيف.



#### حمل: فاكس مع هانف لأسلكي رقمي

اختر ما يناسبك من تشكيلة أجهزة فاكس ورق عادى الجديدة من بالاستونيك مع هاتف لاستلكي رقمي. أجهزة فاكس عصرية وأتيقة صفيرة يمجمها كبيرة بأنائها تناسب المكتب والمنزل سممت عصيصاً لتناسب نمط حباتك وطبيعة عملك ننمبر بأدانها المزدوح إضافة إلى مزايا عديدة مثل ناطق باستم ورقم المثصل وميرة هاتمان في ماتف واحد لمزيد من سهولة الاتصال



موثني مع إنشاة وباطلق ياسم ورقم المتصلل ه الكمر وور عائي مع طائد الاسلامي وأحب « جون برد التي ياسي " المدال بنفائي مع " درام » الكرد معنداً الأصافحية » الكرد معنداً الأصفحية » قابلية يستدار العادة مصحف صافحة





### Panasonic

www.panasonic.ae

#### 45 مليون سائح في السعودية بحلول العام 2020

قدرت الهيئة العليا للسياحة في السعودية أن يصل عدد السياح ن الملكة إلى 45,3 مليون سائح العام 2020. وينحسب هذه التقديرات، فأن السياحة الداخلية ستفوز بحصة الاسد أي ما عدده 34,4 مليون سائح داخلي مقابل 10,9 ماليين سائح دولي وخصوصاً من منطَّقة الخليِّج والدول العربية الأخرى، وأشارتُ الهيئة أن استيعاب هذا العدد من السياح يقتضى توفير 50 ألف غرفة فندقية جديدة و 74 ألف وحدة سكنية مفروشة إضافية. ويُعد القطاع الخاص العنى الاساسى بهذا الجهد الاستثماري.



أمين عام الهيثة العليا للسياهة

حيث بوجد جائباً أكثر من 95 الف غرقة فندقية وأكثر من 20 ألف شقة بالإضافة إلى 1100 وكيل سفر ومنظم رحلات وقد قامت الهيئة بتحديد وتسجيل أكثر من 12 ألف موقع طبيعي وتاريخي وثقائي وتوثيقها إلكترونياً منها 7946 للثقافة والتراث و 4500 موقع سياحي طبيعي.

#### تعسنات حديدة في المصارف المصرية

اتخذر ثيب مجلس الوزراء الصرى ه. لهمد نظيف سلسلة قرارات تناوات تعيين مجالس إدارة لعدد من الصارف المكومية ف مصر.

فأعاد تشكيل مجلس إدارة بنك مصرعلي الشكل التالى: محمد كمال الدين بركات (رئيساً). مهمد يحيى صائم ومحمد أحمد عبدالسلام كفأفي (نائبان للرئيس)، د، على فهمى الصعيدي، عمر محمد الهدي يوسف، حاَّرُم عبد العُفار زُرِقَائِه، محمد الجماعصي وأشرف زكي (أعضاء).

ويالنسية للبنك الأهلي المصري، تمّ تمديد ولاية رئيس مجلس الإدارة حسان عبد العزيز **حسين لدّة سنة اعتباراً من 14 نيسان / ابريل** 2005، وثمُ تعيين كل من عطية سالم عطية نائباً للرثيس، وأبوالعلا إسماعيل توفيق محمد (عضواً)، للمدّة التبقية من ولاية مجلس الإدارة

كمّا عيّن محمد فتدي السباعي منصور رئيساً لجلس إدارة البنك العقاري العربى للصري للمدة الباقية من ولاية مجلس الإدارة المَّالي.

#### عدنان شهاب الدين أميناً عاماً بالانابة لـ "أوبك"

تمّ تعيين د، عدنان شهاب الدين، رئيس دائرة الأسماث والبراسات ف منظمة "أوبك"، في منصب الأمين العام بالإنابة لنظمة ألدول للصدرة للنفط 'أويك'' وذلك ابتداءً من أول كانون الثاني / يناير الماضي ولدة سنة حتى

يتم تعيين أمين عام للمنظمة.

وكان الإنفاق على الأنشطة

السياحية في الملكة سجل ما

مجموعه 35 مليار ريال مشكلا ما نسبته 4,5 في المئة من الناتج المعلى. كما اسهم القطاع في توفير 638 ألفُّ وظيفة. وقد أثبتت صناعة

السياحة فالملكة قدرتها على

استنعاب التبفقات السياحية

وتواجه منظمة أوبك منذنهاية العام 2003 عقبة تعيين أمين عام جديد خلفاً للفنزويلي انفارو سيلفا الذي انتهت مدة ولايته، وذلك بسبب عدم حصول أي من المرشحين الكويتي د. شهاب الديس والإيراني حسين مسينيان على إجماع الدول الأعضاء، حسب الشرط الذي ينص عليه النظام الأساسي للمنظمة.

#### مطران في المجلس التنفيذي لـ "أوجيلفي أند ماثرز"

تم تعيين إدموند مطران، الرئيس والدير التنفيذي لجموعة "ميماك أوجيلفي"، عضواً في المجلس التنفيذي الجديد أوجيلفي أندماثرز" في أوروبا وأسيا والشرق الأوسط. وصرّح مطوان بأن الشراكة الناجحة بين "ميماك" و"أوجيلفي أند ماثرز" ترجع إلى العام 1985. "و أنا فخور جدا بهذا المنصب، ويجب أن نكون جميعاً فخورين بأن منطقة الشرق الأوسط تأخذ

مكانة جائة وهامّة مم أو أندام "اكثر من أيّ وقت مضي".



إدموند مطران

ورد فيها ما يلي: "مجموعة السفير تملك نسبة أساسية من

بذاءً على ما تقدم يهمنا أن نوضح لحضرتكم ما يلي: 1 - إنَّ فندق هيليوبولية نهو ملك الشركة المتحدة للإنماء والسياحة - بللا ش.م.ل كاملاً وهي التي قامت بتشييده و تجهيزه بالكامل.

فندق هیلیو بولیتن و تتولی إدار ته".

2 - إن مجموعة سفير ترتبط مع الشركة المتحدة للإنماء والسياحة - بالماش.م.ل بمقد إدارة فندق هيليوبوليتن فقط.

3 – يُرجى من حضرتكم توضيح وتصحيح هذا الخبر في مجلتكم الكريمة وفقاً لما تنص عليه الأنظمة و القوانين.



التحدة للإنماء والسياحة أشرف بلان التوضيح

عطفاً على المقال الصادر في مجلَّتكم المدد الخاص في كانون الأول/ ديسمبر 2004- إصدار لبنان وتحت عنوان الاستثمارات الكويتية في لينان وتحت فقرة "أهم الاستثمارات العقارية" والتي



## وازن استثماراتك مع الخهب

حيل الحمد وسدة الأقد السدي مقالة رفيمة سيب ندرتم، وسألت وفوق كل مناقبة، قالام تعلق ثقيتين رو فيها ماكية، قالام تعلق ثم تقيير والمبالة بأني تقسم، فالاستلامارات قد الطفو لم تعلقه راسا الاحمد، فهو يريض والمبالة تعدد أمام معالف التعرات.

العديد من المستعربين باجئون للاستثمار والمنافس بسفته عملة لا سدود تها وأحد الأصول أو الوجودات الهاملة التر يشكن استخدامها في أي والسدون أي ظهروف.

پهلانه جانب آخر الدهب لا ياق آهييا. مناسيل دائدر دوم آور آدار الهري ودو، غاماسل مؤلر وضعير دارت النهد في الهراسات الاستخصارية ويل الوجد الهراسي تهدن مناسات القرار واقتدام المديد من المستخدر المالية المناساء المديد من المستخدر المالية النف القصيد الى المسائد العالمة المسائد الم



# نقلة نوعية في مصر ومناخ إستثماري جديد

القاءجمع وزيرتنمية € الله المجمع بين . الاستثمار المصري د، محمود محى الدين مع مدير عام مجموعة "الاقتصاد ، الأعمال" رؤوف أبو زكى تحدّث مدير عام المجموعة عن أحداثا تقبات التى تستعف الجموعة لتنظيمها في العاصمة البحرينية، فماكان من وزير الاستثمار سوى استخراج مفكرة الكترونية صغيرة منجيبه ليسجُل على القور تاريخ انعقاد الملتقي وموضوعه وأبحرز المشاركين فيه. ولم يلجأ الوزير لطاقم السكرتارية ولم يقلب في أوراق أويدعى النسيان بحجة مشاغل الوزارة المتعددة.

هدذا نمسوذج لأحسد أنسراد الحكومة الجديدة في مصر برئاسة د. أحمد نظيف والتي تعكس تحوّلاً جذرياً في الرؤى والتفكير

والتنفيذ وهو تحول يتجشد في تفاصيل صغيرة تمثل ظواهر جديدة لا تخطئها عين للتأبع لأداء الإدارة الصرية في

مذه الظواهر الجديعة على البيئة الرسمية للصرية تستهدف إحداث تحوّل نوعى في الإدارة بما يضمن الأداء الأفضل والشاركة الأوسع ملى الخريطة الاقتصادية، ولكن الحكم استمرار، وهو ما يحرص على تأكيده نظيف معتبراً ان النتائج الجيدة التي حققتها حكومته في وقت قصير، ترجع في جانب منها إلى السياسات والقوانين التي تم وضعها من قبل الحكومات السابقة وتحديداً حكومة نه عاطف عبيد ولكن الحكومة الحالية نجحت في استعادة الثقة وفي تجاوز حالة الإحباط التي طللا ارتبطت بعدم تطبيق القوانين وبعدم تنفيذ السياسات او بالتطبيق والتنفيذ الجزئي لها.

#### أنناء القطاع الخاص

اولى هذه الظواهر تعزيز ذهنية وروحية القطاع الخاص داخل دواثر صنع القرار الاقتصادي مع ما يعني ذلك من سرعة في البتُّ ويِّي الحركة وفي أتخاذ القرار. ولمَّ يَقتصر الأمر على اشراك أثنين من أبرز رجال الأعمال في حكومة د. أحمد نظيف وهما المندس رشيد محمد رشيد للذى تولى حقيبة التجارة الخارجية والصناعة وأهمد



د. لمعد نشف

المغربى الذي تولى حقيجة السياحة، بل تعدّى ذلك إلى رجال الصف الثاني في الوزارات المختلفة حيث تمَّت الآستعانة بعدد كبير من ابناء القساع الخاص الماسلين على تعليم عال في الجامعات الأميركية والاوروبية لتطميم صفوف الكوادر الحكومية

فقى هيئة الاستثمار جاء رئيسها زيادبهاء الدين من المموعة المالية "هيرمس" وجاء نائيه عمرو الشرنوبي من القطاع الخاص أي ضاء وفي وزارة الاستثمار جاءمعظم أعضاء الكتب الفنى ومستشارو الوزير من شباب الجامعات الأميركية وممن عملوا في القطام الخاص. كما تمّت الاستعانة أيضاً بكوائر جديدة لرئاسة بعض الهيئات

التَّابِعة للوزارة مثل الهيئة العامة للرقابة على التَّامين. وسنارت وزارات أخرى على المرب نفسه حيث استعانت وزارة السياحة بقيادة من القطاع الخاص لتولّى هيئة التنشيط السياحي وهو أهمد المادم. كما أوكل منصب للتحدث الرسمي للوزارة الى هالة الخطيب التي عملت قبل نلك ف غرفة النشَّآت السياحية.

وفي وزارة الاتصالات أوكلت مهمة رئاسة هيئة تنمية الاتصالات الى محمد عمران بعد نجاح تجربة الاستعانة باحدكوانر القطاع الخاص وهو المهندس عقيل بشير لرئاسة الشركة المسرية للاتصالات.

ولا يقتصر الأمر على اختيار الأشخاص بل تعداه إلى ثبنى آليات وفكر القطاع الخاص على صعيد الترويج للاستثمار وإنجاز أهدات كل هيئة حكومية مع إعطائها للرونة الكاملة في اتخاذ القرار ومحاسبتها على النتائج أي أن الحكومة تعمل بنظرية الشركة القابضة التي تتيح لشركاتها التابعة حرية الحركة ثم تحاسبها على النتائج المالية في تهاية العام،

#### سقوط التابوهات

هذا التوجِّه كان أبرز إبداعاته على صعيد الستراتيجية الحكومية سقوط "التابوهات" التي ظلت لسنوات طويلة ملفات محرّمة لا يجوز لأدد الاقتراب منها أو تجاوز

خطوطها الحمراء. من بين هذه "التابوهات" ما كان يعرف على سبيل الثال بالشركات الستر اتبجية المهوكة للدولة والتي تعمل فيعض القطاعات حيث لم يجرز أحد على التفكير ف بيعها بينما جاء محمود محى الدين ليؤكدانه ليس هناك ما هو ستراتيجي وما هو غير ستراتيجي بل توجد محفظة استثمارية ممّلو كة للدولة لا بد أن تدار بكفاءة لتحقق عائداً بغض النظر عن الملكية وهو توجه أطلق عليه محى الدين برنامج إدارة الأصول.

ن هذا الإطار لم يستبعد وزير الاستثمار تصفية أوبيع شركات كبيرة أو بحول القطام الخاص مستثمراً فيها أو ضخ استثمارات جديدة في شركات

القطاع العام

أيضاً لم تتردُد الحكومة ف فتح ملف الدعم الذي ظل "بقرة مقدسة" لنصف قرن واستنز ف عبشبرات لللسارات من اللو ازنة النعامة للدولة وشكّل عبئاً سياسياً واقتصادياً عطي كاهل كافية الحكومات

#### ملف الدعم

وبدأت تتردد تصريحات تطالب بضرورة إعادة النظر ف هذا الدعم الذي لا يصل إلى مستحقيه، إذ ثبت من تجربة مصر وغيرها من الدول النامية ان الفثات الاجتماعية الستهدفة غالباً ما تكون الأقل استفادة من الدعم العيني وبداأن هناك رؤية جديدة للتعامل مع هذا اللف عبر تحويل الدعم العيني إلى دعم نقدى بوزع من خلال بطاقات دكية وبطاقات ائتمان. وهي تجربة بدأت بالفعل في محافظة السويس على نحو تجريبى ونحال نجاحها ستخوض الحكومة معركة التحول عن الدعم العينى بكل أبعانها الاجتماعية

وجاءت خطوة وزارة الطيران في اتجاه التحرر من الفكر التقليدى بإسناد إدارة للطارات للصرية لشركات إدارة أجنبية متخصصة بعدان تردّى اداء هذه المطارات رغم الهجوم الإعلامي الذي تعرض له الوزير أهمد شفيق إلا أنه صمد في مواجهة هذه الحملة وتمّ توقيع اتفاقيات إدارة بعض المطارات وهي تجربة ينتظر الجميم نجادها خصوصاً وأن الوزير حسم الأمر بقوله "إننا لا نستورد موظفين أجانب بل نستورد نظماً عالمية للإدارة والتشغيل نتعلم منها ونستفيد بها ف تطوير هذه للرافق



د، يوسف بطرس غالي



د، محمود محى الدين



رشيد محمد رشيد

الأشارة الثانية تتمثل ف نجاح الإدارة المكومية الجديدة في استقطاب عددمت زايدمن رجال الأعمال الخليجيين - تصديداً السعودية والكويت — للاستثمار ف السوق للصرية والمساهمة فمشاريع جديدة قيد التأسيس مثل مشاريع الغاز والأسمدة والبتروكيميائيات والورق والضنادق ومشاريسع عقاريسة ضخماة واستصلاح أراض في توشكي وشرق العوينات.

تحرير العقول والسياسات

هذه الفلسفة الحكومية الحبيدة من

شأنها أن تؤدى إلى تحرير العقول

القابضة على الإدارة الحكومية على

المدى الطويل وهو الأمر الذي سيضمن نجاح عملية تحرير السيأسات التي

وقد انعكست هذه الفلسفة على

للناخ الاستثماري في إطاره العام جيث

بدأت روح جديدة تسرى في الأسواق واستبدلت حالة الإحباط وإشارات

التشاؤم بحالة أكثر تفاؤلاً. وعكست

تقارير مؤسسات التصنيف العالمية مثل

"موبيز" التحسن الحاصل على الارض، فوكالة "موديز" مثلا رفعت تقبيم مصر

من سلبي إلى مستقر. اضافة الى تقبيم

جدد ليعض المسسات المصربة مثل "أوراسكوم تليكوم" مايسهل قيامها

بإصدار سندات في الاستواق

تسير قدماً وعلى جبهات متعددة.

#### تشجيع الاستثمار

الإشارة الثالثة تتمثل ف الاستجابة السريبعة لطالب القطام الخاص والمستثمرين رغم أن هذه الاستجابة ذات فاتورة باهظة ستتكبيها الخزانة العامة لسنوات مقبلة ومنها خفض معدلات الضرائب لتصل إلى 20 في المُنَّة في حدُّها الأقصى بعدأن كانت تبلغ فبعض

الأحيان 42 ( المئة وكذلك الإعضاءات الجمركية إلى جانب زيادة موازنة صندوق دعم الصدرين بنحو 500 مليون جنيه والعمل على جبهات تفاوضية عدة لدعم حركة التصدير الصرية الأمر الذي بداجلياً في توقيع أتفاقية الناطق الصناعية المؤهلة "الكويز" نهاية العام الماضي.

وهكذا تتجمع هذه الإشارات لترسم ملامح صورة مختلفة ومشهداً استثمارياً واعداً إلى حد كبير، الأمر الذي من المفترض أن تترجمه لغة الأرقام على الأرض في الفترة

إلاقتصال والاعمال



تنشر "الاقتصاد والأعمال" لأول مرة ترتبياً خاصاً بشركات الاستثمار العربية، يضمّ أكبر اللاعيين في المنطقة العربية من ميث حجم الموجودات، يهدف هذا الترتيب إلى إلقاء الضوء ما على هذا الناشطة الماضاء من القطاع لمائلي في العديد من الدول العربية، وخصوصاً بلدان الخليج، والذي شهد في السؤات الأخيرة تمواكبيراً في طاقته وقلقياته، تتيجة إنتماش الاقتصادات الخليجية وتنامي السواة لهيا بعد ارتفاع أسعار النفط الذي تزامن تقريباً مع تحوّل الاهتمام سيتمبر 2000 وتبعاتها.

وياتي غيار الترتيب على اساس الحجم من منطق أنّ نشاط للمشاريع الجيديدة والمؤسسات الطامحة إلى التوسيم بل المشاريع الجيديدة والمؤسسات الطامحة إلى التوسيم بل تقوم هي بنفسها ايضاً بالاستثمار فيها، فشركات الاستثمار (wrestment) العربية ليست شركات "صيرفة استثمار" Binking) بعض مهاتها بل إنّ العديد منها، خصوصاً الشركات تقوم بتعويها عبدياً في تطوير الصناعات والمشاريع التي تقوم بتعويها عبر توفير رساميل إضافية لها أو حتى الكفالات والقروض المطلوبة لذلك.

وقد وقرت بعض شركات الاستثمان خصوصا المكومية منها مردة وقرت بعض شركات الاستثمان خصوصا المكومية منها مردي الاقتمان الإفلامية بن البندان المدود المشركات على تنفظي الصدود الموفوقية بن البندان بسهولا أكبر من للمساوف التجارية التهاب كما إلى المؤولة المهاب المهاب كما المؤولة المهاب كما المؤولة المهاب كما المؤولة المؤولة المهاب كما إلى المؤولة المؤولة المؤولة المؤولة المؤولة المؤولة المهاب كما المؤولة الموالة المؤولة المؤولة والمنابة، ما الاستثمان القيم توقعات المؤولة المؤولة المؤولة والمنابة، ما تشابها المؤولة والمنابة، ما تشابها المؤولة المؤ

العربية في العامين الأخيرين، ما أدى من ناحية أخرى إلى تسريع نمرٌ حجم العمل وربحيته في هذا القطاء.

#### ثلاث فئات

ويمكن تقسيم شركات الاستثمار العربية إلى قلات قتات عريضة، تضم الأولى الشركات العكرمية والعامة التي يقلب عليها الدور التحريفي الإساقي طولي الأولى باستشفاره (الوات الله المدينة الاستثمار والشركة العربية الاستثمار والشركة العربية الاستثمار والشركة العربية التشاد التأميز التي الساسفة في الشاديو والشركات التي تتوجله و إطالة ذا لية واسعة المساسفة في الشاريو والشركات التي تتوجله و إطالة المدينة السادة التجادية السادية السادة التجادية المدينة السادة التجادية المدينة السادة التجادية المدينة السادة التجادية المدينة السادة التجادية السادة المدينة المد

وتضم الفئة الذنية شركات الاستثمار الخاصة و العامة التي تقوم بشكل عام بتوظيف الموارد النقر قد تدييها أن الاستثمارات المطابق و الدولية المتلفة من السهم وسندات و عقارات و شركات مسئله عيها التوقيم عيها الرئيسيين، مع توفيد بعض الخمسا بخشمه مسامه عيها الرئيسيين، مع توفيد بعض الخمسا الاستثمارية المصدود العماد الخطر يبين، لكن هذا الاجتهاء بيا يتغير في السنوات الأخيرة مع سعى عدد متزايد من هذا الشركات إلى التركية حجو الجمهور في شوء خطور الثقافة الاستثمارية اللية في التركية حجو الجمهور في شوء خطور الثقافة الاستثمارية اللية في وحياجة هذه الشركات إلى تتربع مصادر أموالها و تخطيا مان جهة أخرى، ولعل المثال الأوضح على نلك هو شركة مشاريح الكريت "كيبكر" التي قامات هو خراجا بإعادة النظر في ستراتيجيا الكريت "كيبكر" التي قامات هو خراجا إمادة النظر في ستراتيجيا الكريت بالإضافة إلى فصل شركة إدارة الأسول التابعة لها لتصبح شركة

منا القداة الثالثة فتصل الشركات الثالية الخاصة التي تعيل أحكر الهي القيام بعرد الوساعة الاستشفاء إلى الخياصة التي تعيل كثير الهي القيام بعرد الوساعة الاستشفاء على غرار شركات صديرة الاستشفاء القيام المتواجعة فعد الشركات والميام القالية عبر بعضه التعويل بال نسحي التسويلة وتوليعه على عدد كبير من المستقدون الأواد أو مؤسسات فقد الشركات المواجعة عبد التعويل الذاتي في القلب الأجهان مواجعة من شركات الاستشفار العين مجمعاً من شركات الاستشفار المعابدة الشركات الدائمة للمعابدة المعابدة المستشفار والوساطة الاستشفارية الشبخة الشركات الاستشفار المعابدة الشركات الذات المعابدة والمعهاء ترتيب إعداد المعابدة والمعابدة والمعهاء ترتيب إعداد المعابدة والمعابدة والمعابدة والمعابدة والمعابدة والمعابدة والمعابدة والمعابدة والاستشفارية الطابعة والاستشفارية الطابعة والاستشفارية الطابعة المعابدة والمواجعة والاستشفارات الطابعة والاستشفارية مع موفيد اللدين يا معليات الدمج الشعولية المعابدة الدمج والشعولية والمستشفارية مع موفيد الشعولية الشعولية المعابدة المعابدة المعابدة الشعولية والاستشفارية مع موفيد الشعولية الشعولية الشعولية الشعولية الشعولية الشعولية مع موفيد الشعولية مع موفيد الشعولية المعابدة الشعولية الشعو

#### مؤسسة الخليج للاستثمار

يُستقدَى من هذه التصنيفات الكبرى مؤسسة الغليج للاستقدار التي تُقدير أكبر شركة استثمار في العالم العربي، إذ حفايت بالركة (أول بالفسية المهرودات وكفائيا البنسية لعقوق الساهميّة، كما حقيت بالمركز الثاني من حيث صالي الأرياح. حيث يصل مجمع مرجوداتها إلى آم لميلوات دولا تقريبا وتقارب مقرق عملية من التحقيق التقديم في التحقيق التحقيق المتاتب شركة عامة تملكها حكومات دول مجلس التعاون الخليجي، إلا أنها تعمل مثل الأموات والمتجاب النالية العلما إلطامي منتقدم مروحة واستقام تلا بتسويق خيار كبير من المساهمات الراسمالية الدولية ومنتجات ترويق التصليفات وغيرها من الاستقدارات البديلية العيدية ومعاديقا العيدية و

لكن تركيفها السندنية بم ينب هناما منطق استويه القاعدة الاقتصادية في النطقة من خلال دعم النمو الاقتصادي العام من جهة و تشجيع تطور للبادرات الخاصة من جهة ثانية , وهي تلعب ايضاً دوراً توازيداً حيث تركيه استثماراتها في بعض الأحيان إلى القطاعات أن البلندان الأقل نمواً كما في العام 2004

وقدتاتي هذه الامتماعات العامة غلى حساب الكفاهة في رسباب الكفاهة في الرجمية، حيث ال العائد على مقوق الساممين لدي شركات اللعقاع الاستخمار المكومية مع مادة أدنى معا من في شركات اللعقاع المادة في الاجتماع التي لا يتجاوز المادة الدينة لدينة الكومية على المادة الكومية ميث الأعلى بين الأطاع بين الأطاع المادة 2000 الاستخدار العربية، حيث تجاوزت 152 اطبين دولار امام 2003 الاستخدار العربية، حيث تجاوزت 152 اطبين دولار امام 2003 الاستخدار العربية، حيث تجاوزت 152 اطبين دولار امام 2003 المناذ

#### سيطرة كويتية

بشكل عام، هناك غلبة واضحة اشركات الاستثمار الكريتية، فمن بين أول 50 شركة استثمار عربية هناك 20 شركة كريتية، تمثل موجوداتها نصو 2,82 في للثة من مجموع موجودات الشركات القحسين ونحو 4,84 في لكة من مجموع مقوق مساهميها ونحو 2,07 في المكة من لرباحها الصافية.

رتبقي ربعية الشركات الكريتية مي ألاعلى بين شركات الاستثمار العربية الكبري، حيث يتجارز المائد على مقوق المسلمين للمائد المعارفية الكبرية الكبري، حيث يتجارز المائد على مقوق (19.8 في المائد)، وشركة بيان الاستثمار (19.8 في المائد)، وشركة بيان الاستثمار (19.8 في المائد)، وشركة المائدان المستثمار (19.8 في المائد)، وتاتبي في المرجة النادية، تتجارز دلالام شركات (لكنمائة الستثمار (19.8 في المائد)، وتاتبي في المرجة النادية، تتجارز دلالام شركات (لكنمائمة) التي لا المؤمن المائدة من مصرفات المتخطفة) التي لا المؤمن المائدان المؤمن من الأوجاب وتتمرّز قاسرة عقيل بناسبة 38 في المائد من محمولة المائدان الأخرى، من الأرباء وتتمرّز قاسرة المؤمن المؤمنة على البلدان الأخرى بناسبة متفاولة تراح حصدتها بين (8.8 في المئة من المسركة المسركة الموجودات كحد المائدي المسركة المسركة الموجودات المحدود المؤمنية المسركة المسركة المرجة المؤمنية والمؤمنية والمؤمنة والمؤمنية والمؤمنة والم

		د اللحام 1000°	الدة شريب	أول 50 ، ك استسارية و ما			
	دولار اميركي					الرثية	
مناق الأرباح	حقوق الساهمين	للوجودات	البلد	إسم الشركة	حسپ	ų	هيسني
				3	صاق	مقوق	الوجودات
125,000,000	1 000 000 000				الأرباح	الساهمين	
	1,285,900,000	6,695,300,000	خليجية مشتركة	مؤسسة الخليج للاستثمار Gulf Investment Corporation	2	1	1
62,791,993	553,384,531	2,361,017,007	قكويت	شرکة مشاريح الکويټ Kuwait Projects Company	9	4	2
38,121,000	531,473,000	2,262,773,000	عربية مشتركة	الشركة العربية للاستثمار The Arab Investment Company	16	5	3
33,517,000	706,899,000	2,088,426,000	عربية مشتركة	الشركة العربية للاستطمارات البترولية Arab Petroleum Investments Corporation	19	3	4
12,762,398	1,249,781,000	1,512,449,000	الإمارات	شركة أبرطبي للاستثمار Abu Dhabi Investment Company	31	2	5
36,268,800	281,906,933	1,035,908,267	السعودية	شركة التصنيع الرطنية** National Industrialization Company	17	10	6
88,427,586	424,996,552	1,026,155,172	الكريت	شركة التسهيلات التجارية Commercial Facilities Company	3	6	7
29,386,842	107,613,158	1,030,278,947	عمان	الشركة العمانية العالمية للتنمية و الاستثمار Oman International Development and Investment Co.	21	34	8
44,485,859	232,592,672	956,663,100	الكريت	شركة بار الاستثمار The Investment Dar Company	13	13	9
82,282,431	376,808,597	549,658,531	الكريث	الشركة الكريقية للاستثمار Kuwait Investment Company	6	8	10
51,824,138	218,517,241	509,875,862	الكريت	مجموعة الأوراق المالية Securities Group Company	LL	16	11
84,154,738	163,319,314	486,169,355	الكريت	شركة الاستشارات المالية الدراية International Financial Advisors	4	19	12
12,313,896	210,168,937	457,245,504	الامارات	دي الاستثمار Dubai Investments Projects	32	17	13"
42,343,610	89,878,045	422,809,997	الكويت	شركة أعيان للأجارة و الاستثمار Aayan Leasing & Investment Company	15	36	14
55,286,752	389,233,561	410,054,421	السعردية	اللبسوعة السعودية للاستثمار الحسناعي Saudi Industrial Investment Group	10	7	15
131,236,714	313,792,134	401,339,514	الكويت	الشركة الأملية للاستثمار Al-ahlia Investment Company	1	9	16
70,141,379	241,327,586	347,593,103	الكريت	شركة السابيل لكتنمية والاستنمار Coast Investment and Development Co.	7	12	17
62,906,897	219,944,828	342,979,310	الكويت	شركة الاستثمارات الرطنية National Investment Company	8	15	lB.
35,344,828	127,551,724	340,434,483	الكريت	شركة بيت الأوراق للثانية Securities House	18	24	19
26,750,203	150,122,469	283,659,224	الكريت	مجموعة عارف الاستثمارية Aref Investment Group	23	20	20
4,734,483	63,620,690	283,344,828	الكريت	شركة أصول للاجارة والتمويل Osoul Leasing Finance	40	41	21
51,293,103	141,448,276	278,406,897	الكويت	شركة الاستثمارات المساعية Industrial Investments Compuny	12	23	22
33,189,655	244,917,241	269,796,552	الكويت	المركز للآلي الكويتي Kuwait Financial Center	20	11	23
14,960,526	70,757,895	267,813,158	اليحرين	شركة البحرين للتسهيلات التجارية Bahrain Commercial Facilities Company	30	39	24
17,303,448	119,434,483	257,272,414	الكويت	الشركة الدولية للتمويل International Finance Company	29	27	25

	دولار أميركي					الرتبة	
صاق الأرباح	حقوق للساهمين	الوجودات	البلد	إسم الشركة	ų.	-	جسپ
			Capa	پہے، سورے	صاق	حقوق	لوجودات
					الأرياح	المساهمين	
28,242,710	112,843,353	254,068,591	الامارات	الشركة الطيجية للاستثمارات العامة Gulf General Investments Company	22	31	26
3,612,652	222,140,741	250,793,876	الكويث	شركة للستضر الدولي The International Investor Company	44	14	27
82,458,621	168,510,345	234,103,448	الكويت	شركة بيان للاستثمار Bayan Investment Company	5	18	28
19,732,970	123,581,744	217,918,256	الامارات	شماع کابیتال ۱۹۰۰ Shua Caputal	27	25	29
22,532,690	141,616,672	211,275,500	الكويث	بيت الاستثمار الطبيعي Gulf Investment House	25	22	30
6,353,755	62,818,403	205,920,410	الكويت	الشركة الكويتية للتمويل والاستثمار Kuwait Financing & Investment Company	37	42	31
-15,128,789	121,783,620	202,060,303	مضر	المِموعة الثالية هيرميس EFG-Hermes	50	25	32
5,662,069	91,724,138	176,844,828	الكويت	الشركة الكويتية للمال Al-Mal Kuwanti Company	39	35	3.3
42,914,276	116,727,266	172,852,914	الكويت	بيت الاستثمار المالي Global investment House	14	28	34
10,217,241	114,593,103	161,841,379	الكويت	الشركة الأولى للاستثمار First Investment Company	33	29	35
3,817,439	32,673,569	156,333,787	الامارات	أملاك للتحويل Amlak Finance	43	46	36
2,679,806	148,293,197	156,007,887	- Bade	الشركة للتنمية United Development Company	45	21	37
-5,805,667	56,327,733	143,309,600	السعودية	الشركة العربية التنمية الصناعية Arabian Industrial Development Company	49	45	38
17,844,737	113,134,211	139,010,526	عمان	قاتار الدراية للتنسية والاستثمار القايضة Dhofar International Development and investment co.	28	30	39
24,164,932	70,444,332	134,863,203	عمان	العمانية الوطنية للاستثمار الفابضة العمانية الوطنية للاستثمار الفابضة Omen National Investment Corporation Holding	24	40	40
7,185,867	110,593,867	127,078,133	السعودية	شركة عسير للتجارة والسياحة والصناعة <sup>60</sup> Aseer Company	35	32	11
6,517,720	75,383,120	123,196,666	and and a	شركة السلام المللية للاستثمار للحدودة Salam International Investment	36	38	42
9,241,379	62,668,966	114,803,448	الكريت	الشركة الدولية للإجارة والاستثمار International Leasing & Investment Co.	34	43	43
22,123,684	108,352,632	113,913,158	اليحرين	شركة الاستيراد للاستلمار Esterad Investment Company	26	33	11
-5,279,733	78,016,800	110,848,267	السعودية	شركة الإحساء للبنمية AL Ahsa Development Company	48	37	45
5,800,903	58,094,061	103,592,145	البحرين	شركة البحرين الرطنية النابضة Bahram National Holding Company	38	44	46
3,890,268	20,712,816	93,283,658	عمان	لعمانية لخدمات التمويل Al-Omaniya Financtal Services	42	50	47
4,668,421	29,210,526	92,573,684	عمان	مسقط للمويل المدودة Muscat Finance Company	41	47	48
657,895	25,189,474	91,981,579	عمان	لشركة الرطنية للتمويل National Finance Company	47	48	19
1,636,271	22,521,289	87,090,082	عمان	عمان والامارات القايضة للاستثمار Ornan and Emirates Investment Holding Co.	46	10	. 6
				م التمويل من المطلات للطبة إلى الدولار ولقاً لأسطر الصرف الثانية عما في 1800/12/50	لبيانات واعت	HELD O'LL	ه کر اعتماد ا

ه از بشند البراد و بناها البرادي و نده عدويل در فضلات النظية في الدور وقاً النسار البراد التقيامة في (maistrick 1945 م. فيرغيني 1943 في مشي 1945، ويق سويب 1945 دريم البرامي 1945 دري النظي 1945 دري النظي 1965 ويون مدري مع التي النساط المواجعة اللي المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة

### أول ل شكة استفارية ومالية عربية

# مؤسسة الخليج للاستثمار

¬ تمثل مؤسسة الطلبح للاستثمارة من دويب الشركات الاستثمارية من حيث مجم للوجودات وحقوق الساهمية، وهذا للمجموعة للوسسة، كشركة مالية ويمكس طبيعة الأوسسة، كشركة مالية مجلس التماون الظليمي، تقدم مجموعة مجلس التماون الظليمي، تقدم مجموعة الاستثمان المالية لتنشيط مركة الاستثمان المالية المشيط مركة المحالية، وما المالية، وما مجلسة المحالية المحالية كيورة تعطيها الإسامة في شركات تألمة الدينول في عليات تعريل كبورة المحالية، والسامة في شركات تألمة أو مشاريح جيدة من الأحجم الكبير، حجوداً إلى مصالية كيورة عطيها جيدة من الأحجم الكبير، حجوداً إلى محاليات تعريل كبورة بين والسامة في شركات تألمة أو مشاريح جيدة من الجوم الكبير، والمحالية من الرحم الكبير، وحجوداً من الحجم الكبير، وحدوداً من المحدوداً من الكبير، وحدوداً من المحدوداً من المحدوداً من المحدوداً من المحدوداً من المحدوداً من المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من المحدوداً من المحدوداً من الكبير، ومن الكبير، ومن الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من المحدوداً من المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن الكبير، ومن الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن الكبير، ومن الكبير، ومن الكبير، ومن الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً من الكبير، ومن المحدوداً

و ذلال السئوات الأخيرة امتنازت المؤسسة بقدرتها على تنويع معظقتها الاستثمارية، مستقينة من توجّه الدول الخيجية نمو تطوير قوانينها وتشريعاتها الهادفة إلى تدرير مختلف القطاعات

الاقتصادية وإزالة القيود والحواجن الجمركية وتفعيل مشاريع الخصخصة وتنمية وتشجيع

الاستثمان فيحيد إن لمعين متعلوم المعشده و انتفية و السجيح الاستثمان فيحدان المعين متعلوم المستثمان معلوات الاستثمان الملكونية المستثمان معلوات الاستثمان الملكونية المستثمان معلوات الاستثمان من خلال الميثون من خلال الميثون من خلال الميثون من خلال الميثون من خلال المتأثمة بها مستثمان المستثمان المستثمان المركات الميثون من الميثون الم

و خلال العام 1909 ساهمت الأوسسة في عدد من مضاريح القطاع العاص الخليجي، إذ الشعرت 25 والم العام من الشعركة كابلات جدّه وإلى العام الخليجي، إذ الشعرت 25 والمائلة من الشعركة كابلات بهذه في السعوبية، واضافة إلى 20 في الملاة من الشعركة من المساحت وأسسة الملايمية المساحت وأسسة الطبيع بالاستقمار في مجموعة من الشعارية الجديدة، فقاوات الطبيع الاستقمار في مجموعة من الشعارية المجدولية في اللبحيديب المساحت والمساحت والمساحت والمساحت والمساحت والمساحت والمساحت والمساحت والمساحت المساحت 20 في الملاة المساحت المساحت 20 في الملاة الشعرة المساحت 20 في الملة المساحت مصحة على المساحت ا



الرثيس التثفيذي هشام عبدالله الرروقي

الجزائر". وفي العام 2003 شاركت المؤسسة مع Delta Singular في تأسيس شركة خاصة في دبي متخصصة في كل عمليات بطاقات الانتمان من إصدار وتشغيل وتقاص.

ين من ويساد و قد حجم الاستقدارات التربية والتي بلغت تكثر من طيازي بولان التربية والتي بلغت تكثر من طيازي بولان الدون إلى ويادة في الأرب السيم بلغت ضهارات المام 2004 الميان المام 2004 الميان بولان المام 2004 الميان من المام 2004 الميان المام 2004 المام المام 2004 المام 2004

كبيرة وتصنيف انتماني يسهلان هصولها على مصادر التمويل اللازمة للتوسّع. ولا يقتصر نشاط المؤسسة فقط على الاستثمارات النباشرة بل يتعداه إلى الأسواق

البالمة الإظهرية والملاية، من يهم لايارة عماطة الأصول الخاصة بالشركة و بن جهة أخرى لا إنها معاطة المغير من خلال تنويع الطعمات المالية و الاستشارية التي تقدمها للمستغيرين، وبالتالي التعبية والشماطات المنوظ للرسوم، ويضعب تركيز المؤسسة على الأسهم و السندات الطبيعية المؤلفات المؤلفات المتحدة المؤلفات المؤلفات المتحدة المؤلفات المؤلفات المؤلفات المتحدة المؤلفات الإستخارية المؤلفات من خلال مجموعة تصريفا و ربيع منتجانها الاستغارية المفاصة من خلال مجموعة من المستادين العائدة لجاء و ذلك العائدة المستاح عللية والتي كذار و فقاً لستراتجية الهندسة للفترعة لتنويع الخيارات و تخفيض المفاطنة .

إلى ذلك تلعب للؤسسة دوراً فعالاً في تقديم الشهورة المالية للحكومات وللقطاع الخاص وخدمة للاقتصادات الخليجية، مستفيدة من خبراتها الاستثمارية وقدرتها على دراسة أاما الأسواق خصوصاً الخليجية منها، بالاعتماد على مؤشرات خاصة بالؤسسة تعكس آداء اسواق الأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي،

وتوقع إن قراصل "الخليج الاستثمار" التوسّع في مطيات. التعويل والاستثمار في منطقة الخليج للاستفادة من متاح الانتقاد الاقتصادي والإنداق الكبير العاصل على مشاريع جديدة لاسيما في مجالات البنية التحديث والصناعات البتر وكيميائية، مرتكزة على قاعدتها الراسمالية الكبيرة وقدرتها على الوصول إلى مصادر تعويل طويلة الأجل وبأسعار تنافسية الم





ية الحط المشترك للاقمس اللامتزاء—



Omentel
odky between together

كا إيق على الصال على مدار الساعة كاسرعة تحميل عائبه كا الدخول مباشرة دون مماياة الادبطار

المخط هاتني واحد للمحادثات والإنترنث في نفس الوقت

اتصبل بالرقم ٢١١٢ للحصول على إنصال الإنتريث السريع الناي يبال اعجابات

# أُولُ لَ شِكة استثمارية ومالية عربية

# شركة مشاريع الكويت

شركة مشاريع 📕 الكويت لائحة شركات المقطماع الذاص النائسيسة و الاستثمارية العربية، من حيث الموجودات، وهذا يعكس كونها واحدة من أكبر الشركات للتنوعة الأنشطة على مستوى المسرق الأوسسط وشمسال أفريقيا وينصل مجموع الأصول التي تديرها أو تسيطر عليها إلى نحو 10 مليارات دولار وتنضم محفظتها الاستثمارية 70 شركة موزّعة على قطاعات الخدمات والمال والمستارف والإعسالام والاتنصبالات والنصنباعية والعقار.

16 دولة في العالم، كما أن أسهمها هي الأكثر تداولاً في سرق الكريت للأرواق المالية. وتمثلك حصصاً رئيسية بشكل مباشر وغير مباشر في ثماني شركات مدرجة في سرق الكريت للأرواق المالية فضلاً عن حصص مؤثرة في 42 شركة أخرى. "

إن التنزع القطاعي والجغرافي أعملي لـ"مشاويح الكورة على تتريع ماليزيج المنظوع على تتريع مصادر الإيرادات ويداء لمنهذ قليدة للأيراح المنظوة التنقية، وقد ظهر ذلك جلياً في التنتاج الثالية للعام 2003 حيث وسلحات إرباح المنظوة الإيراني المنظوة 18 أن المنظوة المنظوة على المنظوة بالمنازع على على بالدان عديدة في النظفة، بمنزل قدومها على على بالدان عديدة في النظفة، بمنزل قدومها على تصارح الإستاح الإستاحات والمنطقة من المنظوة المنظوة وتمسين مناخ الاستقداء وتشير توقيعاً النظفة وتمسين مناخ الاستقداء والمنظوة بين وقيعات سيرارح خلال السنوات المنطقة المناسبة بين 20 و 25 في المنظوة المنطقة المؤلفة بين 20 و 25 في الدومة على تحقيق الإيراح والمواسية في الأيراح والعواسية في الإيراح والعواسية في الخيراء المنطقة المؤلفة الوليسية في المنطقة المنطقة المنطقة المؤلفة الوليسية في المواسة المنطقة المنطقة الوليسية في المنطقة المنطقة

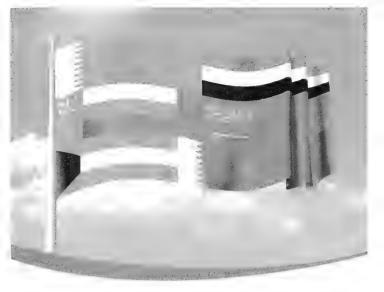
وتقوم ستراتيجية الشركة على محورين أساسيين: الأول التركيز على قطاعات رئيسية هي



الرثيس التنقيذي فيصل الغيار

القطاع المالي بما يشمله من مصارف وإدارة أموال وتأمين، وقطام الإعلام وتكنولوجيا المعلوميات والاتصالات. أما المحور الشائى فهو التوسع الإقليمي والذي يتجلى واضحا ف عمل الشركة الأم هيث أن أستثماراتها موزعة على بلدان عدة في النطقة. و من جهة أخرى فيان الشركيات الأساسيية التابعة لـ"مشاريع الكويت"، تعمل وشق الفهوم نفسه ف"الوطنية للاتصالات" توشعت إلى العراق وتونس والجزائر، وشركة العقارات للتحدة تستثمر في: مصر، لبنان، الإمارات العربية للتحدة والبحرين، وبنك الخليج المتحد يستثمرن الأردن وتونس والجزائر.

وفي خطوة التوسيع نشاطها في القطاعين العقاري والسياحي حصل مؤخرا اتفاق تعاون بين الجموعة ومجموعة لبنانية لتطوير مشروعين عقاريين في لبنان الأول عبارة عن فندق والأخر هو مجمع تجاري سيكون حجم الاستثمار فيهما بحدود 250 مليون بولار. وتسمى الشركة إلى الاستفادة من مشاريع الخصخصة الطروحة في الكويت للتوسّع في قطاع البنية التحتية. وفي القطاع الإعلامي كثَّفت الشركة التحضيرات اللازمة لعرض أسهم شركة شوتايم التابعة للمجموعة - للاكتتاب العام، تمهيداً لإدراجها ف إحدى الأسواق المالية وإعادة هيكلة رأسمالها؛ كما وتستمر شركات المعموعة في تنفيذ مشروعات جديدة والمنافسة على الفوز بفرص استثمارية واعدة، فعلى سبيل المثال تزمع شركة العقارات للتحدة بناء مركز للتجارة والأعمال مجاور لبرجى الشهيد والدينة في الكويت بمساحة 5 آلاف متر مربّع تقريباً ، كما فازت هذه الشركة بمشروع المستودعات الجمركية ومنفذ العبيلي. من جهة أخرى، تنوى الجموعة إدراج شركة "سدافكو" في سوق المال السعودي. وتقدّم عدد من شركات الجموعة للمنافسة على تطوير جزيرة فيلقا بطريقة BOT. ■



### مؤسسة الخليج للإستثمار تعمل الإشراء فرص الإستثمار وتعزيز دور القطاع الخاص في المنطقة

تقدم مؤسسة العليج للاستثمار، وعلى مدى عشرون عاما، خدمات مالية ومنتجات إستثماريه متنوعة لعملائها في القطاعين العام والخاص، تدعمها في ذلك قدراتها المالية القرية وأداثها المتميز.

وتهدف المؤسسة لأن تكون الشريك المفضل للمستثمرين المهتمين بمنطقة الخليج والراغبين في المشاركة في الغرص الهائمة المنافسة المنافسة والمنافسة المنافسة من خلال المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة من خلال المنافسة ا

سى مناول سيون الموسطة . إن مؤسسة التليع للاستثمار تملكها بالتساوي الدول المنت أعضاء مجلس التعاون الخليجي وهي: دولة الإمارات العربية المتحدة، مملكة البحرين، المملكة العربية السعودية، سلطته عُمان، دولة فطر ودولة الكويت.



الشرق، شارع جابر المبارك، ص. ب. ۲۰۲۰ الصفاة، ۲۰۳۵ دوله الكويت هاتف: (۹۹۵ /۹۲۵ ) خاتمر، ۱۹۹۵ /۱۹۲۵ (۹۹۵) البريد: الإكتروني: ۱۷ واتدروني: gic@gic.com.kw انترنت: www.gulfinvestmentcorp.com

### أُ**ول** لَ شركة استثمارية أول لَ ومالية عربية

# شركة دار الإستثمار

ث تعدّ شركة دار الإستذمار في طليعة ■ الشركات الإستذمارية في الكويت التقليدية والإسلامية على الرغم من اقتصار نشاطها على الاستثمار الإسلامي.

وتدير المشركة اصو لأبشكل بياشر أو يقر يوميد المسركة المسكلة باد ما يليز دو لار، وجديد الشركة انها بات "أما" لحدد كبير من الشركة انها وصل إلى 12 شركة، ويقول رئيس جهلس الإبارة عننان السلم إن نتائج الأم وقيمة السركات ضاعفت قيمة الشركة تمو الأريد من التركيز والتخصص بحين تعطى كل مهمة للجهة المختصة بها والقادرة على الإبادة فيها، وسر ابرز الشركات التابعة حالية الدار المركات المائية الدار المسكلة المبادة الم



رئيس مجلس الإدارة عدنان للسلم

للالهة، الدار الوطنية للخدمات المقارية، الكويت والراقدين القابضة، الدار العالمية للتحصيل، الدار للإجارة و التحويل، منافق العقارية، مشاعر للتجارة ولقال لات، الراية الكويتية العقارية، دار القصيميل للدراسات، الدار الإظهيئة للتجارة والإمبار الإنتماضة، الدار العقارية العالمية.

ركانت الشركة قد انجزت مؤخراً الاكتتاب الفامن يشركة "الدار الأي ينشاط في الطوير المقاري استهلالا بمشورع الدار الأيلي ينشاط في الطوير المقاري استهلالا بمشورع عملاتي مصدورة عنباري القميميل الذي يعقد بطائح مدينة ببالكامل الشركة أخرى مجيدة عي شركة بو ذا الدار المقارية بالكامل الشركة أخرى مجيدة عي شركة بو ذا الدار المقارية ساحقها 222 ألف عقر مدير، ويتماغ تكلفة الشروع شعى يأض مليون دول بما إذ ذلك تكلفة الأرض، وسيمول من مصادر عدة منها الإقدار في واصدار الأسهم فيضلاً عن الشركاء عدة منها الإقدار في واصدار الأسهم فيضلاً عن الشركاء

إلى ذلك، تنامت شركة الدار مؤخراً بشراء شركة تصنيف رتمصيل الأمرال التي ستُدرع في البورصة. وتعمل تلك الشركة في الصنيف الاثنمائي باللدارن مع شركة أكرا، الذراع الإسبوية لشركة موديز العالمية، كما تشمل انشطة الذراع لكن تحصيل، شراء الدون التجارية و تطوير البيانات

المالية وتصنيف ملاءة وجدارة العملاء الاشتمانية فضلاً عن تقييم الأسهم والسندات وأدوات الدين والاستثمار الأخدى

وقبُيل شراء شركة التحصيل والتصنيف نهاية 2004 كانت الدار أنجزت غلال ذلك الدام شراء حصة ستر اتججية في شركة المال للاستفمار التي مؤلتها إلى الدار للتمويل التي تبلغ أصولها نحو 70 مليون دو لار

وشركة دار الإستندار الناشطة في الاستوبى كما في الاستندار انخطط العدد من الشارع الضغمة أبرزها مشروع مشروع ميزر المالم وهي قامت بعدما أشارة مسلمية الشراء المسارة مسلمية الشراء مالم ونياية عن مسامع ناخرين علما علماً بأن التكلفة بلغت 310 ملايين

دولار.

ومن الشركات التي أطلقتها الدار، شركة الدار لإدارة الأصول الاستثمارية (أدام) والتي أنيطت بها إدارة 3 صمناديق هي: الدار المقاري، الدار للأوراق للالبة، والدار الاستثماري، وحقق الأول منذ بده نشاطة في شباط/ فبراير 2003 نحو 25 لللة.

وتستدر أموال هذه الصناعيق في فرص عقارية وأوراق مالية وأدوات نقلية في الكويت وغارجها وقد أحكام الشريعة، وتصار يؤوس أموال المسناديق الخلاقة في حكام الأقصى إلى نصف مليان ولا روهي تقسم بمرينة إمكانية الاسترداد أو الاستراف بمسرية شميرية فضلاً عن كونها مقتوحة أمام جميع فثات المستدرين وجنسياتهم داخل الكست خارجها.

وني موازاة التوسّع الأفقي والعمودي، زادت موجودات الشركة بنسبة 70 أن للكة خلال 2004، كما ارتفعت مقوق للساهمين فيها بنسبة 6 أن للكة إلى 370 مليون دو لار، علماً بأن القيمة السوقية للشركة بلغت خلال كانون الثاني إبناير لللضي نحو مليار دو لار.

وشَّهد العام الماضي ارتفاع ارياح الشركة بنسبة 120 في اللثة خلال العام الماضي لتصل خلال الأشهر النسعة الأولى منه إلى نحو 77 مليون دولار مقابل 35 مليوناً فقط للفترة المناطة من العام 2000.



شركة بشاريع الكويت هي أحدى الشركات القانصة الرائدة والعشوعة الأنشطة على مستوى الشرق الأوسط وشمال العربيدا ويربد مجموع الأصول التراثيقات دارعها أو تحت سيطريها عن ١٠ عليون دولار امريكي

رافي المرافي المرافي والمرافي المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المرافي مستالها المرافية في قدامي النفل (استنابة المستوية المس

و تحديد كرية كالإنهاجية، ويهوان أنا تتناجي أموران والتنديق الموران والميسة. والمواردة ويران مستقيا سالة والشيئة التحد ومهاران فيها والساد الانتقاد . ويسأ عالياً وكان أسترار القدم ويماح المختلف سالحها وأسنة الانتقار. حياناً الواجعة:

60

خرجه شاريع الخويد (الثابط) (KUWAIT PROJECTS CO. (HOLDING

شرکه مشاریع آخالیت (القابشة) ش بر ۲۰۸۱ السنیفات (۱۳۰۰ اکتیب مانف ۱۹۸۹ ۱۸۰۹ طالعی (۲۰۰ ۱۹۷ ۱۹۵ www.kipoogp.com

### أول ل شركة استمارية ومالية عربية

### الشركة العربية للاستثمار

(2) تمتاز الشركة السيسية السيسية السيسية السيسية من الماعية عربية ما ساعدها السيسية عربية على السيسية الماعية وجدالها. وحدالها المعادلة ا

أرباح الشركة 40



رثيس مجلس الإدارة معمد سليمان الجاسر

مليون دولار، كما ارتفع إجمالي حقوق المساهمين إلى 553 مليوناً وإلاصول إلى 2,53 مليار دولار.

روكرت الشركة بهودها أن العلمية الأخيرين على متابعة أرضاع الشامية القائلة أعاماتة العلميل محفظتها الاستئماري، الاستئمارية ويعبئة الرارد لتعريل نشاطها الاستئماري، همت ونماية الساء (2003 بلغ مده مشاريع المحفظة الاستئمارية 98 مشروع أميرة الإمامة مكن 27 منها من تمقيق أرباح، وتورّعت جغرافها على إذا مرزع أميرة المناعيا على يتمامية ويلفت مساهمات الشركة في هذه الشاريع نحو يكف علي من تركز من ويثقت أرباع الشركة في هذه الشاريع نحو يدواني وتقيه الشركة في هذه الشاريع بشيرة عالى المنسورة مشروعات استئمارية جديدة عن شركة للتصورة ويشكن أرسنة في المسترسة في الكسورية وشركة إسمادت برير في السورتان (تساهم فيها بنسية 13 فيلية وشركة إلى مشركة الرسم في المنسورية إلى وشركة إلى مستركة الاستخدار الإسامة فيها بنسية 13 فيلية الشركة السعودية للغرية الاستغمار الإسامة منها بنسية 18 فيلية المنتخدار الإسامة منها السعودية المنورة المناسة من الشركة السعودية الغريدة المستخدار الإسامة منها السعودية الغريدة الاستغمار الإسامة من الشركة السعودية الغريدة الاستغمار الإسامة من الشركة السعودية الغريدة المناسخة الإسامة من الشركة السعودية الغريدة المناسخة الإسامة من الشركة السعودية الغريدة الاستغمار الإسامة منداء المناسخة المناسخة المناسخة المناسخة الإسامة المناسخة المستغمارة الاستغمار الإسامة من الشركة السعودية الغريدة الاستغمار الإسامة المناسخة الإسامة المناسخة المناسخة الإسامة من المناسخة المناسخة الإسامة المناسخة الإسامة المناسخة الإسامة المناسخة المناسخة الإسامة المناسخة الإسامة المناسخة الشركة المناسخة المناسخة المناسخة الإسامة المناسخة المناسخة

ولا يقتصر التنزع فقط ملي مدهقًا الشركة الاستخداء إلى يشتاهات الشركة الأساسية الاختصاداء إلى يشتاهات الشركة الأساسية الأخرى المنافقة عن المنافقة عند المنافقة الاستخصاصة المنافقة الاستخصاصة المنافقة الاستخصاصة المنافقة ا

و يمكن القول إن طبيعة الشركة وقاعدتها الرأسمالية والخيرة التي اكتسبتها من خلال استثماراتها للبلشرة في معظم اسراق المنطقة، تعطي "العربية للاستثمار" أرضية قوية للترشع وتنريع أنشطتها مستفيدة في ذلك من التغيرات الترتية على برامج إلاسلاح. ■

### الشركة الأهلية للإستثمار

() مكل السام 2003 مرحلة " عديدة بالنسبة للشركة العلمية الاستخمار سواء على للست حرى الإداري بسوجود للست على اللك المناع المناطقة سترى للركز الثاني يتضاعف محم صقد وق السامحيان والأصول بواقع إربح مرات بعد خمال أسهم السركة الطيحية للدولية للاستخمار بتملك الدولية للاستخمار فيطة الدولية للاستخمار فيطة الدولية للاستخمار فيطة الدولية للاستخمار فيطة الدولية للاستخمار فيلف



منها في اكتتاب خاص والراجها في سوق الكريت للأوراق للمالية . وقد نتج من هذه الصفقة تحقيق الأهلية للاستغدار أدرياجا استغدامية بنحو 2 كميرن دينيار كويشي، شكلت ما نسبته نحو 5,5 في الماقة من إجمالي إيرادات الشركة وساهمت بالتالي مساهمة الساسية في تصفر الأهلية للاستخمار، ترتيب الشركات الاستغدارة والمالية العربية للعام 2003، من عيف صالاً الرباح.

وتستكد الأهلية للاستثمار مالياً، لقطف ثمار إعادة الهيكلة للشاملة القي استهدفت تمزيز النواجد الإقليمي وطرح الدوات ومنتجات استغمارية جديدة محفظة الاستثمارات المباشرة تعديد يتنزعها الجغراق والقطاعي وتضع 44 شركة، وتقوم سياسة الشركة على تملك نسب كبيرة في مضاريع أو شركات قائمة والاستثمار في

وشيدت الغذرة الأطبرة مشاماً مأسر هلا للشركة على السدورين للملي را الإطبيعي، إذ اتحت صفقة عقارية إن الكريت بقيمة تتجار ز 16 للمين ديا للمين ديا للما المين ديا للما الكريت الذي يعيد الشرت بالتعامان مع خلف: إفست مشروع "لأين إلي بعد إلى المنابع بمنطقة بمنطقة المنابع منطقة منابعة منطقة المنابعة والمنابعة منطقة المنابعة المنابعة منطقة منابعة منابعة منطقة منابعة منابعة منابعة منابعة منابعة منطقة منابعة مناب

أما قطاع إدارة الحافظ والأصول، فعلى الرغم من أن التوكيه الأساسي للشركة يقوم على الاستثمار في الأسراق المعلية من خلال صندوقي الشروق والهرى الإسلامي، هان تعلك الأهلية لشركة "غلف إنفست"، أدى إلى إزيادة كبيرة في الاستثمارات في الأسواق الدولية، التي اصبحت تحور على نحور 50 في اللغة من إجمالي المطفة، "

# SHOWMET BROADBAMD

إنترنت عبر الأقمار الصناعية فائق السرعة ... خدمة متوفرة

بأسعار مناسبة جداً للبيوت والشركات



BROADBAND SHOW-NET

البلدان الأخري: 00965 4347200 أو للإشتراك: www.show-net.net أجسل طن عرض خاص جندما تشترك عن طريق موقعنا على الإنترنت www.show-net.net

# أول ل شكة استثمارية ومالية عربية

# الشركة الكويتية للا

يعمودتاريخ ⊕ يعدود \_\_\_\_\_ ا تأسيس الشركة الكويتية للاستثمار إلى الحام 1961 وهي أولشمرك استثمارية أنشثت ن الكويت. وتبلغ القيمة السوقية للشركة نحو 183 مليون دينار. وتمثلك الهيئة العامة للاستثمار الحكومية نحو 77 في

المُثَّةُ مِنْ أسهِمِها، وتمسسارس



وفيس مجلس الإدارة يدر ناصر السبيعي

الشركة، أنشطة متنؤعة تشمل الاستثماري الأسهم والعقار والصناديق والاستشمارات المباشرة في الكويت والخارج. وتقدّم مجموعة متنؤعة من الخدمات المالية والاستثمارية مثل إدارة الأصول، وإنشاء الصنائيق، والخدمات المصرفية الخاصة، وخدمات الاستشارات للأفراد والشركات والحكومات وغيرها من الخدمات، وهي الشركة الللية الوحيدة فالكويث التى يحق لهأ استقبال

ومع كونها أول شركة كويتية بدأت بتأسيس صناديق الاستثمار، تشهد الشركة نشاطاً ملحوظاً في هذا المجال حيث تدير حالياً صناديق عدة منها "الكويت الاستثماري" و"الرائد للاستثمار" و"أثير للاتصالات"، كما أسّست خُلال العام 2004 مسندوقي الأسهم الأوروبية والستثمر العربي، ويلاحظ هرص الشركة على التعاون مع الشركات الاستثمارية الإسلامية حيث سوّقت نسبة من أسهم الشركة الدولية للإجارة قبل إدراجها بالإضافة إلى مشاركتها ف تسويق أدوات تمويلية لمرفأ البحرين ومنتجع العرين فالبحرين أيضآ وكذلك تأسيس شركة "صُكوكَ العقارية" وشركة "النوايا" لإقامة مشروع عقاري في سلطنة عُمان.

إضافة إلى ذلك، تعمل الشركة الكويتية للاستثمار على إنشاء مشروع نظام للتداول الإلكتروني محلياً وعربياً وعالمياً. وقد شرعت الشركة بتوفير متطلبات إطلاق الخدمة لعمالاثمها في أسواق الكويت والسبعودية والولاينات المتحدة الأميركية على إن يعكم هذا النظام على الأسواق العربية

## شركة بيان للإستثمار ث تجلّت إعادة هيكلة الـــــــاســـة



رثيس مجلس الإدارة فيصل للطؤع

الاستثمارية لشركة بيانللاستثمارنموأ وتنويعا فانشطتهاء حيث ثمّ إطلاق العديد من الشركات مثل شركة كشكيل للدعاية والإعلام و"شركة الروضتين للخدمات البترولية والكهربائية / و"شركة السنايل القابضة التي تغير اسمها أخيرا إلى

"أركبان النقبابضية التخصصة فالأنشطة الاستثمارية الصناعية والثي ستتولى تشغيل مصنعين أحدهما مصنع مادة "الفريت" الستخدمة ف صناعة السيراميك في جمهورية مصر العربية والآخر مصدع الطابوق العازل في دولة الكويت،

و تُنوى الشركة زيادة نشاطها العقاري في الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي عبر شركتها العقارية التابعة "شركة بيان الدولية للتخدمات العقارية" ، كما تنوى الشركة طرح صندوق عقاري يعنى بتطوير وبناء وحدات سكنية للمغتربين الأردنيين العاملين في الخليج.

ويقول رئيس مجلس الإدارة فيصل المطوع إن التوجه نحو الاستثمار الباشر وتبنى سياسة زيادة البخل المتأتى من الرسوم والعمولات سيمثلان رادها إضافيا لنشاطات الشركة الستقبلية، حيث أتمّت الشركة بنجاح طرح صندوقين استثماريين محليين هما صندوق آفاق للمشتقات المستقبلية والذي يُعنى بالاستثمار في الأدوات و الشخفات المالية غير التقليدية في سوق الكويت للأوراق المالية، و"صندوق الإعمار والاستثمار" والذي طرحته الشركة بالتعاون مع شركة الخرسانة الخلوية والمختص بالاستثمار في السوق العقارية المطية.

إضافة إلى نلك، تعمل الشركة على إطلاق صندوق تحوط دولي هو International Hedge Fund من البحرين بالتعاون مم شركة غولدمان ساكس Goldman Sachs.

وقد حقّقت الشركة قفزة نوعية في نتائجها خلال العام 2004 فوصلت أرباحها إلى نحو 113,7 مليون دو لار، وذلك بغضل الاستثمارات التي اختارتها وانخرطت فيها لاسيما في قطاع الأسهم عموماً وأسهم الشركات التي حققت أداءً ممتاز آ. 🖿

Otherwise, how would we have been able to speak of a 'global village', right? The difference is that, as technology progresses to catch up with our visions, it is the individual that has now become the ultimate beneficlary of barrier disintegration. And it is precisely that individual, you, for whom we strive. Our efforts have so far resulted in our expansion from a single-country operation to four, with Lebanon being the latest. But the best is yet to come. For the only thing that will always remain greater than our vision, is our dedication to you.

www.mtc.com.kw



# أول ل شكة استثمارية ومالية عربية

# شركة الإستثمارات الوطنية الكويتية

إذا كمان العمام 2003 عمام الأرباح الضخمة ف شركة الاستثمارات الوطنية، فإن العام 2004 شهد نضجاً في أداء الشركة. وتمثَّل هذا النضج في طرح العديد من المنتجات والأدوات المالمة والشركات فالكويت وخارجها فيعدد من القطاعات الستراتيجية.

ومن المعطات البارزة في مسيرة توشع الشركة العائدة ملكيتها بشكل أساسي لمجموعة الخراني والتي تدير أصولاً قيمتها نحو 3,5 مليارات دولار، ما يلي:

- تأسيس الشركة الكو بثية الأردنية القابضة برأس مأل 15 ا مليون دولار (مدفوع منه نسية 50 ق للثة) وبلغت نسبة الساهمة الكريتية أكثر من 90 في المثة. وفي مقدّم تلك الساهمات حصة

الاستثمارات الوطنية.

-الشركة الصينية - الكويتية القابضة: يبلغ رأس مالها المبدئي تحر 200 مليون دولار، وتاتى هذه الشركة بعد الزيارة التي قام بها رئيس مجلس الوزراء الكويتي الشيخ صباح الأحمد الصباح، خلال الصيف الماضي، إلى عدد من دول شرق آسيا، والصين في مقدمها. ويجري حالياً جمع الاكتتابات لهذه الشركة التي كُذُدت لَهَا أَهْدَاتَ أُولِيةَ تُتَمَثُّلُ فِي فَتُحَّ الصين الرحبة أمام الاستثمارات الكويتية. - شركة "بوابة الكويت" القابضة: شرعت الشركة بنرس قرص إضافية لجموعة الخراق فيمصسر البشي لاتنقبل فيها استثمارات المجموعة عنَّ 4 مليارات جنيه. وبمنا أن قطاع البئر وكيمينا ثيات من القطاعات الواعدة عالمياً فإن بوابة الكويث" تدرس إقامة مصنعين للسماد في مصر، علماً أن رأس مال الشركة يبلغ 165 مليون دو لار.

- شركة صناعات بوبيان الدولية القابضة: نجدت شركة الاستثمارات الوطنية في إدارة الاكتثاب الخاص بشركة بوبيان الدولية القابضة حيث قامت بدور متعهد ومدير الإصدار لبلغ 100 مليون دولار. وهذه الشركة تأسست بالتحالف مع شركة بوبيان للبترو كيميائيات



ناصر القراق



أسعد البتوان

عن استثمارات مجموعة الخراق العالمية المترامية الأطراف في المالم العربي وبعض الدول الأوروبية والأفريقية والأسيوية، فضلاً عن السوق الأميركية. وقد يندر وجود مجموعة عربية نؤعت استثماراتها قطاعياً في السياحة والصناعة والخدمات والعلوماتية والكمبيوتر والاستثمارات المالية والاتصالات، كما هي مجموعة

الكويتية (أبرز الساهمين فيها مجموعة

شركات على الغانم وأولاده). وهذا

التمالف ف بوبيان القابضة يهدف إلى

زيادة حقوق المساهمين عن طريق تعظيم

العائدات من استثمارات ف مصفظة

جفرافيا قطاعات صناعية عديدة في

أوروبا واميركا وشمال أفريقيا والخلبج

العريس، والبتروكيميائيات في مقدّم

تتمثل ابرز محطات التوشع في صندوق

"زاجل" للخدمات والاتصالات، وصندوق

"الوطنية للتحوط"، وصندوق الدارج

الاستثماري الإسلامي. وتحضّر الشركة للعام 2005 مدداً من

المنتجات والأدوات المالية ألجديدة. فبعد

فورة العام 2003 ونضج العام 2004، تأثي مرحلة جديدة يستمر فيها القطاف مواكباً

التوسّع في طرح أدوات استثمارية مبتكرة.

الوطنية لايعدو كونه أحد أوجه الحديث

والحديث عن شركة الاستثمارات

وعلى صعيد صناديق الاستثمار،

الأهداف للطلوب الاستثمار فيها.

فقد أسست مجموعة شركات الخراق وعلى راسها "الاستثمارات الوطنية" شركة مرسى علم القابضة برأس مال 51 مليون دولار لأغراض إدارة وتطويس مجموعة مشاريم سياحية وخدماتية في منطقة مرسى علم المسرية.

وتمتلك مجموعة الخراق فرتلك المنطقة استثمارات ضخمة في مطار جديد ومارينا. وهذه الاستثمارات مدعومة من الحكومة المصرية لجعل مرسى علم منطقة جــذب سياحـــي لا تقـــل أهميـــة عـــن شبرم الشيبخ التبي باتت مقصدأ

Al-Iktissad Wal-Aamal JAZ , RAE , NE", YMUZNE Issue 302 · Year 26 February 2005 شباط / فيراير 2005 السبة الساسة والعسرون العبار 302

# بيث الاستثمار العالمي · ulpala "

الزيح والنزاع

- The state of the ستراتيجهة التوشع الإفنيسي واضتوع والعادات و اللشجيات حيث ثم تاسيس الغديد من الشركات ق قطاعات ودول مختلفة، وكان أخر العناريج الجبودي س مدينة الأعمال الكويثية القانخنة وأأقضاع فرحب

الصمية شركة الرازي القابضة كما لعيث "جلوبل" دوراً هيوياً ﴿ قِبْنَاعُ أَجْنَاعُ أَجْنَاعُ أَجْنَاعُ أَجْنَاعُ والاستشارات المالية، وإصدار سندات، وإدارة الإصدارات الأولية العلية، ونشر الثقارير والأبحاث التي تتناول «ا» التقطاعين التعام والخاص ق بول مجلسن الشعباون الخليجي إضافة إلى إدارة ضئاديق استثمارية مطية براس مال يقوق 628 مليون دينار كويتي، فضلاً عن صناديق عالمية تغطى قطاعات استثمارية متنؤعة حققت متدتاسيسها أداء متميزاء

وجاءت النثائج المالية للعام 2004 لتؤكِّد صوابية السنر اتبجية العتمدة، إذ ارتفعت الأصول التي تدبرها "جلوبل" الى اكثر من طيار ديلار كويتي؛ كما حققت ارباحا صافية بلغت 21.3 مليون بينار (نجو 72 مليون بولار)

Global

ست الاستثمار العالمي Global Investment House

المات المتعار المنة ) من إيرادات لا تتضمن مخاطر - ي المارة وانتشاب

م بن المستقبل المستق را ليفو آن راح در اجتاب استقياره العالمة راقم د مياريون في به استخ بدير الحراض الارتشاري معالمولي المعمل والمدار الارتشار أن فا در أمثة

وقتين العجبين كالمتاب المتابين هلى الرغم بن الانتهاش الذي للجديدة لاندواغ اللعمة ل الخليج وفتح مجالات الاستثمار أماء السيبيب الخد والأجالب فلاثزال هذه الاسواق بحلجة إلى سريت القوالين والانظمة لخلق مناح مستقر للنعامل ب ولتوفير القومات التثقليجة لاستداراك وهذا الحوارث

والأسهار فق الأفاهري الحروات ----

■ ما هي أهم المشاريع والنشاطات التي قامت بها الشركة خلال العام 2004 وما هي الجالات التي تتوون التوشع بها خلال العام 2005ء

ه من أهم مشاريع ونشاطات جلوبران إلسام 2004 (يوانة صحيه الأسول التي تديرها وتأسيس شركات عدة في قطاعات مخطفة أهمها في قطاعي المشار والرحاية المصحية ، وتحزيز سنراتيجية القرضي البغراق خاصة في منطقة الخليج العربي إلى جانب طرح صنائيق استشمار محلية وخليجية وعالية مخطفة ومناح وخليجية و

على سبيل الثال، اسست ّجلوبلَّ ثلاث شركات براس مال إجمالي يبلغ 87 مليون دينار كريتي (293 مليون دولار أميركي) في قطاع العقار، وهي: شركة المزايا القابضة براس مال 13

مليرن ديناًر كويتي، شركة بيني الأولى القابضة براس مال 20 مليون دينار، وشركة مدينة الإعمال الكويتية القابضة براس مال 52 مليون دينار كويتي، ين القطاع الصحي، أسسنا شركة الرازي القابضة براس مال 50 مليون دينار (168 مليون دو لار) للاستفادة من فرص الرعاية الصحية للتوفرة إن دول المباس.

بالنسبة للعام 2005، تنوي "جلوبل" مواصلة ستراتيجية التوسّع الجغرافي وخلق فرص استثمارية فريدة من نوهها في الأسواق الإقليمية والعالمية، فالأحداث وانتغيرات العالمية كان لها تأثيرها الإيجابي على بيثة الاستثمار في العالم، على الرغم



مهى الختيم

### البيانات التاريخية لأسواق دول محلس التماون الخليجي

البيادات الماريونية مسواق دول مجسل التعاول المساجي							
اداء للؤشر %	عدد الشركات للدرجة	الطيعة السوقية (مقيار دولار)		كمية الأسهم (مليون سهم)		Halq	
	Market S	\$1.95.7 mg	No thinks			الهجوال	
-18.4	39	6.6	0.24	420.3	غيرمتوفر	2000	
30.2	46	13.5	0.46	335.8	15.8	2004	
			GODDINA ATTEMPTO	This sheep	S-STOOM STOOM ST	negative.	
2.8	86	21.6	4.4	6,758.0	171.0	2000	
11.9	125	75.2	51.8	33,543.7	1,056.9	2004	
A 456 H		TO SHARE	连锁路流	TANK THE	THE REAL PROPERTY.	TUBERT	
غيرمتوفر	113	5.1	0.6	146.1	غيرمتوذر	2000	
23,8	166	7.6	2.0	333.2	255.0	2004	
		THE REAL PROPERTY.				SAM)	
8.2	22	8.2	0.2	31.6	12.2	2000	
64.5	30	40.4	6.4	316.6	290.3	2004	
				NSUPERIZATION		الهرز عاليها النحدة	
غير متوقر	27	11.0	0.1	24.0	6.6	2000	
88.4	. 53	82.3	18.2	6,069.3	299.3	2004	
		<b>MARKET</b>		MANAGE AND		OF ACTION	
11.3	76	67.9	17.4	554.9	498.1	2000	
84.9	73	305.9	473.0	10,298.0	13,319.5	2004	

للصدر: أبحاث "جلوبل" وأسواق الأوراق المالية للعنية

من تداعيات بعضها كالحداث العراق المسعر برميل النقط وصل خلال العام الماضي إلى مستويات المستويات المستويات

### إنجازات وأرباح

### ■ ما هو تقييمكم لنتاثج الشركة المالية خلال العام 2004 ا

 كأن العام 2004 حافلاً بالإنجازات بالنسبة لشركتنا. وكان واضحاً النمو في الأصول التي تديرها الشركة والتي بلغت في نهاية كانون الأول / ديسمبر 2004 أكثر من مليار دينار كويتي. كما حققت الشركة أرباحاً صافية بلغت 31,3 مليون دينار كويتي (72 مليون دولار) أي بواقع 104 فلوس للسهم الوأحد. وجاءت معظم هذه الأرباح من إيرادات لا تتضمن مضاطر رأس المال وهمى أتعاب إدارة واكتشاب واستشارات وتمثل 55 في المئة من مجمل إيرادات العام، التي بلغت 29 مليون بينار كويتي (99 مليون دولار). وقد أوصى مجلس الإدارة للجمعية العمومية بتوزيع ما نسبته 70 في المئة أرباحاً نقدية، و10 في المئة أسهم منحة، وزيادة رأس المال بواقع 20 في المئة بسعر 100 فلس قيمة اسمية مضافاً إليها 500 فلس علاوة إصدار. والهدف الأساسي من زيادة رأس المال هو لأغراض توسعية في أنشطة الشركة.

### التوسّع الإقليمي

■ تُطبَق "جلوبل" ستراتيجية للتوسّع الإقليمي، ما هي ملامحها و آفاقها، وكيف تقيمون الخطوات التي تم تنفيذها حتى الآن؟ وهل ترون جدوى من التوسّع خارج السوق الكويتية؟

عنري تجلوبان أن منطقة الطيح سوط كبيرة وواعدة لذا وضعت نصب أعينها دخول هذه السوط بخطوات واثقة وواضحة ، وتؤكد أنشطة الشركة خلال العامين الأعيرين الترامها بستراليمية الترضع الطلاعيم خلال السوق الكريتية ، فعديتة بعني من وجهة نظرنا، تعتبر ساحة مشجعة للاستشمار الطيعي إذا رائد للا يعتبر ساحة مشجعة للاستشمار الطيعي إلا أرائد للا يعتبر ساحة مشجعة للاستشمار السوق الطيع إلاخري لاستقبال للستثمين.

ومن ملامع قوسم "جلوبيل" خليجياً، تفاسيس شركة دبي الأولى القايضة في مملكة البحرين العام 2000 و أترجت أسهمها في سوق البحرين للأوراق للللية في تشريرن الأول/ أكتروير من السام 2000. إضافة إلى ذلك، قامت الشركة بتعلك أسهم في العديد من الشركات الزائدة في للتطاقة ومنها الشركة للتحدة



للتمويل وشركة شروق لخدمات الاستثمار اللتين تتخذان من سلطنة عُمان مقرأ لهما؛ كما تملّت حصة في بنك مسقط الدولي في البحرين، وشاركت مع بنك قطر الإسلامي في مصرف ماليزي، إلى غير ذلك من صفقات التملك.

وتعتزم خياوباراً مواصلة منه السعترار التجهية التوريخ مصدق محكومات للرو مجلس التعاون الطليحي على خصد ضحة شرك خدمات عامة ناجحة في حجال الاتصالات شركات خدمات عامة ناجحة في حجال الاتصالات التحمية المجلس ومنطق المتحدودية وقطر والإصارات وهذاك التجاهة المحكومية خلال العام الحيادي كما تشخط مكومة الكويدة ودول المطيح المتحدون المتحدودية مطاعات المتحدودية مظامات المتحدودية مظامات المتحدودية مظامات المتحدودية مظامات المتحدودية مظامات المتحدودية مطاعات المتحدودية مطاعات المتحدودية مظامات المتحدودية مناطقة والسيحة المحدودية مناطقة والسيحة المحدودية مناطقة السيحة المتحدودية مناطقة السيحة المحدودية مناطقة المحدودية مناطقة المحدودية المحدودية مناطقة المحدودية المحدودية المحدودية المحدودية المحدودية المحدودية ا

### صناديق لكل الأسواق

■كيف تقيمون أداء صناديق "جلويل" الاستثمارية؟ وما هو توزيعها القطاعي والمغواق؟

ع تنفرن "جلويل" بتقديم مجموعة كبيرة ومتنوعة من الصدابيق الاستشعارية، يمتال معظمها سراليستانيق المعظمها بستوانيجيات فريدة ومبتكرة تنطقهم مع احتياجات كاخة العملاء، ونظراً أمهذا التترع، بإمكاننا تقديم محفظة من المتسانيق الاستشارية التي توفر أداء الفضل ومعدل أنفل للنطاط،

وتقطي صناديق جلوبل" الأسواق الطلية والخليجية والعالمة وتستثمر أن ادوات مختلفاً كالأسيم والسندات والعقان ووفق ستراتيجيت متنوعة ، وعلى سبيل للطال، مناك صنادين استثمارية تعمل وفق الشريعة الإسلامية كمستدون جلوبل الإسلامي وصندوق النزة الإسلامية وصناييق التدوة الإسلامية وصناييق النزة الإسلامية وصناييق المؤدات وفيها.

وعلى الصعيد الطهي، طرحت أجاريل العديد من وعلى الصعيد الطهي، طرحت أجاريل العديد من طبيل الماهي، المتي بالله من فقتي، من الو هدات و ب لكل منهما معيزاته الخاصة، وستراتيجية منذا الصعندون متحفظة نوعاً ما حيث يركز على السهم الشركات النوجة التي تتمتع باداء تشغيلي جيد وسيولة مرتفعة ونعو متوقع تشغيلي جيد وسيولة مرتفعة ونعو متوقع حقق الصديق منذ السيسة إن نيسان/ أبريل عمرات المنابية الكورية الكورية المتراتي المتراتي صندوق جلوبل للسندات، الذي يستثمر في سنذات الغزينة الكوريتية، والودائيم، والراجعة،

وهذاك صندوق جلوبل ذو الضمان للتزايد، الذي



مچلس إبارة "جلويل"

يجمع بين الاستثمار في ادوات الدخل الثابت والأسهم بما يضمن 100 في اللغة در راس المال كحد الدخى خلال خمس سنوات: إضافة إلى ذلك، هناك صنديق "تفاصر" للفرص، الذي استطاع أن ينهي العام 2004 متفوة على جميع الصناديق الأخرى من حيث الأداء، ديث استطاع أن يمقق 4 في الفتة في العام 2004 و107 في الفات في العامين 2008 و2004

فراء أأسدانيق العالية فهي أيضاً تعطي تطاعات استثمارية متيزه تستفيده بن مرس تشغيل رؤوس الأموان إلى الروات الاستثمار التي تقديها الأسواق العالية . ويشعر تفاصل الأسواق العالية التوقيق العالية . أن في استثمار من وقد استثماره تصاديقية العالية أن تحقيق اعلما ألية في نواساً أم إيطرو (190 إيواق و أي الله تسوياً عائماً للله سنواً عائماً المنتقرق مثلة جلوباً الأسروة عالية من المناسبة على المناسبة على

شسر التيجية الاستثمار في صناديق "جلوبل" تقوم على الحافظة على راس المال استثمر في السنوات العصبية وتفدية في الأوقات المنازة، وقد استطعانا أن نحافظ على رؤوس الأموال وتتنبتها خلال السنوات السابقة، وصناديقنا مهياة للاستفادة بن فترات الصعود للقوشة في السنقيل.

### مدينة الأعمال الكويتية

ارتفعت الأصول هذا الاسركة الاسركة من الاستركة المركة من المتحدد المستركة المتحدد المت

تغطي صناديق جلوبل الأسواق الحلية والخليجية والعالمية

■ قام بيت الاستثمار المالي مؤخراً بطرح أسهم شركة مدينة الأعمال الكوينية القابضة للاكتتاب، كيف تقيمون عملية الطرح والشروع بحدذاته؟

وستعمل الشركة في سوق العقار في الكويت المعروفة بحيويتها ونمؤها. وستقوم الشركة

بإنشاء أبراج استثمارية للاستخدام كمكاتب في منطقة مميزة من العاصمة، حيث توجد فجوة كبيرة بين العرض والطلب قد تمتد الى ثلاث أو

والمشروع الأسباسي للشركة هو إنشاء وإدارة مدينة الأعمال الكوينية، حيث وفرت "جلوبل" وشركة للزايا القابضة قطعة أرض مساحتها أكثر من ١١ ألف

متر مربّع، لإقامة هذه الدينة، التي تشمل مجموعة أبراج للمكاتب وأسواق ومعارض تجارية، إضافة إلى خدمات العملاء مثل البنوك وشركات التأمين.

أسسنا

3 شم كات ثلاستثمار

في القطاع العقاري

ير أس مال

87 مليون دينار

وستجمع الدينة بين مميزات تحقيق أرباح راسمالية ابتداء من السنوات الأولى نتيجة بيع جزء من الأرض والكاتب، وبين الإيرادات الدائمة نتيجة تأجير بعض الكاتب والمعارض والمحلات، ما يعظم العوائد المتوقعة للمساهمين على المدى الطويل.

تنويع أدوات الاستثمار

■ كيف تنظرون إلى تطوير وتنويع المنتجات والأدوات الاستثمارية في الأسواق

المسمدت السواق الخليج تطوراً وتنوعاً في المنتجات والأدوات الاستثمارية، وكان للبنوك وشركات الاستثمار دورن تطوير أسواق رأس للال ما أتناح للمستثمرين منتجات استثمارية مثنوعة تناسب احتياجاتهم وبتكلفة أقل؛ كما أن الاستثمار في المنطقة توسع إلى قطاعات غير نفطية ما أتاح مجالات أكثر تنوعاً للاستثمار. وقد ساعد على تشجيع مناخ الاستثمار إقدام حكومات مجلس التعاون على تحرير سياساتها الاقتصادية والاستثمارية، ما ادى إلى بروز مراكز إقليمية ناجحة للتجارة كمدينة دبي. وكذلك انضمام بعض دول الخليج، كالإمارات والكويت والبحرين وقطر إلى منظمة التجارة العالمية، في حين تعمل دول الخرى، كالسعودية وسلطنة عُمان، على تعديل وتطوير قوانينها التجارية تمهيداً للانضمام إلى هذه المنظمة. كل ذلك جعل ادوات الاستثمار في المنطقة ترتقي إلى مستويات هالمية ما شكل عامل جذب لكبار

ولعبت "جلوبل" دوراً مهماً في ترويج وتسويق فرص الاستثمار في الخليج العربي من خلال خبرتها في ابتكار خدمات الهيكلة للالية؛ فالشركة توفَّر للمستثمرينُ مجموعة متنوعة من الفرص الاستثمارية الدولية والملية، كما تسهّل إجراءات تلك الاستثمارات من خلال تزويد عملائها بخدمات تلبى احتياجاتهم وتتجاوز توقعاتهم.

### تطوير الأسواق

■ كيف تقيمون الانتماش غير المسبوق في أسواق الأسهم الخليجية؟ وكيف يمكن تطوير وتعميق أسواق المال بما في ذلك خلق سوق متطورة للسندات وأدوات



فريق عمل مثمرُس

ويتمتز الانتعاش الحاصل حالياً، بأن دعائمه انضل، وتتمثل بالإصلاح الاقتصادي وتطوير الهباكل و القوانين، حيث بذلت دول مجلس التعاون جهودأ جديرة بالتقدير لتنويع اقتصاداتها وتقليص الاعتماد على النفط، مع فتح مجالات جديدة للاستثمارات الخاصة كانت حكّراً على القطاع مثل البنية الأساسية وغيرها. ومن هذه العوامل أيضاً توفر سيولة عالية بسبب ارتفاع أسعار النفطء وترافق هذه للعطيات مع فتح أسواق الأسهم الظيجية أمام المستثمرين الخليجيين والأجانب، وظهور العديد من القيادات الشابة العاملة في مجال الاستثمار وفق العابير الدولية. وكانت "جلوبل"

مدركة أن السوق مهيأة للتوسع والنمو. لكن على الرغم من انتعاش أسواق الأوراق

المالية منذ العام 2001، إلا أنها لا تزال بصاحة إلى بعض القوانين والتشريعات النظمة، مثل إنشاء هيئات مستقلة لأسواق المال. إضافة إلى إصلاحات حنرية لخلق مناخ مستقر للتعامل في أسواق الأوراق الثالية لكي تصبح أسواقاً معترهاً بها دولياً، كما ينبغي سن قوانين واضحة لحماية حاملي الأسهم والستثمرين والشركات على حد سواء من مخاطر الاستغلال غير الشروع للمعلومات الداخلية التي لا تعتبر ممنوعة ولا تخضع للعقاب حالياً. اذ يعتبر الكشف عن مثل هذه المارسات اجراء حاسماً يضمن العدالة لجميع المتداولين.

كما أن نظام السوق الرئيسية بمأجة إلى تطوير، إذ أن دور سوق الأسهم كسوق رئيسية هو توفير رأس المال، وهو أمر لا يتزال مهملاً. كما لا توجد قواعد مفصلة ومكشوفة بشأن إجراءات الدمج والتملُّك. كذلك للطلوب إعطاء أهمية لممارسة الإدارة الصحيحة للمخاطر مع حاجة شركات المقاصة إلى طئب إلخاء تفعيل الأوراق المالية القائمة، ولكي تصبح ممارساتها آلية تماماً استناداً إلى القيد المحاسبي. فالوقت بات مواتياً كي يطالب المستثمرون والوسطاء الماليون الإسراع بخطى التغيير في أسواق الأوراق المالية، وفي بنية الإشراف على هذه الأسواق. وأعتقد أن مبادرات مثل مشروع مركز دبي المالي الدولي (DIFC) ومشروع سوق الأوراق المآلية لدول مجلس التعاون الخليجي المقترح، من شأنها أن تساعد في حل هذه للسائل وأن تكون نقاط انطلاق لأسواق دول مجلس التعاون كي تصبح متكاملة مع الأسواق العالمية.

ونتوقع تزآيد نشاط أسواق الأوراق المالية مستقبلاً، مع تزايد الاثجاه الى تحرير الكثل الضخمة من الأسهم في الشركات الساهمة والمملوكة من قبل العائلات التجارية أو الحكومات. وهي كتل مجمدة لا يتم تداولها عادة. حيث سيؤدي تحريرها الى انعاش الاسواق الثانوية وتنشيط التداول. وسيسهم في تحقيق ذلك ايضاً "الادراج للزدوج" للشركات في اسواق دول مجلس التعاون الذي يمهد الى أقلمة هذه الأسواق. 🔳

# أرباح جلوبل 2004

# 104

أوصى مجلس الإدارة إلى الجمعية العمومية







15 دیسمبر 2003	£5 ديمدمبر 2004		الأصول المدارة	حفوق المساهمين	الأرباح السافية
a. 11,823,148	ط، 16,204,166	أتعاب إدارة واكتتاب واستعشارات	1000	50	25
12,445,140 مك	21,319,950 دك	صافي الربح	3894	- 40	
a. 17,816,487	29,213,016 ىك	ا إبرادات التطفيل	4003	50 g	15
61	104	(سلة)سهم(فاس)	200	20 -2	10 d
55%	63%	العائد على حشوق المساهمين (سنوية)	2001 2002 2003 2004	2001 2002 2003 2004	2001 2002 2003 2004

لمزيد من المعلومات. أتصل على الرقم 42 42 80 (965) www.globalogy.nes





### الخرطوم - علي زين الدين

 (اثر الخرطرم، هذه الأيام، يلحظ غيطة ظاهرة على
 وجود الناس به فنكلام سندالكات على وجوه الناس وفي كلامهم، فالكلِّ يتحدَّث عن السلام الذي بأملون ان يكون نهائياً بعد نحو 50 عاماً من الصرام والحروب بين الغالبية في الشمال والأقلية في الجنوب. والكلّ مقتنع ويسمعي إلى إقناعك، بأن السودان، دخل مع توقيع اتفاقية السلام في التاسع من شهر كانون الثاني/يناير الماضي، عصراً جديداً عنوانه الاستقرار والازدهأر والرخاء،

الغبطة التى تشكل القاسم الشترك بين الناس العاديين والمسؤولين ورجال الاعمال، تعكس نزوعهم إلى الأمن و الأمان مهما كانت الأكلاف الحاضرة أو

ومن لللفت أن آمال السودانيين لا تبتعد كثيراً عن توقِّعات المراقبين والمطلِّين، فالسودان الذي عاني طويلاً من شحّ موارده المالية ومن ارتكاز إقتصاده على القطاع الزراعي الذي يؤمل أن يشهد بدوره تطوّرات أساسية في بنيته وقدرته التصديرية، يتهيّا الأن لحيازة صفة "بلد نفطي ً في ضوء دراسات موثوقة، تتوقع ارتفاع الطاقة الانتأجية من 250 ألف برميل يومياً إلى مليون برميل يومياً خلال ثلاث سنوات بعد السلام وأستتباب الامن. وهو تحوّل يتجاوز بآثاره تحقيق ارتفاعات قياسية في الموارد المالية الخارجية، ليصبح محطة أساسية من محطات البناء والاعمار وبالأخص على صعيد البني التحتية والخدماتية سواء منها التعلُّقة بصناعة النفط بذاتها أو بالأنشطة الإقتصادية الموازية والكفلة، إضافة إلى توفير كامل حاجات السوق من الطاقة باشكالها

وينؤكد الوزراء وللسؤولون ورجال الاعمال ق لقاءات مع "الاقتصادو الاعمال" ان ورشية ضخمة وشاملة للأعمار والانماء ستبدأ قريباً ف مختلف انداء السودان، وستكون انطلاقتها من البوابة الجوية للعاصمة عبر مشروعين متكاملين: الأول لاعادة تأهيل الطار الدولي وشركة الطيران الوطنية، والثاني هو انشاء مطار دولي جديد بكلفة 2 مليار دولار بتمويل حكومي سعودي، يتوقع أن ينجز خلال 5 إلى 7 سنوات.

وبموازاة نلك، تركّز الجهود الحكومية على البني التحتية والمرافق العامة، حيث تمثل الباني الجعيدة للبنك للركزي وشركة المليران السو بانية نمآذج واعدة للمسار و للأهداف، بزيد القطاع الخاص من سرعة وعمق مواكبته للتحولات الحاصلة، فمن قيام مجمع استهلاكي ضخم، هو الأولمن توعه ف العاصمة السودانية، يحمل إسم "عفرا" وهو نتاج تعاوني استثماری ترکی — سودانی، إلی مجمع مماثل بعلوه فندقّ 5 نُجوم، أطلق عليه إسم

"فندق ومجمع الغاتح الكبير"، وزير الدولة للاستثمار: وهو استثمار خاص للشركة عشرات المشاريع الاستثمارية العربية العربية الليبية للاستثمارات الخارجية ينتظر إنجازه نهاية في طور الدراسة والتنفيذ العام الحالى، إلى مبادرة وزير الدولة لشؤون المآلية والصناعة

نُ دولة الامارات العربية التحدة ورئيس بنك دبي الإسلامي يه محمد خلقان بن خرياش بتأسيس مصرت الامارات والسودان برأس مال 200 مليون دولار. وترسم هذه العينة الختارة من لاثحة كبيرة من الشاريع الجديدة، حركة وحمم الاستثمارات الواقدة وللتوقّعة في السوق السود انية الذي تتم بمشاركة أو بالتعاون مع القطام الخاص المحلي.

### وزير الاستثمار: مناخ جديد

وزير الدولة للاستثمار عبد الله عيسى يقول: "مثل أي مجتمع لدينا خصوصيات قبلية وطائفية وعرقية، وهذا التنؤع سيكون مصدرا مهمآ لإغناء مسيرة السودان ونهوض اقتصاده، بعدما جرى لفترة غير

, قصيرة، استغلاله كمصنر للاختلاف والحروب الدامية، محافظ البنك المركزي: وعموماً فإن السودان يتمتّع نظام مصرفي مزدوج إسلامي في الشمال باستقرار سياسي واقتصادي منذ سنوات لكنة وتقليدي في الجنوب كان يفتقد للسلام والاستقرار الأمنى. كما أن

الأعمال العسكرية استنزفت على الدوام، جزءاً كبيراً من موارد البلاد و ثرواتها وحالت دون استفلال الطاقات الهائلة الكامنة في قطاعات الزراعة والنفط اضافة الى الموارد البشرية".

ويرى عبد الله عيسى "أن تغييراً جوهرياً سيطراً على شكل الدولة وتوجهاتها ومواردها الاقتصادية



بمسب ما نصت عليه اتفاقية السلام، فهناك توزيع جديد للسلطة وللثروة، وقد نص الاتفاق على اعتماد نظام لامركزي يمنح الولايات سلطات أشمل وأوسع ويراعى الميزات الاقتصادية لكل منطقة، مع اعتماد توزيع مناسب للموارد النفطية، بما يضمن الاستفلال الامثل لهذه الموارد وشمقيق التنمية المتوازنة بين مختلف اقاليم البلاد وتوزع مشاريم الانفاق والاستثمار وفق الخصائص الطبيعية وطبيعة النشاط الاقتصادي"

ويقرّ عيسى، بأن الوصول إلى الاتفاقية تطلب تنازلات من طرفيها وبالأخص في الجوانب الإقتصادية والمالية، وقد اقتضت مصلحة البلاد مثلاً منح سلطات خاصة تُناطق الجنوب تسمح بإنشاء بنك مركزي يتعتم بهق الادارة والإشراف على قطاع مصرفي تقليدي مع ارتباط وثيق بالبنك للركزي الأساسي في الخرطوم (بنك السودان) الذي يتولى إدارة السياسة النقدية وإصدار العملة في عموم البلاد، كما يتولى الادارة والإشراف على القطاع الصريَّ الإسلامي في الشمال، وهذَا التمطمنُّ توزيم المهام والصلاحيات فإطار تكاملي، سيكون سائداً في معظم القطاعات.

ويتوقع عيسى تدفقا تصاعديا للاستثمارات الخاصةً في الشحال والجنوب، يتوجَّه خصوصاً لقطاعات النفط والكهرباء والطرقات والتصنيع الزراعي والبناء وإنشاء المراكز التجارية والفنادق، إضافة إلى تدفق الاستثمارات الحكومية نحو البنى التحتية والخدماتية الأساسية ومنهاربط منافذ التصدير بالمناطق الزراعية وإعادة تأهيل وتوسيع شبكة السكك الحنبدو إنشاء مطارات جديدة وتأهيل الطارات الداخلية، وكل ذلك سيستفيد من قانون الاستثمار السارى حاليا الذي يحاكى بمعطياته القوانين المتطورة لناحية وجود النافذة الواحدة للإستثمار".

وعن للشاريم الاستثمارية الجديدة الوافدة إلى السودان يقول عيسى: "لدينا لائحة جيدة بمشاريع بدأت



أه مرشّحة لبدء التنفيذ فريباً، ومعظمها يعود لجهات استثمارية عربية وتتجه بشكل خاص إلى القطاع للصرف والمالي وقطاع التصنيع الزراعي وإلى قطاع السياحة من دون إغفال قطاعات البنّاء والأعمار والكهرباء والإنشاءات. ولدينا حالياً مجموعة مشاريم سياحية واعدة أبرزها مشروع استثماري لجموعة "هاشوغروب" ومشروع ليبي يتم تنفيذه ومشروع فندقى سياحى لبنك أبو ظبى الاسلامي، ومشروع لرجل ألاعمال للمسرى أحمد بهجت يشابه مشروع "دريم لاند" ف القاهرة، إضافة الى الاستثمارات للصرفية واكبيرها بنك الامارات والمسودان ببرأس مال 200 مليون دولار والبنك للصدرى السوداني برأس مال 60 مليوناً".

### دور الجهاز المصرفي

يكتسب اللقاء مع مجافظ بنك السودان د. **صاب**ر معمد هسن أهمية خاصة سواء لجهة توقيته، حيث يلعب البنك للركزى دوراً كبيراً في رسم سياسة نقدية ومصرفية ومالية توقر الارضية اللازمة للانتقال الى مرحلة السلام وتتلاءم مم مضمون الاتفاقية الخاصة بها، أو لجهة مضمونه حيث لم يبخل الصافظ في الإقصاح عن معلومات مهمة على صعيد السياسة النقدية وبنية القطاع الصرن وإصدار عملة موكدة جديدة، إضافة إلى بنية البنك المركزي الأساسى في المرطوم والبثك المركزي المرعى

استثمارات حكومية ضخمة في مشاريع البنية الاساسية وأولها مطار بكلفة 2 مليار دولار

ف الجنوب. يقول به صابره "لقد دخلنا للتق المرحلة قبل الانتقالية التى تمهد لوضع الاتفاقية وملحقاتها موضع التنفيذ الفعلي، وسيؤدي نلك الى تكريس الاستقرار الامنى

بحيث تكتمل الكونات الاساسية لمناخ استثماري جاذب، باعتبار أن الإستقرار السياسي والاقتصادي والنقدى كان مكرسياً في السودان منذ سنوات وانعكس نلك ثباتاً في الحياة السياسية ونمواً اقتصادياً معقولاً واستقراراً واضحاً ف سعر العملة. كما يوجد لدينا ثروات وطاقات ظاهرة وكامنة ما يؤهلنا لتوقُّم تدفَّقات

استثمارية واسعة وقياسية، علماً أن السودان احتلّ أخيراً وقبل السلام للرتبة الثالثة في جذب الاستثمارات المربية بحسب تقرير صابر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار".

و إلى جانب التوسّع الاستثماري المرتقب الذي سيتوزّع على مختلف القطاعات والاقاليم، يأملّ المافظ، "أن يلتزم الجدمع الدولي بتنفيذ وعوده بالإسهام بإعادة البناء والإعمار وبالأخص في ولايات الجنوب، وهذا منفذ حيوى لشاريم تنموية كبرى تتيح للشاركة للقطاع الخاص وشركات البناء والإنشاءات والمقاولات، وفي الحالين، ينبغي أن يكون القطاع المصري ن الشمال والجنوب مستعداً ومؤهلاً لاستيعاب ومواكبة الاحتياجات المصرفية للمرحلة الجديدة".

و يعتبر المحافظ، "أن البنوك الوافدة برساميل عربية كبيرة إضافة إلى البنوك السودائية الكبرى، ستشكل الأطار اللازم لتبرفق الاستثمارات وللعمليات الالية الم تبطة بها، كما بمكن لهذه البنوك أن تشارك مباشرة بالإستثمار أو تؤمن التمويل وفق الأنظمة والقوانين السارية". واشار الى أن" الإقبال الصرفي الخارجي يشكّل بمدّ ذاته دفقاً استثمارياً نوعياً، وإشارة صريحة للمستثمرين والمتمولين حول أهمية السوق السردانية ومستقبلها. وقد ارتفعت وتبرة هذا الإقبال بصورة ملحوظة خلال الفترة الماضية وسترتفع أكثر مستقبلاً. ولكننا سنكون حريصين على الاختيار وسنركز حكمأ على النوعية وعلى الرسملة ويما يتناسب مع توجهاتنا الأساسية في السياستين النقدية و المصرفية".

### رسملة واندماج

وعلى خط مواز لاهتمامنا بالإقبال المصرف الذارجي، يضيف د، ُ دسن " فإن اهتمامنا الأساسي يتركَّز علَّى إعادة هيكلةِ القطاعِ الصرفِ الدِاخلي الذيُّ يضمّ حالياً 26 مصرفاً حكومياً وخاصاً، ومنّ أولى اهتماماتنا، فهذا السياق، تعزيز الكيانات المصرفية لجهة الامكانات والحجم وتقوية، لذا عمّمنا على المصارف العاملة مرفع الحدّ الأدني لرأس المال من 12,5 الى 25 مليون دولار (100 في المئة) صَمَن مهلة زمنية لا تتجاوز العام 2007، مستهدفين بذلك دفع المصارف، إضافة إلى تمتين مراكز المالية، لتكون شريكاً أساسياً في عملية التنمية وتمويل الشاريع واجتذاب حصة وافية من الاستثمارات الوافدة".

وهل يقع تسهيل اندماج للصارف قانونياً ومالياً ضمن التوجُّهات الستراتيجية للبنك المركزي؟ يقول المافظ: "نحن نشجّع الاندماج، لكننا تلمس مقاومة وبالأخص من الموظفين والعاملين، لذلك اشمهنا إلى خيار مواز في الأهمية والنتيجة، حيث سنعمد قريباً إلى توزيم المُصَارِف العاملة على مجموعات تقوم في ما بينها تمالفات ستراتيجية بقيادة احد الصارف الناشطة، ونعتقد أنه سيكون لدينا قريباً 6 أو 7 مجموعات، وسيمنح ذلك إدارات المصارف وموظفيها فرصة لاستكشاف محاسن الاندماج الذي يمكن أن نواكبه لاحقأء بمنح دوافز للمصارف الندمجة مقابل تشديد للعقو بات و تطبيقها على المصارف التي تخالف تعليمات





البنك للركزي أو تتلكًا في تنفيذها أو لا تملك القدرة على تنفيذها، فيكون خيار الدمج الأفضل لها".

وعن اتفاقية السلام وما بعدها على الصعيد النقدي والمصرف، يقول د، صابر محمد هسن: "أثر الاتفاقية على البنك المركزي هو فوري ومباشر، بل إنها نصت صراحة على استقلاليته وتنسيق سياساته بين ما هو مركزي وماً هو فيدرالي، حيث سيتم إنشاء مصرف مركزي في الجنوب بمارس صالاحيات واسعة فرمناطق عمله باستثناء ما يتعلّق بالسياسة النقدية الركزية التى ينفّذ فيها تعليمات البنك المركزي الأسناسي وسلطة إصدار النقد التي ستكون موكدة في الخرطوم

على هذا يتُجه السودان إلى اعتماد نظام مصرفي مزدوج، حيث سيبقى النظام الصرق الإسلامي سائدا في الشمال، فيما سيمكن إقامة نظام مصرفي تقلَّيدي في الجنوب، وستكون البنوك نوعين: الأوّل قومي يستند إلى النظام العمول به في مركزه الرئيسي والثاني محلي يمكن أن يكتسب ترخيصه من البنك المركَّزي في الَّجنوبُّ، على أن يرتبط مدّ عملياته إلى سائر الولايات بالحصول على ترخيص من البنك المركزي الرئيسي".

### عملة حديدة

أما بشأن السياسة النقدية، يؤكد المافظ، انها ستكون واجدة ويحددها البنك الركزي مع مراعاة التنسيق مع البنك للركزي الفرعي، والأهمّ أنه سيتمّ 🕳 إصدار عملة واحدة جنيدة (غالباً

الجنيه السودائي الجديد) وذلك خلال الترخيص لـ 4 مصارف عربية فترة تمتدُ من 12 إلَّى 18 شهراً" و20 طلباً قيد الدرس و يضيف: "إنسجاماً مع التطلُّعات

الجديدة ومع توقع دخول مصارف خارجية عربية ودولية إلى السودان (شمالاً وجنوباً) و يهيف تحديث بنية البنك للركزي والقطاع الصرفي والمالي، فقد بدانا، قبل فترة بتنفيذ أربعة مشاريع مهمة من شأنها إحداث نقلة نوعية في أداء المصارف وأعمالها من الناحية التقنية، وهذه الشاريم:

— إنشاء محول القيود القومية إلكترونياً (سيتم اعتماده بدءاً من حزيران/يونيو القبل).

- إنشاء المقاصة الألكترونية (تم طرح العطاء

وترسيته على شركة أجنبية وسيكون قيد العمل مع نهاية العام الحالي).

- تنظيم الروّ أجع والشيكات الرئجعة إلكتر وندأ وتأمين الدفق الالكتروني للمعلومات والعطيات بين البنك الركزي والمصارف

- اعادة هيكلة الأعمال والديريات في البنك المركزي، باعتماد شبكة تخاطب وتنظيم تكنولوجية. ويأمل المحافظ، "أن يبلغ بنك السودان مرحلة متقدّمة

ن تنفيذ الأعمال والمراسلات والمقاصة الكترونيا خلال عام كُّحد أقصى، فيما سيتطلُّب ذلك وقتاً أطول في الجنوب".

### ضمان الاستثمار

ويقدر موازمن الجماس والاستعداد للمرحلة الجديدة، يتُحدُثُ نائب رئيس اتحاد الصناعيين عباس على السيد، الذي يرى "أن توقر الضمانات للاستثمار من قبل الحكومة أو من قبل هيئة مشتركة من القطاعين النصام والخاص، ينبقي من النشروط للهمة لجذب الاستثمارات، وهذا المثلب "لا يقلل من تأثير السلام في جذِب الرساميل و الأمو الل من الخارج ، لكن القاعدة ثقو ل : إن رأس المال جبان ومن واجباتنا حفزه بالمناخ الملائم وبالمؤسسات الراعية وفي مقدّمها مؤسسة متخصصة بضمان الاستثمار".

ويبدو أن الحكومة تسير على وقع القطاع الخاص في هذا الاتجاء، حيث توفّرت لـ"الاقتصاد والأعمال" من مصابر وزارية متعددة، معلومات عن نية الحكومة لإنشاء هذه للؤسسة بعيما كلفت للدير العام السابق للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار مأمون ابراهيم حسن بإعداد دراسة استشارية لهذا الغرض، والذي أكُّ هذه للعلومات موضحاً أنه "تم انجاز الدراسة الطلوبة". ويشبر عباس السيد إلى أممية السودان كخزان غذاء ستراتيجي للعالم المربىء فهو بلد النيلين ولديه أراض خصية بمآلابين الأفدنة لأيُستفلِّ سوى 15 ف المَّة منهًا حالياً، كما تزخر أراضيه بثنوع مناخى وإنتاجي فريد.

### غبطة وغضة

عموماً، السودانيون مغتبطون لكن بابتسامة مؤجلة، فمظلة السلام يجب أن تشمل الجميع، وغصة "دارفور" لا تزال مصدر هو اجس و تخوف ولكن الأمال كبيرة بأن تشهد الفترة للقبلة، إنضواء الجميم فمرحلة السلام والبناء والاعمار، وان تسير عملية السلام وفق خيارات موقعيها فتتسع لتشمل سائر الأطراف والشرائح السياسية والجتمعية. وقداجمع كل من التقتهم "الاقتصاد والاعمال" على تأكيد التفاؤل بدخول السودان مرحلة السلام الشامل ومنهم وزير المال السابق عيد الرهيم حمدي، ورئيس مؤسسة التنمية السودانية عبد الوهاب أحمد همزة الى المبير العام السابق للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار مأمون ابراهيم حسن. وقد سارعوا الى ترجمة تفاؤلهم بتطؤر أوضاع البلد ونهوضه الاقتصادي، بانصرافهم ألى العمل الماص في مجالات مختلفة، وهم يلحُون على إعلام مجتمع الأعمال العربي بتقاصيل مايجري وحفزه على تسريع وتعميق تعاملاته مع السودان شمالاً وجنوباً. 🎩

# "الخطوط السؤدائية" على طريق الخصخصة

نصر الدين أحمد: البحث عن شريك ستراتيجي

### المُرطوم - الاقتصاد والأعمال

بات خيار الخطوط الجوية السودانية في مرحلة ما بعد السلام والانقتاح شبه محسوم التكحية إمادة هيئقاية المؤجه النائسة تمهيداً لخصحصنها، وتوقعت دراسة جدوى امنكها إمدى المؤسسات الدولية تحول الخطوط السودانية من السفاد أو الراحب المؤلفة المؤلفة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المثلثة من دراسة الشركة تدريجيا والبحث عن شريك سطراليجي، وبحسب الراقم المسئلة من دراسة العمين 2006 و2000 الحقوبة السودانية تصلح إلى نحو 103 ملاين دولا رخطان واليات عصرية فعنداً عن الكافئة المؤلفة المؤ

أولى ملامح إعادة الهيكلة المرتقبة المنطوط الجوية السودانية تجلت بإعلان الحكومة تصويل "سودانير" إلى شركة مساهمة خاصة كمرحلة أولى. ويشير الدير العام للشركة تصر الدين محمد اهمد إلى أن "الغطة تقضى باهتفاظ الحكومة بحصة 30 في المئة من الشركة، على إن يملك القطاع الخاص السوداني نسبة 21 فَ الْلَّهُ. أَمَا الحَصَّةُ المُتبقيةُ وقدرها 49 في المُثَّة فستذهب إلى شركاء ستراتيجيين غير سودانيين. وقد وجهنا دعوات إلى الخطوط الجوية العربية كافة للمشاركة ف الخطوط الحوية السودانية لاسيما وأننا نحتاج إلى شركات مؤهلة بهدف تطوير أعمالنا". ويحسب الخطة الموضوعة، فإن التخصيص المطروح سيكون مرحلة أولية على طريق تمويل "سودانير" إلى شركة مساهمة عامة و بضيف أحمد أن "الشركة حققت تقدماً ملحوظاً مؤخراً لاسيّما مع تحسن أدائها. وعلى اجندتنا توقيع اتفاقيات ثنائية مع

> الحالي سيشهد فتح خطوط عللية بالتعاون مع داقلات عربية آسيوية رمنها فتح خط مباشر وليا الطبح فإن هذا التوسع يغرض تعريز اسطول الشركة بحيث يوضح المعدان "الشركة بصند شراء طائرات بحيية خصوصاً

خطوط عالمية فضالا عن أن منتصف العام

بعد أن أعيدت العلاقات مع أيرباص" وثم عاهاؤنا من بون قيدتها 57 طليون دو لار". وكانت العساق ودات بعدامة "سوداني" الما يواورا، واستمرت الديون بالارتفاع الى أن وصلت في نجاية العام 2003 إلى 65 مليون دولياة الأمديقية 7,7 مليونياً، ويلة حريوال يورنيو للاضيء سجلت الشركة خسائق ويعلقا 3,8 عليز أن واستدى هذا الرواقع تصفل الحكومة السودانية المتي عمدت إلى تقديد ديون الشركة إمانية

والواقع أن عدم توافر أسطول منافس ويقط التحويل لدى "سواندير" تركأ أثاراً سلبية على المصة السوقية للشركة التي وتراجعت بنسية 32 أن الملكة خلال المام 2003 إلا أن الشركة تحول على المطلا الصالية لاستمادة التحويل العالم 2005 مع توقعات 212 للمون دي لار



### مطار بتمويل سعودي

تنوى هيئة الطيران المدني في السودان إقامة مطار دولي جديد في الخرطوم مبررة ذلك بارتفاع عدد للنافسين داخل السوق خصوصا ان الطار المالي يستقبل نصو 15 مشخلاً منافساً للخطوط الجوية السودانية. ويوضح أحمد أن "إنشاء الطار الجديد سيتم بإشراف شركة الثانية بعد أن تم اختيار الموقع الأنسب. وفي ما خص التمويل، فإن القطاع الحكومي السعودي أمن التمويل والبائغة قيّمته 2 مليارٌ دولار. ويحتاج إنجاز المطار الجديد من 5 إلى 7 أعوام". والي جانب إنشاء مطار جديد، يتم حالياً إعادة تأهيل المطار الحالى والذي يستقبل نحو مليون راكب سنوياً. ويتوقع لحمد أن "يعرف" بزنس الطيران" في السودان نمواً قياسياً". مشيراً إلى أنه يوجد كذلك في السودان 17 مطاراً داخلياً تخدم الشركات الخاصة الصغيرة التي تتولى النقل الداخلي.

وتستند خطط إنشاء وتوسيع للطارات في السودان إلى دراسات وتوقعات بأن ترتفع نسبة نمو حركة السفر من وإلى السودان بمعدل 8 ف المئة سفوياً.

### فرص وتحديات

ويتوقع لعمد انضمام نحو 14 ألف مونك جديد إلى الخطوط الجوية السودانية بعد اتفاق السلام، ويرتبط النشاط التسويقي بخطط توسيح شبكة الخطوط الجوية

السوادية؛ فالشركة تسير هالياً رهلات إلى 17 وجهة عالمية وإقليمية. إلا أن أحمد يتخرف من أمرين أساسيين الأجواء المترجمة، وزيادة عدد الناقلات تشكل السوق لرئيسية لشركة "سه دائن" •

لأداء المالي المتوقع للخطوط الجوية السودانية ما بين 2005 و 2009 (ملبون دولار أميري)							
يسنة	2005	2006	2007	2008	2009		
لعائدات التشغيلية	134	157	215	243	266		
لنفقات التشفيلية	120	136	189	207	213		
نبذل التشغيلي	14	21	26	36	53		
نسبة (%)	11	13	12	15	20		

# Middle East Forum

Private Equity: a calglyst for growth

Private Equity International magazine is pleased to announce the first Middle East Private Equity Forum.

This will be your chance to hear how private equity is connecting with investors, companies and governments in the Middle East.

For more information on squake, with agenda and how to register go to: www.PrivateEquityInternational.com/dubit or call Richard 0 Donohoe on (44 20) 7566 5630

The conference is sponsored by Ahreaj Capital, KPMU, Norton Roug, Terra Firma and the supporting organisation is the Emerging Markets Private Equity Association

> March 7-8, 2005 Jumeirah Beach Hotel, Dubai

> > PRIVATE EQUITY



 ارتفع العجز في الميزان التجاري الأميركي إلى
 مستوى قياسى تاريخى جديد في شهر تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي ليبلغ 60,3 مليار دولار، أو ما يقوق اللياري دولار يومياً على العدل خلال ذلك الشهر، وجاء هذا الارتفاع نتيجة لاستمرار نمو الواردات، وخصوصاً حجم وقيمة واردات النفط، إضافة إلى تراجع صادرات الولايات اللتحدة من السلع الترسملية. والهم في الأمر أن هذا الستوى القياسي الجديد للعجز التجأري انعكس بشكل سلبى سريع على سعر صرف الدولار الذي كان قد بدا مرحلة انتعاش نسبى في الأسبوع الأول من السنة الجديدة، فعاد إلى الانخفاش

> تعتمد أميركا في تمويل العجز على بيع النولار للعالم باعتباره عملة اجتياط

الأول/ ديسمبر للاضي، فإن أرقام العجز التجارى الجديدة تنطوى على الكثير من السلبيات وتؤشر إلى طبيعة المشاكل الأساسية التي قد تواجه العملة الأميركية في الرحلة المقبلة.

مقابل البورو والبن والجنيه

الاسترابيني، ورغم أن هذا الانخفاض

الجديسه لسّم يسورُدُ بسالسدولار إلى

للستويات الأندنية التاريخية التى

کان قد و صلها فی آو لخر شهر کانون

إن المجز القياسي الجديد يمكس مرة أشرى وبالحاح أكثر المشكلة الهيكلية التى تواجه الاقتصاد الأميركي والعللي برمته والتي تتمثل في عدم التوازن الضخم بين واردات الولايات المتحدة وصادراتها والذى بعنى أن الاقتصاد الأميركي يستهلك بأكثر من طاقته الإنتآجية، ويستطيع ذلك من خلال تصدير الدولار إلى بقية العالم. واللفت ف الأرقام الأخيرة أنها تظهر أن التراجع الذي حصل حتى الآن في سعر صرف الدولار لم يؤذُ إلى تحسن فاعل في القدرة التنافسية للصادرات الأميركية ولا هو أدى إلى الحدمن نهم الاقتصاد الأميركي للواردات؛ فقد تراجعت صانرات السلم الأميركية 3,8 في المئة في شهر تشرين الثاني/ نوفمبر بدلاً من أن تتحسن، وأدى التباطؤ في الاقتصاد العالم إلى انخفاض صادرات السلم الترسملية الأميركية بنحو 1,4 مليار دو لار في ذلك الشهر.

### خلل هيكلي

وهذا الواقع عزز الرأى بأنه لا بدمن انخفاض إضأني ملحوظ في سعر صرف الدولار في للرحلة المقبلة، من أجلَ حصول تحسن حقيقي في القدرة التنافسية للصادرات الأميركية، وارتشاع كأفٍ في أسعار الواردات من آسيا وأوروبا، بما يؤدي في النهاية إلى تصحيح الاختلال الكبير الحالي في ميزان التبادل التجاري الأميركي مع بقية العالم. ويذكّر المللون في هذا الصدد بما حدث لُسَعر صرفُ الدولار في الثَمانينات من القرن الماضي بعدما عرف باتفاق البلازا عندما قررت الدول الصناعية وبشكل غير رسمى ترك سعر الدولار لينخفض مقابل العملات الأوروبية والبنءن أجل تصحيح العجز الكبير في حينه في الحساب الجاري الأميركي؛ وكانت النتيجة أن الدو لار تراجع في نهاية الأمر بنحو 50 في المثة مقابل المارك الألماني في حينه.

### ضرورات تخفيض الدولار

وهناك اليوم شبه إجماع لدى المعللين عكسته التوقعات في بداية العام الجديد بأن الدولار سأثر إلى المزيد من الانخفاض مقابل اليورو كما الاسترليني والين. وتقول هذه التوقعات بأن اليورو سيرتفع إلى ماً يين 1,40 – 1,45 دولار على الأقل مع نهاية العام آلحائي، والاسترليني إلى 2 دولارين، فيماً سينففض سعر الدولار مقابل الين إلى 100 ين أو أقل. وهذه التوقعات تعمل بحد ذاتها ضدعملية تصحيح العجز الكبير في ميزان الحساب الجاري الأميركي، إذ أنها تضعف قدرة السوق المالية والنقدية الأميركية على اجتذاب رؤوس الأموال من الخارج، وهي عملية أساسية لتغطية العجز في الميزان التجاري، والمشكلة الأساسية هناهي أن التدفقات الرأسمالية إلى الولايات المتحدة في السنوات الأخيرة لم تستعمل ف نهاية الأمر من قبل الاقتصاد الأميركي لتمويل الاستثمار المنتج، وإنما بشكل أساسي للإنفاق الاستهلاكي الذي انعكس بالتالى ارتفاعاً فيّ الواردات، ثم نمواً متواصلاً في العجز التجاري وفي عجز الحساب الجاري في ميزان المدفوعات الأميركي. أما الوجه الآخر لكل ذلك فهو العجز الكبير أيضاً في الوازنة



الفيدرالية الأميركية والذي يعكس بدوره حقيقة أن الولايات المتحدة تعيش باقصم من طاقتها الإنتاجية وتعتمد على كون الدولار مملة احتياط عالية فتفطي احتياجاتها الإضافية ببيع الدولار إلى العالم. وتكمن في هذا الأمر بالذات، مشكلة إضافية تو لجه

وتحمن في هذا الامر بالذات، مشكله إضافيه تواجه الدو لار وستسهم في الانخفاض الإضافي المحتمل في سعره في المرحلة المقبلة. شالدولار

سعره في الرحلة القبلة . فالدولار الأميركي كان ولم يزل عملة الاحتياط الأساسية في العالم . وتظهر التقديرا الأخيرة أن ما لا يقل عن 65 في المئة من مجمل الإحتياطيات بالعملات لدى البنوك للوكزية في مختلف أتحاء العالم هي بالدولار الأميركي، وتنجية للعجز

المتنامي في الميزان ألتجاري والصحاب الجاري الأميركي فقد الرفتم الاحتياعي الصالي من المولارات بسرحة فياسب قابل المقرفة المعاني عشر هي اللتمهية إلى تشرين السائني / فرف عبر للناضي (حسب آخر الإحساءات المؤفرة) مون بلئت منه الزيادة نصو اللت مليار أو ترفيهي منه أمد فالزيادة تصليقة المائلة من حيث عتم مقارنتها مع الزيادة السابقة المائلة من حيث الحجم والتي استغرقت مقادة من الزين تقريباً، فالمنوف الأميركي من أجل المصافقة على استقرار اسحار عملاتها، وقد الصبح الديها الآن احتياطي من المولارات يقدر وقد الصبح الديها الآن احتياطي من المولارات يقدر وقد الصبح الديها الآن احتياطي من المولارات يقدر هذه الصبح الديها الآن احتياطي من المولارات يقدر

لكن بدور الدولار كصلة الاحتياء الاسلسية عالمًا أضحى معدد اليوم لكثر من أي وقت مضى قدمت نحو 50 باللة كما سبق تقل اليوم عما كانت عليه أي نحو 50 باللة كما سبق تقل اليوم عما كانت عليه أي تنصف السبخيات من القرال القام عنما بالغت ضيا به وق باللة: مورى المطلق الدورات فإن تلك سولام الركزية بيع جزء قليل معالديها من دولارات فإن تلك سيون الركزي علما أن اليورو قد الصرح منافساً قوياً للمب بدر عملة أن اليورو قد الصرح منافساً قوياً للمب بدر عملة المسابقة في سمح الدولار والتي يمنات في مشتصف الكروية، ومنها التيانة الركزي الرسي والبشة الركزي الرسي والبشة الركزي الرسة الدولان والبشة الركزي الرسة والبشة الدولان والشيقة الدولان المنات المعالدة والمن الخياً الدولان والمشابقة الدولان الدولان الدولان المنات المناسقة من حياتها للي الدولان الدول

لقد بمسر السولار اكثر من 50 ق اللغة من قيمته مقابل السوري في السنتين الماضيتين، كما اشغطض بضور 17 قي الشعر مقابل المعلات الاستوية. والمعلات الاستوية قدمو بوضوح إلى والمعليات الانتصادية الاساسية قدمو بوضوح إلى المعلمات الانتصادية الدمون محرف الدور إلى الموقع المؤتم المقابلة المؤتم المؤتم

### كيف يتضرر العرب

28.7 46.1

تصل هذه العطيات والتوقعات الكثير من الأخبار السيئة العالم العربي، الاقتصادات العربية مرتبطة بشكل شبه كلي بالدورة الأهبركي، العالمات العربية ترتبط معظمها بشكل قطي بالدولة رغم تحديد فيمتها نظرياً بو حداث السحب الخاصة امياناً أو سالة عمات اعتباناً لمرى، واحتلائها بالدولة الإجرائات القطية، بمعظمها بالدولار الأميركي، وتشكل الإيرائات التقطية، وهي بالدولار ما لإيقل عن 60-90 المائة من مجمل الدخيل الكورية والدولان المنافقة، والإيرائات التقطية، والإيرائات

الدولة	1999	2000	2001	2002	2003	2004
السعودية	44.9	70.4	57.9	55.0	80.8	110.0
الكويت	11.0	18.5	15,7	11.6	18.9	23.2
الإمارات	15.0	19.0	15.2	14.2	23.7	29.3
الطر	4.8	6.7	6.0	7.1	9.4	11.2
البحرين	1.7	4.5	3.9	4.2	4.5	6.0
عمان	5.5	8.9	7.8	7.5	8.2	7.6
المجموع	82.9	128.0	106.5	99.6	145.5	187.3

-6.5 -16.8

نسبة التغير (%)

تحسين القدرة التنافسية

للصادرات الأميركية يتطلب

تخفيضا إضافيا لسعر الدولار

السياحية تأتي بالدولار بنسبة كبيرة منها، والرساميل العربية أن الخراج التي منها بالدولار ولي الولايات القحدة. أما للغرادية الأكبر منها بالدولار ولي الولايات القحدة. أما للغرادية الرئيسية فهي أن الواردات العربية من الروزية الوكبار منها مجلل المراجعة والمراجعة والمراج

### أولاً: الدولار والإيرادات النفطية

لا يقدي بإن نتكاس انخطاض مصر القيدة الخطيقية الجامل حتى الآن و المتحل أن للتوقع في السنقيل على اليضامي لتأثيرات انخطاض الدولا على العالم العربية من للحود الإساسي لتأثيرات انخطاض الدولا على العالم العربية علماً أن مدة الشخطات التعديم الدول الوسية بالمشرق القطيع خطال دول الأوبية إجمالاً، والذي نظرت مرات عدّة في المقود اللمبية في عليل السيالة الوسلام بعداً أن سلة المقود اللمبية في عليل المناسبة دوكت من دورات عدّة في

جدوى حتى الآن. وقد جاء

وقع هذا الأمر بشكل خاص

منذَّ نهاية العام 2002 حيث

تزامن التراجع التواصل

تقريبان سعرالدولار

مقابل اليورو مع ارتضاع

### منافسة اليورو كعملة احتياط تُشكّل ضغوطاً إضافية على سعر الدولار

أسمال النقط والإبرانات التخطية , مكنا قطر كي قياس الإبرانات التخطية بالدور يتبين أنها إندانات 46 إليانات 46 إليانات 46 إليانات 46 إليانات 46 إليانات 46 إليانات بالبرير و عامل أميانات بالبرير و عامل أسام معمل سمع صمر صمر قطابل الدولان فتبينات إليانات 45 إليانات المجاوزة في الماحة 1000 رقم 17 إلى اللغة المباوزة 1000 رقم 1000 رقم 17 إلى اللغة المباوزة 1000 رقم 1

3 7/2
The second secon
4 5
The state of the s
3500
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
De la
Ty (A)
N. 3 1
The state of the s
,
في القوة الشرائية. وهذا الاستنتاج قديبدو صحيحاً من
الناحية النظرية، ولكن لا بد من بعض لللاحظات بشأنه.
فالإنففاض في القبرة الشرائية ينطبق فقط على تلك
كالإحكام في العبران السراحية في المراج

في القرة الشرائية , هذا الاستنتاج قد يبدو صحيحا من الناحية النظرية ، ولكن لا بد من بعض الللاحظات فالإضخاص في القدرة الشرائية ينطبق فقط على تلك الشريحة من الإيرادات التي صرفت أو ستصرف فعلاً ويقرض شراء السباع والخدسات من دول البورو. وفي أقصى المالات فإن مذا الامر لا ينطبق على اكثر من 50 أن للغة من مجمل الإيرادات الفطية.

يست من عين الإسلام القري الإسادة ألي أنه كما من تأمية أمرى، لا يلم من القنية أيضاً إلى أنه كما تضريرت القرل التوضية من أنشقا في سعر الدولان في السنتين الناضيتين، فإنها استقادت في القابل من انتقاد المسلم م معرفة توزيادة في القدرة الشرافية لمائداتها البترولية مالعد، ما

ويبقى القول بالطيع إنه لو أرادت دول الخليج العربية، وجميع الدول الإخرى المنتجة والمسدّرة للبترول، التقليل من أثر أي تقلبات سلبية في سعر صرف الدولار على مداخيلها النفطية في المستقبل، فإن الخيار الوحيد الذي لا بدمنه في هذا المجال هو تسعير النفط يوحدة حسابية تمثّل سلة من العملات الرئيسية يدخل الدولار واليورو ضمنها. لكن خطوة كهذه تواجهها عقبات وعراقيل تقنية كثيرة وكذلك على ما يبدو معطيات سياسية واقتصادية. علماً أن قراراً لاستبدال الدولار بسلة عملات لتسعير النفط قديؤدي إلى انخفاض إضافي في سعر الدولار ويضر بالتائي بالدول النتجة من نواح أخرى كالقيمة الفعلية لاحتياطياتها المالية مثلاً أو أسَّتثماراتها بالدولار أو غير ذلك. وعلى أي حال فإن الدول العربية المصدّرة للنفط تبقى عاجزة عن إتخاذ قرار كهذا بمفردها فيما تبدو دول الأوبك غير مستعدة حتى الآن لبحث هذه الفكرة مرة أخرى أو الإتفاق عليها، ما يعني في النهاية ضرورة تقبل ما يحدث للدولار والتأقلم معه حتى إشعار آخر.

### ثانياً — الدولار والعملات العربية والاحتياطيات المالية

ترتبط معظم العملات العربية كما سبق بشكل وثيق بالدولار الأميركي. وهذا الأمر ليس مستقوبا في الدول الطفيجية القي يُثيت اقتصاداتها اساساً على يرادادات النظم بالدولار وهو أمر غير مستغرب في الدول العربية الأخرى حيث هناك عبد كبير من الدول في معظف أنصاء

تطور الإيرادات النفطية لدول الخليج بالقيمة الموازية باليورو 1999–2004						
				)	ارقام لولية د	رلية)
الدولة	1999	2000	2001	2002	2003	2004
السعودية	41.4	75.1	64.6	58.2	71.4	88.3
الكويت	10.1	19.7	17.5	12,3	16.7	18.6
الإمارات	13.8	20.3	16.9	15.0	21.0	23.5
قطر	4.4	7.1	6.7	7.5	8.3	9.0
البحرين	1.6	4.8	4.4	4.4	4.0	4.8
عمان	5.1	9.5	8.7	7.9	7.2	6.1
المجموع	76.4	136.5	118.8	105.3	128.6	150.3
نسبة التغير %	-	78.7	- 12.9	-11.4	22.1	16.9
شاور سعر صرف الدوائر لكل بورو	1.085	0.9375	0.8956	0.9456	1.1312	1.2445



العالم التي ربطت معلانها أساساً بألمو لار لكنه لا بدمن التوليل المتعارفة لا بدمن التطورات المتعارفة لا بدمن التطورات العالمية المتعارفة المتعارفة

إن السياسات رالمؤرات المالية التي تحكم سعر الدولات الدولات أو يقي و محرف الدول الدويية و الدول الدويية القنمان من نطاطره القنميات الدويية القنمان من خطاطره القنمان من خطاطره عليه بن خلال تتربعاً انحواد عليه المناطقية الدولات الاساسية يعربها أنحو روبة عائلة على المناطقة من المالية الدولات الاساسية بدا عن الدولات المناسبة من المعلمات الاساسية بدا عن الدولات المناسبة عن المعلمات الاساسية المناطقة على المناسبة عن المعلم تعين مسعو صدوف أيضاً الدولة ولمناسبة عنينا مناطقة على المناسبة عن حيث سعو صدوف الدولة ولمناسبة على المناسبة عن حيث سعو صدوف الدولة ولمناسات الدولية الأنسة الدولية الأنسة على الدولية الأنسة الدولة الذولة الدولة الدولة

### ثالثاً: اليورو والتجارة العربية الخارجية

سبق القرل إذ فيما شكل الإيرانات بالمربر الراجز، الأكبر من الإيرانات المربية من المفارج، فإن الورانات من واراتها الإجمالية إن السنوات الأخيرة. وما لا شف من وارتها الإجمالية إن السنوات الأخيرة. وما لا شف فيه أن ذلك مضافة من منظار الاختفاف (العاصل في معر وصوف الدولار، لكن هذه المنصلة لا تحل إن يومنا مذا إلا من خلال موامل السوق، وهي قابلة للمحا. يتواقع اعمر الوريد و الذي وسوفية إلى أيوناة الكفافية النصيعية للمحلح المستوردة من دول اليورو وذلك بالمصلات العربية الذي يونيط معظمها بالدول و وذلك الأسر سيحيات المحربية الذي يونيط معظمها بالدول و وفلك الأسر سيحيات المحربية الذي يونيط معظمها بالدول و

محالة إلى تبدّل جوهرى في

توزيع مصادر الواردات

العربية بعيداعن دول

اليورو وباتجاه الولايات

للتحدة ودول أخرى ترتبط

عملاتها بالدولار بشكل

هبوط الدولار يلحق أضراراً مباشرة بالإيرادات النفطية والسياحية العربية وبالاحتياطات والاستثمارات الخارجية

وثيق، وما ينطبق على السلع الستوردة ينطبق أيضاً على الخنمات والعقود وجميع التعاملات التجارية الأخرى.

### رابعاً: اليورو والاستثمارات العربية في الخارج

تشكّل الاستثمارات بالبولار الجزء الأكبر منْ الاستثمارات العربية الكبيرة جداً في الخارج، وذلك ليس لسبب سوى أن سوق للال الأميركية استقطبت أساساً الحصة الكبرى من هذه الاستثمارات بسبب ضخامتها



والثمانينات من القرن الماضي عندما بدأت الفوائض النفطية بالتدفّق إلى هذه الأسواق) وتنوع مجالات الاستثمار فيها. والواضح أن قيمة هذه الاستثمارات التي تقدر بما لا يقل عن 5, أ تريليون دولار قد تراجعت اليوم محتسبة باليورو حتى الآن. لكن هذا التطور للرحلَى قد لا يعنى الكثير في نهاية الأمر، فالاستثمارات المعنيَّةَ هي بجزئُها الأكبر استثِمارات طويلة الأجل بعضها استثمارات مباشرة أيضاً. وهل كان ممكناً مثلاً تحويل الاستثمارات العربية بالأسهم الأميركية إلى الأسواق الأوروبية بسهولة استباقا لأنخفاض سعر صرف الدولار، وهل من الضروري أن يقيس أصحاب الاستثمارات للعنيّة قيمتها بمعيار اليورو علماً أن الأرباح النائجة عنها ستعود في النهاية إلى دول ترتبطً اقتصاداتها بشكل وثيق بالدولار الأميركي. هناك مجالات واسعة لنناقشة هذا الأمرلكن الشيء ألواضح هو أن ما أصاب الاستثمارات العربية في السوق الأميركية من تراجع في قيمتها الفعلية بالعملات الأخرى التي ارتفعت مقابل الدولار، أصاب أيضاً جميع الاستتمارات الدولية الأخرى في السوق الأميركية وهي ضخمة جدأ وتساوي أضعافا عدة من الحجم الإجمالي لجميم الاقتصادات العربية.

و إن النجاية (أنه لا بدان يشكل كل ما عدد في هذا للجاية (أنه لا يشكر المنطق النجاية (أنه المنطق النجاية النجاية النحاق الخلويان، واستقر معما اللول اللحرية المعملة الكري النجاية المنطق المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة وتحمل أيضنا على استخدانة وتنايد من هذه الاستخدارات أو تشجيع عودتها الاستخدارة إلى إلى النائلة المنطقة المن

اسرع



سجا تجيو وسيسة لصفاف السجعة الترسيال واقت هذاك والتقيمين اللغية بدر اللغة والي بالوقائق المجافاة). التحدكم بحوسياتك الخناون الترج هذا من عجبيد الجافاة) استحر رسابك برسائل إلا وال رمجافة) الاسترامياع بالتحفل الأفعال (مجافا) واستقهال فاكتسانك على يزيدك الخاص





أكبر مزود لخدمة الإنترنت في المملكة

# الإدارة الأميركية في الولاية الثانية بين الشعارات والضرورات

د، شفيق المصري

ي يقول بعض المراقبين إن الرئيس الأميركي جورج بوش ذكر كلمة "المرية" أكثر من اللاين مرد في خطاب نخصيبه الذي جرى في 19 / 1900 لهو لغائبة كالك كار الرئيس الأميركي عمدا من من المبارات الأميركي معالم المريخ على المبارات الأميركي في الخطاب ذاته مثل الديموقراطية والكرامة الإنسانية والمدالة وسواها، وبذلك انتقاد أواء فؤلاء المراقبين أن الشطاب الرئاسي كان خلقياً ومثانياً إلى درجة أنه جاء خلواً من اي مضمون جدى تفصيلة وتفصيلة .

ورَّاَى أَخْرُونَ أَن النَّرِّكِيزِ للتكررِ لهذه الأفكارِ فاتها التي وربت في المطاب دفعهم إلى التساؤل عن الصيغ الأخرى الذي اعتاد الرئيس على تكرارها مثل الحرب على الإرماب ومحور الشر و امن الرئيس على تكرارها مثل الحرب على الإرماب ومحور الشر و امن

هل ماول الرئيس الأميركي إطلاق شعارات جديدة لكي يسمه ماول الرئيس الأميركي إطلاق شعارات جديدة لكي يسمى من خلالها لإخفاء الضروريات الأخرى التي تؤكد على أن الإسارة المواقي الذي يؤداد معقاة ويل حاول كذلك استخدام عبارات - شعارات أكثر جاذبية ويلم حاول تدري أن المائد ويلا مائد المائد المائد المائد المائد واذبية المائد ويلا مائد المائد ويلا مائد المائد ويلا المائد ويلا

للمضمون ذاته الذي أكده الخطأب فعلاً ولكنه اعتبر الآن أن المهمة رسالية - حضارية - خلقية واجبة؟

وهل يتسم مثل هذا الططاب للتوجه إلى سائر لللفات التي تتتقلر الإدارة الأميركية في ولايتها الثانية لكي تصبح قابلة للتنفيذ بما في ذلك فللفات الشرق أو سطية الراهنة؟

يمثق البعض إن هذا الخطياب الرئاسير لم يخرج حن التوقعات المرتبط بالناسية , وإنه لم يكن منتظراً أصلاً النيطوق الرئيس إلى التفاصيل الطنوبة لتحديد سياسته خلال هذه الولية الثانية. ونسرة مسخ هذا الاعتقاد أم أخطأ هإن معالم السياسة الأميركية القبلة لن تنفير كثيراً صما كانت عليه في الولاية الأولى سواه في شعاراتها أن في ضروراتها.

### الشعارات 🗯

أما بالنسبة للشمارات التي وردت في خطاب الرئيس الأميركي فيمكن تلخيص أهمها:

— إن الحرية هدف كل مجتمع بشري، وللواطن يختار هذه الحرية ويحميها في ظل سيادة القانون، وعندما يتاح الروح الوطن أن تفقي من تنسيأة فهي تسخفه المؤسسات التي يحكس التقاليد والثقافة لكل الوطن، وما على الأخرين إلاً مساعدة الشعوب الباقية المحمول على حرياتها.

\_ إن رسالة آميركا تكمن في هذه الساعدة وتتجشد بنداء إلى الجميع إذا وقفتم من أجل مرينكم فإننا سنقف ممكم. ولا ندّعي (اميركا) إن هذا الروقف مؤقت وسريع الإنجاز ثان الغاية في انهاء الطفيان تكمن في العمل الركّز للأجيال التعاقبة.

ي ويونيدين نعماي واستها مردار تحبير استخصية وإذا تستي "الحرية الفردية موتبدة بالسؤولية الشخصية وإذا تستي لأي مجتمع أن يصبح مجتمعاً ذا ملكية، بصبح كل مواطن مسؤولاً غن مصيره وإذا كانت الحرية للجميع فرائها لا تعفي استقلال المؤاهد عن الآخر، وإنما تهدف إلى مجتمع نيسوقراطي متحرر من

كل مظاهر السفهان، ولكل الذين يعانون الطفهان أقول (الرئيس (الاييزكم) إن الولايات التحدة سعود أن العبل الضعهاناكم ولن تعترف طفائحة وللإصلاحيين الديموقر اطبين الذين بولمهون المقدمان برامكانهم أن يحرفوا أن أميركا ترى فيهم الشادة للستقبلين لبلغم الجراء أما الذين يتكون على الآخرين حريتهم طؤلهم لإستحقولها الأنصهم.

أن الوقت التعبيث المؤامسات الاقتصادية (في أمريكا) وذلك من السادة من الجل كما يذلك وكان المدافقة من السادة من السادة في من السادة والمؤلفة والمؤلفة

### الشرخ الأميركي =

يلاحظ أن هذه الشمارات جميعها تستند إلى أسلوب إنشائي - يشيري من جهة وإلى استحضار أقادة الولايات القصدة وإرثها الديمو قرامي من جهة تالية . ولللك يحكن استيماء مذه الشمارات وللمناسبة من جهة ذائلة . ولللك يحكن استيماء مذه الشمارات كلها من إطار السياسة الخارجية الأميريكية كما ستمارس على إرض الواقع . ولم يكن صحفة قراجد مجموعتين أميريكييني تستمعان مما إلى خطاب الرئيس الأميريكي الأولي تصدقي استحسانا و الثانية تنذ استجهانا . وسائل الدفاع الجوي الكيفة و التربيات البوليسية للتشدّدة تصيان "خطاب الحربة" الجمات في الوائد.

فَالْإِدَّارَةُ الْأَمِيرِكِيةَ، فِي وِلاِيتِهَا الثَّانِيةَ، تَوَاجِه فِي الدَّاخَلُ

رالفارم جموعة خشيرة من الثنائيات التمارضا: على مستوى الملقط (القريض كلاحظ ويراس المرو الأولى في الولايات الشحدة، الشرح الكبير في المتحد السياسي (الابيركي، الولايات الشعسام التخاص إلى وينته مع الجهاء المسلة الانتخابية الرئاسية . ويبدر الرئيس الأحسري عضواً الآن إلى إعادة الصعة الهذا اليور السياسي للقلق، ولاسيعان أن الساعي كلها تصاول طي صفحة الأخطار التي لاتوا المثافة من دون إن المساعي كلها تصابية كما الم الملقم الذي تستيب بهذه الأخطاء لا يزال حاكماً من دون آية

وإذا كانت الإدارة الأميركية تحاول الآن التركيز على هذه الشهارات التكروة، فإن قسما كبيراً من المجتمع الأميركي يرفض ان يبقى مضلًا/ بها، وعلى الصعيد الاقتصادي تبدر الثنائية للتمارضة إيضاً بين الطيقة التوسطة – دافعة الضرائب، وبين

الشركات العملالة التي تعمل الإدارة الأميركية على توفير مسالحها أن الطاق والطاق وإذا كانت الشجابات التي الطاقة الرئيس الأميركي في خطاب التصيب قد أشارت إلى ضعائلت الجماعية عندم فإن المعروبات التعلقة بميز الوازية الليركية التركم، يرفق في يونى المهمورين التسعير مرسطة المالية المطلوبة التوفير مدة الضمائات ... كلها تمول من تصقيق الشعارات وإنجازها.

### كلفة الحرب 🎟

و الأحفا كذلك أن ثمة تذائبة مقدارضة – وقد تتذافر المجارضة – وقد تتذافرا مساوركية وين رشابة صلاحيات ومعارضات وزارة الدفعا الأموانية وين رشابة الكريفورس طبها، علما أن هذه الرفاية لم تتدمج لفاية السامة وقد لا تتضع في المستقبل القريب أيضاً، كذلك فيان الكريفورس، وعلى الرغم من أكثريته المجمورية، لا يبدو مستعداً في هذه الولاية الثانية أن ينظي عن بود الرقابي الطالوب على أعمال الإدارة ذاتها.

وإذا كانت التالية السياسية تعطي الرئيس الأميركي هسمة محدّدة قبل البدء بمستجه: فإن هذه ألسحه قد لا تكن م مع الرئيس المالي بالنظر للأشكالات بل المشكلات التي تعرضت لها ولايت الأولى. ولهذا بدأ يعض للراشين يتمشئون، الآن، ليس من رضة الرئيس وإنما عن قدرته إن ترجمة هذه الرغبة إلى إنجازات مرعودة.

ومن هذا، فإن بعض الكتّاب الأميركيين اعتبر خطاب الرئيس الميركين اعتبر خطاب الرئيس الميركين اعتبر خطاب الرئيس الميركين اعتبر وباده التي فضفتها الخطاب أن تسفر من نتائج وبالمياج فريباً وبالتالي فإنه سؤراجه فريباً بالتقاد من صدق هذه الرعود اردال استحمالة تحقيقها، ويرى معلى لا الكتّاب أنه كان من الأنسب للوثيس الأميركي أن يلقي خطاباً أكثر صدفية في شعاراته كي لا يضعو إلى الاصطدام بضرورته.

يسروره... والواقع أن للمجتمع الأميركي ذاته بات مضطراً الآن إلى القبول ببعض القيور على حريته. هذه القيون التي فرضتها إجراءات الأمن الاحترازي بعد 1/ (/ 2000 بيناك فرأن الصديث للقالي عن الحرية كجاذب أساسي لمقلية للواطن الأميركي لم يعد يتمتع بالصدفية ذاتها التى كنادم متوفرة له من لأبير.

ومع ذلك يبقى السؤال الأساسي، على تستطيع هذه الشمارات للتكردة عن الحرية والكرامة الإنسانية أن تنسي الواطن الأهيركي الكفلة الباهنة التي كيرها، من الأرواح (1001 تقبل) والأموال (130 مليار نو لار) في الحرب على الحراق من دين أي مجرد صالق و وصحيح، و لا إلى وصياحة يمكن أن تعوذ له كناغ طرائب؟

### مع أوروبا وآسيا 🖿

أما في الخارج فإن الضرورات أكثر إلحاحاً وأشد وطأة، ومنها

على سبيل المثال لا المصر؛

- المعادات الأموركية - الأوروبية: وهذه المسالة تشكّل المرابعة المؤدونية المؤدونية المؤدونية المؤدونية المؤدونية المؤدونية مؤلف مؤلفة سلاعت مواقف سبياسية و اقتصادية و هذه تقافية متعيزة المسلاعت المؤلفة الأمريكية - الأوروبية بما يكال التكافؤ والمصالح التبادلة المؤلفة المؤلفة

و يعقد الراقيرين أن العام 2005 جيد أن يشو إماد نظر نقويية لهذه العلاقات، و يبدو أن الإدارة الأميزكي يزيارت الأولى – ن ألو لات الاتجاه ميون سيقي الرؤس الأولاية (يزيارت الأولى – ن ألو لات الدلاقات الاسريكية – الأولاية و المراقبة منهم في المكافئة للمعلقة الملاقات الاسريكية – الأولاية من منها المراقبة الملاقات الملاقبة المسلمين في بعض الناطق من جهة المؤدى، ولي سياق منهن المسمين لا يدار يقارب الأميزكية و نرض التعالى من بحض الشمارات الأورية في الرؤسان الأميزكية و نرض من المتعالى المتعالى الذي يعض الشمارات الأميزكية و نرض من المتعالى الأولى والم يكن مناجة الأميزكية و نرض من المتعالى الأميزكية و نرض من المتعالى الأميزكية و نرض من المتعالى الأميزكية و نرض من مناجة الأميزكية و نرض و ناح بناطرة و لا يتطور و لا يتطور الذي الأميزة و لا يتطور و لا يتطور الميان الأميزة و لا يتطور و لا يتطور المتعالى المتعالى

"المولات الأمريجية" - الإسبوية رالواق أن الاعتمام للركز على أوروبا لا يدهم إلى استيماء العواجس الأمريكية التملقة على أوروبا لا يدهم إلى استيماء العواجس الأمريكية التملقة الناتجة عنها من جهة مكملة. ويقول هذري كيسنجو في أحد مثالات على الإدارة الامريكية أن تعام أن مركز الطلق أن العلاقات الدولية قد انتظار من الأطلس إلى الأساسيخية ي والناهجي محتوة إلى الا الإسراع في التعامل مع هذه الطاهرة الجيدية بها يحقق مصلحتها الدورية أيضاً بي رفعه المروق المسئول، في أراب إنشاء علاقة وفية قالية من أن إنه مشكل أن تحديث علم العدي أو السجوات الإدارية الأمريكية لهده الدعوة في انها مضطرة إلى التخلي عن الهامش بالحرية الزاهية والمساسوات الإدارية المتخلي عن الهامش

### ومع الشرق الأوسط =

--المعلاقات الأميركية – الشرق الأوسطية: حيث تضطر الإدارة الأميركية إلى القيام بحالات متنوعة من التعاطي. وهي كلها بعيدة عن الشمارات الأميركية التى تقنّم ذكرها.

فالتعامل الأميركي مع إسراً ثنيل محكوم بالضرورات التي تقررها إسرائيل نفسها إما مباشرة أو من خلال عملائها الذين يساركون في إدارة بوش منذ الولاية الأولى. ولا يزال دور هؤلاء معفوظاً في الولاية الثانية.

ن والتمامل الأميركي مع بعض الدول الشرق أوسطية الأخرى باكستان إلى الغرب بتكثيف وقفا المعسال الأميركية، ويراخي بالتالي الضرورات العملية التي تتضر عليها هذه الانظمة، ولا يُخض إن معظم هذه الضرورات بصديل مضافض لشعارات الحرية والميمو فراطية التي تضمنها الخطاب.

فالمؤسوع إذاً لا يتوقف على تصريف الحرية والديموقراطية وإنما هو مترقف بالواقع على السياسة الأميركية ذاتها من جية وعلى الكافاة الموعردة لهذه الانظمة إذا تعاطفت مع هذه السياسة من جهة مكملة.

رالرهبري بالمزد الواضية بدعملق بالضوريات الكلاميا يسترعي من الأحدادات الأسرورات الأميرية الثانمة عالياً المتحدة الثانمة عالياً المتحدد المتح

للناخ التفاوضي السوري - الإسرائيلي. وإذا كان الأمر كذلك فلدان الإطانية إذا بشعارات الحرية. و الديموقراطية / علها غلاف السكّر الذي يغطي الدواء الأميركي لكن يقارأذا مجرّاته دوارة فعارً. ₪



# الملتقى الأول للمصدرين السعوديين التصدى لمعوقات التصدير

ما بن منطلبات الانضمام الى منظمة النجارة العالمية واستحقاق منطقة النجارة الحرة العربية الكبرى والانعكاسات الترتبة على الاتفاقيات التي تُعقد بين إحدى الدول و دول أجنبية، يقف الصدّرون السعوديون على عتبة استحقاقات كبيرة، فعلى الرغم من تسجيل الصادرات السعودية خلال النصف الأول من العام 2004 زيادة بنسبة 42 ﴿ اللهُ عن الفترة ذاتها للعام 2003، إلاَّ أنَّ الجزء الأكبر يعود الى ارتفاع حجم وقيمة الصادرات النفطية، ف حين لا تزال عقبات عديدة تحول دون احْتراق اكبر للمنتجات السعودية إلى الأسواق العالمية. والواقع أن الإجماع على إنشاء الهيئة العامة للصادرات السعودية لم يبدد القلق الذي يساور المصدّرين لناحية اعتماد معالجات ناجعة، وعكس اللقاء الأول للمصدّر بن السعوديين، الذي انعقد برعاية و زير التجارة و الصناعة هاشم عبدالله يماني، ما يعانيه المصدّر السعودي من مصاعب محلية بالدرجة الاوني لاسيِّما على صعيد ارتفاع رسوم الوانيُّ؛ أما إقليمياً، فإن الدعوات التكررة التي اطلقها المسدرون السعوديون لانتهاج مبدأ للعاملة بالمثل لنتجات دول مُجاورةٌ ترسم معالم تأرِّم على جبهة التعاون الاقتصادي البيني.

> إنطلاقاً من النطق القائل بأن الخطوة الأولى على طريق العلاج هي معرفة الداء، عرض وزير التجارة والصناعة السعورى هاشم عبدالله يماثى للعقبات التي تواجه الصائرات السعودية وهي: عدم وجود جهاز متخصص لتنمية الصأدرات ضعف عمليات التسويق والترويج، ضعف مشاركة التقطاع الخاص فالعارض الخارجية، غياب العلومات الكافية عن الاسواق الخارجية، ضعف إلمام الشركات والمؤسسات بالقوانين والانظمة التي تحكم التصدير في الداخل والخارج، إضافة الي ضعف الاستفادة من القروض وبرامج

التمويل والائتمان الثى توفّرها الؤسسات الملية والاقليمية والدولية. كما أكد الخيار الستراتيجي للمملكة بزيادة الصادرات غير النفطية التيَّ ما زالت تشكل 12 في اللَّهُ فقطُ من مجمل صادرات الملكة، الامر الذي يتطلب صياغة رؤيا ستراتيجية وطنية شاملة لتحقيق ذلك الهدف.

والواقع أن كالام الوزير يصائمي حول ضرورة إيجاد جهاز متخصص لتنمية الصادرات أتى بمثابة استجابة للمطالب التكررة للمصدرين السعوديين لجهة الإسبرام في إنبشناء هبيشة النصادرات المسعودية. وخلال اللقاء الأول للمصدّرين



وزير التجارة والسناعة السعودي هاشم عبد الله يماني

السعو ديين، أعاد الرئيس التنفيذي لمركز تنمية الصادرات السعودية د. عبد الرحمن الزامل السؤال حول الهيئة العامة للصادرات بوصفها منظمة حكومية مستقلة لساندة للصدرين مبرراً سؤاله بزيادة اهمية قطام التصدير في الاقتصاد الوطني خصوصاً وأنَّ كل فرصة عمل في القطاع الصناعي توفر 8 فرص عمل في القطاعات الاقتصادية

### شبح الـ WTO

قطعت الملكة شيوطأ طويلأان الفاوضات المتعلقة بالانضمام الي منظمة التجارة المالية، حيث تمّ التوصل الي اتفاقيات مع معظم الشركاء التجاريين، وظل التوصل اليّ اتفاقية مماثلة مع أميركا بمثابة حجر عثرة في مواجهة السعى السعودي للانخراط في الاقتصاد العالمي، وذلك بسبب البالغة الشديدة في الشروط التي تضعها الولايات التجدة والتي تهدف ف جَزَّء منها إلى إحداث بنيوية في ألاقتصاد السعودي والى التعجيل بإقامة منطقة تجارة حرة بين اميركا والسعودية، وكان الرد السعودي واضحأ ومباشراً حيث أشار الوزير يمانى إلى أن قيام منطقة تجارة حرة ما بين الملكة والولايات التحية مرتبط بشكل مباشر بانضمام السعودية إلى منظمة التجارة العالمية؛ لكن الملفت أن المصدّرين السعوديين يقذون على الضفة القابلة فموضوع الانخراط في منظمة التجارة العالمية. فيعلن الزامل وبصراحة أنه "ليس لنا مصلحة في الإنضمام إلى منظمة التجارة العالمية ونطالب في القابل بدعم كامل لهيشة الصائرات، ف حال أسست، على غرار الدول الكبرى مثل أميركا وغيرها." ويعلّل موقفه بالقول: "منظمة التجارة العالمية لم تنقذ فرنسا من مقاطعة أميركا لها بسبب موقفها من حرب الخليج. وأرقامنا تشير الي



مسين ايو داوود





به محمد الشمري





*عبد الرحمن الزامل وصالح البرات* 

استمرار الوقف ضدنا فأميركا وغيرها حتى معالجة القضية الفلسطينية". إلاّ أن بعض المُبراء يبرى أن الحلول العملية لدعم الصادرات تكمن في الانضمام إلى منظمة التجارة العالية حيث بعتبر د محمد الشمري أن اعتماد الملكة لبدأ الاقتصادالدر شوغامل مساعف على الانخراط في المنظمة العالمية دون أن يرتب ذلك تغييرات هيكلية أوجوهرية على بنية

### الاقتصاد السعودي. ۰۰۰ صبر ایوب

15 عاماً والنقاش مستمر ما بين دول مجلس التعاون والاتحاد الأوروبي في سبيل إيجاد سوق مشتركة مابين هذين التكتلين الاقتصاديين، والنتيجة لم تحسم بعد. وإذا كان أدمد الراجدي من شركة الوطنية للصناعة يعتبر أنه هنأك 10 الى 15 في المئة من الصناعات المصوربية الصدرة الى الخارج تنقصها الجوردة الامر الذي يؤخر الشراكة الخليجية الأوروبية، بشدّد وكيل وزارة التجارة والصناعة صالح الحصين على

جودة الصناعة السعودية نافياً أن تكون نوعية للنتج هي السبب الرئيسي وراء عدم توقيم انفاقية الشراكة.

في للقابل، لا يخفي الزامل تشاؤمه حيال هذه السائلة حيث يرى أن الوضع بات أكثر تعقيدا بعد توقيم البحرين على اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة، في الوقت الذي يتعاطى الأوروبيون معدول مجلس التعاون كسوق مشتركة.

### تسزب سلع إسرائيلية

مع دغول اتفاقية منطقة التجارة الدرة العربية الكبرى حيّز التطبيق مطلع العام الدالي، پري الوزير يماني أن "قيآم هذه للنطقة يجب أن يحملنا على وضع خطة لاستهداف أسواق محددة لبعض الدول وبمجموعة مختارة من المنتجات السعودية ذات القبول في تلك الأسواق". بدوره، أمل رئيس مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية عبدالرحمن بن على الجريسي أن تعطى هذه الاتضافية فرصة أفضل للمصدَّرين السفوييين، معتبراً أن أهمية

انعقادهذا لللتقى تتضاعف لأنه يأتي في وقت دخلت فيه اشفافية التجارة الحرة السربية الكبرى كينز التنفيذ والتي يـشـتـرك فـيهـــ 17 دواـــة وتـقــضــي بتخفيض الرسوم الجمركية بنسبة 100

إلاَّ أنَّ الجانب السعودي يقف متردداً حيال هذه الاتفاقية لاسيُما لنَاحِية القلق من تسرّب السلع المشتركة العربية-الإسرائيلية الناجمة عن اتفاقيات الناطق الصناعية الؤهلة وفق مايشير محمد الخطراوي من مصنع الدينة للبلاستيك و المنتجات الورقية، هذا طبعاً إضافة إلى التفاصيل التطبيقية لهذه الاتفاقية كآلية تسوية النزاعات وغيرها.

وهنا يجدمدير عام الجمارك السعودية صالح البرزاك نفسه في موقف يستدعي التوضيح ليقول: "دورنا مقتصر على تطبيق الاتفاقيات التي توقعها السلطات المعنية؛ فوزارة المالية هيّ الجهة المسؤولة عن مسألة البت بالاتفاقيات الثنائية التى تتعارض مع مصالح للملكة". ■

### الكويتيون في لقاء المصدرين السعوديين

بدا لافتاً خلال اللقاء الأول للمصدّرين السعوديين عضور وفد كويتي شارك فاللذاقشات عاكسأ قناعة لدى الجانبين بضرورة تفعيل التبادل التجاري والتعاون الاقتصادي ما بين البلدين من خلال إزالة كافة العراقيل الحالية، وقد شكل حضور الوقد الكويتي فرصة مهمة نطرح العوقات مسألة اشتراط كَفْيِل كويتِي للصادرات السعودية الى العراق، وقد اعترض التصدّرون السعوديون على هذه العادلة حيث طالب سعد للعجل من شركة العجل للتجارة والمقاولات بالمالجة القورية لهذه للسالة وإلا "طالبنا بوكيل سعودي للمنتجات الكوبنية إلى اليمن وغيرها"، أما للطلب السعودي بقيام السلطات الكويتية بإيجاد منْقَدْ جمركي على الحدود بين البلدين قلا برْ ال من معوقات التجارة ما بن الجانبن يحسب مدير عام الجمارك السعودية

صالح البرَّ اك، الذي طالب يحل سريع و الا "سنطيق مبدأ العاملة بالثالَّ ، وفي هذا المجال، يوضح الزامل: "لدينا منفذان مع الكويت، منفذ الخفجي الذي يُعبر من غلاله ما يُقارِب 729 ألف شاحفة وسيارة سنوياً من الكويت

إلى السعودية يقابلها مقادرة نحو 600 ألف شاحنة وسيارة من السعودية إلى الكويث، ومنفذ الرقعى الذي يمر من خلاله إلى السعودية نحو 220 إلف سيارة وشاحنة من الكويت سنوياً يقابلها نحو 216 الف سيارة وشاهنة من السعودية، ويقدّر الإنسياب بيّ السعودية والكويث بنمو 3 مليارات ريال سخوياً مقاربَة مع 7 مليار ان ريال مع يولة الإمارات". وكما في الحال ق مسألة الكفيل الكويثي وللنفذ الحدودي، يعاني قطاع التصدير السعودي من ارتفاع الرسوم الجمركية في الكويت، ويبدو هنَّا أيضاً أن مبدأ العاملة بالثُّل بات شعاراً للصادرات السعودية.

بدوره، طالب أسامة الكردي وزارتي الشجارة في البلدين تحديداً ووزراء التجارة العرب عموماً بعدم استبدال الرسوم الجمركية الملفاة بمعوقات مخفية. في للقابل، دعا رجل الأعمال السعودي هسين أبو داوود السلطات العنية الى الأخذ برأي رجال الاعمال الذين باتوا موجودين في مجلس الشورى وفي مجانس الغرف التجارية،

### تطوّرها "المتحدة للتنمية" بكلفة 2,5 مليار دولار

# "اللؤلؤة - قطر" تبدأ بيع المرحلة الثانية

### الدوحة - "الاقتصاد و الأعمال"

 أعلنت الشركة التجدة للتنمية، المطورة الشروع "اللؤلؤة - قطر" بكلفة 2,5 مليار دولار، عن إطلاق المرحلة الثانية من المشروع للبيع في شهر شجاط/ فبراير الصالي، "نتيجة الطلب المتزايد والمبيعات التي تم تحقيقها منذ طرح المجموعة الأولى من العقارات المبيع"، بحسب رئيس مجلس الإدارة هسين

وأضاف الفردان، "تأتي هذه الخطوة تماشياً مع نجاح تسويق المجموعة الأولى من العقارات في المرسى الرئيسي للجزيرة "بورتو عربية"، وفيلل "لا بلاج ويست" المطلّة

وردا على سؤال لـ"الاقتصاد والأعمال" حول للنافسة مع الشاريع التي تشهدها نبى، أجاب الفُرْدان: "أسْمارنَّا أَقْلُ من أسعًار المشاريع الشاطئية الأخرى بنسبة 40 في المئة، كما أنّ مواصفاتها الفنية والهندسية ونوعيتها تتفوّق على هذه الشاريم"؛ علماً أنّ سعر الترالربِّع في شقق 'اللؤلؤة – قطر' يبلغ 8300 ريال قطرى، ف حين تراوح كلفة الفيلل بين 2,5 و3,5 مالايين ريال. أمّا عن تأثير كارثة "تسونامي" على الشاريع المقارية الماثية الخليجية، فيعتبره القردان إيجابياً "كون منطقة الغليج محصورة وتوقعات الكوارث قليلة فيها. وبالنسبة لشروع "اللؤلؤة -- قطر"، فقد أجرينا براسات تأخذن الاعتبار كافة التغيرات الطبيعية التى يمكن أن تمدث للمئة سنة

### الأسواق المستهدفة

من جانبه، قال خليل الشولي، النير التنفيذي في الشركة المتحدة للتنمية: "باشرنا أعمال الردم والاستصلاح للجزيرة، ووضع التصاميم للبنية التحتية والمواصفات الممارية للأبراج والغيلل، ومن المتوقع أن نباشر أعمال بناء الأبراج السبعة الأولى



مسين القردان

تيكولاس باشكيروف

خليل الشولي

### والغيلل المعيطة بها في نهاية الربع الأول من هذا العام

وأضاف الشولى بأن الشركة بصدد إصدار مناقصة للمقاولين، للتأهل لإنجاز أعمال البنية التحتية الذاصة بالجزيرة والأبراج السكنية ومواقف السيارات الخاصة بها والخازل والشقق. وبالنسبة لتسويق المرحلة الثانية من الشروع، قال: "الرحلة الأولى استهدفت السوق الحلِّية

### ــ مشروع "اللؤلؤة - قطر"

تبلغ مساحة جزيرة "اللؤلؤة -قطر" نحو 4 ملايين متر مربّع، وسيتمّ إنشاؤها على 4 مراحل حتى العام 2009ء لتخسمُ 10 مناطق على طراز "الريفييرا" المتوسطي، تُسكن نحو 30 ألف نسمة، إضافة إلى 3 فنادق، ومرفأ يستوعب 700 قارب، وما يفوق مساحة 60 أنف متر مربّع من المعلات التجارية ومراكز التسؤق والطاعم والدارس والرافق الاجتماعية؛ على أن تستقبل الجزيرة أول القيمان مع انتهاء المرحلة الأولى في العام 2007.

### علماً أن "اللؤلؤة – قطر" هو المشروع الوحيد في الدولة حتى الآن الذي يسمح بتملُّك 3500 فرصة عمل

القطرية، أما في المرحلة الثانية فستركَّز علي

الأسواق الظيجية والعربية والأوروبية.

بدوره، أكَّد نيكولاس باشكير وف، مدير التطوير ف اللؤلؤة - قطر"، بأن أحد أهم إنجازات للشروع، تحقيق ثلاثة من أصل خمسة أهداف رئيسية وضعتها الحكومة القطرية لتحقيق النمو الاقتصادي، "وهي زيادة التنوع الاقتصادي وترويج الأستثمأر اسدى المقسطساع الخاص وتسعسزيسن التجارب الثقافية والتعليمية لدولة

وأشار باشكيروف إلى الدور المهم للمشروع في تنمية الاقتصاد الملي، "إذُ يُتوقع أن يعمل على انشائه أكثر من 22 ألف شخص، ونقدّر أن يضخ ذلك نحو 600 مليون ريبال قطري التي الأقشصياد المبلتي من خلال نفقاتهم الميسية؛ كماً سيوقر للشيروع نبحو 3500 فرصة عمل في النفضادق النشلائية والمبلات والمطاعم والمرافق التمي تحتضنها الجزيرة" 🔳

# ملتقى بير وتالمصر فبرالمالي الإسلامي

۱۰۰۱ نیسان / ابریل ۴۰۰۷ بیروت، لیسار

نمصرفية والمالية الإسلامية النعربية والدولية

محاور الملتدى

انجاهات الصفاعة المصرفية الاسلامية
 منطلبات فطوير المنتجات والخدمات المصرفية الاسلامية
 دور المصارف الاسلامية في تمويل المشاريع الكبرى
 المصارف الاسلامية والقضايا الرفانية
 دور المصارف الاسلامية في تطوير اسواق راس المال.
 مستقبل صناديق الاستثمار الاسلامية
 مشتقبل صناديق الاستثمار الاسلامية
 متطلبات تطوير المعايير المحاسبية والاقصاح في المصارف الاسلامية





بالتعاون مع

جمعية مصارف لبنان



www.iktissad.com

هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية



# مصر: معالجة الديون المصرفية بالتفاوض بدل الملاحقات القضائية

### القاهرة - "الاقتصاد و الأعمال"

رسّخت الحكومة المصرية مقاربة جديدة لمعالجة مشكلة القروض المصرفية التعثرة التي تقضى باعتماد التفاوض بين البنوك والقرضين بدلاً من الملاحقات القضَّائية، وذلك بهدف التوصل إلى "حلول واقعية" وإنقاد ما يمكن إنقادُه من القروض التي تجاوز حجمها سقف الأربعين مليار جنيه،

وجاءت هذه الجهود بعد قشل الإجراءات التصادمية التي لجأت إليها بعض البِدُوك، خَلال السَّدُوات الثِّلاثُ المَاضِية، حيث كانت المُلْحَقَّات الجوليسية ل حال الأعمال المتعثر بن هي آلية التعامل الوحيدة، إلَّا أن حكومة د- أحمد نظيف اعتمدت آلية جديدة للتّعامل مع ملف التعثر المصرفي ما أدى إلى دفع تلك الجهود قدماً و وقر لها فرص النجاح،

> ترتكز الخطة الحكومية لمعالجة ملف الديون على ثلاثة محاور بُدىء بالفعل تنتفينها. المور الأول، يتمثل ف إجراء تشريعي أنجزه البرلمان عبر تعديل المادة 133 من قانون البنوك الرقم 8 للسنة 2003، وهو تعديل يجيز التصالح مع عملاء البنوك للتعثرين في أي من مراحل التقاضي، وكذلك التصالح حتى بعد صدور حكم قضائي نهائى، بمعنى إمكانية السداد بعد صدور أحكام بالسجن، والغاء الأحكام.

هذا التعديل جاء بمثابة نزع "السكين" عن رقبة الضحايا و فتح باب الأمل أماء من صدرت بحقهم أحكام بالسجن لإمكانية استئناف التفاوض مع البنوك والتوصل لتسويات عادلة يتم بموجبها سدأد القروض تمهيداً لإطلاق سراحهم. وهذا التعديل يمكن أن يستفيد منه رجال أعمال عديدون مثل حساء أبو الفتوح والجارحي والهواري وعلى الصفدي.

ويتمثّل المحور الثاني من خطة المكومة، ف تيسيرات أصدوها النائب العام المستشار ماهر عبد الواحد وتقضى برفع أسماء رجال الأعمال الهاربين خارج البلاد من قوائم ترقب الوصول في المطارات والوائع، وكذلك إلخاء قرارات المنعمن السفر الخاصة بيعض هولاء المدينين والمسماح لمهم بإدارة مشروعاتهم وإعادة تشغيلها تحت إشراف البنوك لتمكينهم من السداد أو التوصل إلى تسويات ملائمة مع البنوك بشرط التقدُّم بمشاريع للتسوية إلى الجهات الختصة

تحت إشراف النائب العام والبنك الركزي. ومثل هذه التبسيرات يمكن أن يستفيد منها عدد كبير من رجال الأعمال الهاريين إلى خارج البلاد وفي مقدمهم رامي لكح الهارب

إلى باريس والذي بدأ بالشمل في إجراء اتصالات ومغاوضات مع البنوك الدائنة عبر محاميه في القاهرة. كما أستفاد منها بالفعل عدد من رجال الأعمال العائدين بعدر حلة هروب من أمثال ياسين عجلان المتهم في قضية "نواب القروض".

أما المحور الثالث فيتمثّل في تشكيل لجنة للتسويات في البنك المركزي مهمتها مراجعة مشاريع التسوية التى يتقدّم بها العملاء المتعشرون للبنوك الدأثنة وتحديد قواعد قبول أو رفض هذه التسويات مع إعطاء مرونة كافية لخرق التضاوض في البنوك للتوصل إلى التسويات اللائمة.

وإلى جانب هذه اللجنة، هناك لجنة أخرى بأدر إلى إنشائها اتحاد الصناعات، ويتولى رئاستها رجل الأعمال أهمد عاطف ومهمتها تلقي طلبات المتعثرين من رجال الصناعة وإدارة حوار تفاوضي مع البنوك

تسوية تاريخية مع "بهجت".. ومفاوضات مع "لكح"



محافظ الببك للركزي فاروق العقدة

ال هذا الإطار، كشف أحمد عاطف أن اللحنة تستعدلعقد ملسات لتسوية الجالات للتعشرة التى تقوق مديونيات الواحدة منها 50 مليون جنيه. وستعقد لهذا الفرض لقاءات معرؤساء بثوك "الأهلي" و"القاهرة" و"الاسكندرية" و"التنمية الصناعية" و"تنمية الصادرات" و"مصر رومانيا" و"الأهلي سوسيتيه جنرال" في حضور أصحاب فدّه الحالات.

وأكد أحمد عاشف أن اتفاقاً تم مع مصافظ البنك المركزي على رضع الحظر المفروض حالياً على التعامل بين البنوك والمتعثرين، والتعامل مع كل حالة وفق رؤية كل من البنوك ذات العلاقة، وفي ضوء ما تسفرعنه عمليات التسوية. كما تمّ الاتفاق مع مصافظ البنك المركزي على أن تتنازل البنوك عن جزء من الغرامات و فوائد التأخير المترتبة على المتعثرين، مقابل أن يتعهد هؤلاء بسداد كامل أصل الدين.

### تسويات تاريخية

هذه الجهود الجماعية والتي يقودها البنك المركزي بالتناغم مع أجهزة رسمية أخرى، ساهمت في خلق مناخ إيجابي يتعامل مع قضية التعثر بروح جديدة متفهمة وراغبة في الوصول إلى حل.

وفي ظل هذا المناخ جاءت الفرصة مؤاتية لإنجاز عددمن الاتفاقيات تعتبرها الدوائر للصرفية "تسويات تاريخية" نظراً لضخامة حجم الديونيات التي شملتها، من جهة، وتأثير الشركات الدينة صاحبة هذه التسويات على حركة السوق منجهة

في مقدم هذه التسويات، التسوية التي قادها البنك الأهلى المصري، على مدى عامَّ



عمد بهجث

و نصف، مع شركات "بهجت غروب" والتي بلغت مديونيا تها للبنوك 2,53 مليار جنيه موزعة على ثلاثة بنوك هي ّالأهلي المصريّ" و ّالإسكندرية " و"مصر".

شده الديونية ترزّعت على مجموعتين من الشركات الديونية ترزّعت على مجموعتين من السركات الديونية الرياز تشاركات ويصن الكثير وتكسن "مرحة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة على معرفة شركة المنافقة التي تطويما شركة "ديم أصلاة تصورة المنافقة وتعالى المنافقة التي تطويما شركة "ديم أصلاة تصورة المنافقة وتعالى المنافقة التي تطويما شركة "ديم أصلاة تصورة المنافقة وتعالى المنافقة التي تطويما شركة "ديم أصلاة تصورة المنافقة وتعالى المنافقة التي تطويما أما منافقة التي تطويما أما منافقة التي تطويما أما منافقة التي تطويما أما منافقة المنافقة التي المنافقة المنافقة المنافقة التي المنافقة المنافقة

و تضد التسوية بأن تكفل مجموعة تربع الاند نويرن مجموعة المسالية للإلكترونيات، وأن تدخل البنوك المائنة لجموعة شركات المائية كمساهمين في مموموعة شركات تربع الاند بما يوازي مديونياتها على الجموعة الأولى, وقد قدت قيمة هذه الديون بنحر 90 في اللقة من قيمة شركات الجموعة، بحيث يبقى لداهعد

يهجت نسبة 20 ق (للغة من الأسم، أن ذلك، تعدلك البنوك الدائلة نسبة 49 في اللغة من أسهم مجموعة شركات المالية للإلكترونيات، وتبقى نسبة ألد 11 في اللغة ملكا ألباقي الساهمين، وبذلك تقحر مجموعة شركات العالية للإلكترونيات، جميع ديرنيا للبنوك الثلاثة، ويتم تعديل حقوق اللكية رفقاً لهيكلية توزع الأسهم

كما تضمّنت التسوية ضرورة تحقيق أرباح سنوية بنسبة 88 باللغة عن كل سهم بالقيم السويقة، أي ينسبة 56 باللغة خلال السنوات السبع القبلة، وهي عدة الاتفاق وثم الاتفاق أيضًا على تعين بدأهمد بهجت وثم الاتفاق أيضًا على تعين بدأهمد بهجت



est at-

رشيساً لجلس الإدارة وعضواً منتدباً للمجموعة، ويُعيَّن لكل شركة في الجموعة عضو منتسب ومديسرمالي بالاتضاق صع د، بهجت.

يضع اعتباد التسوية أيضاً أن تبدأ البنوك بضع اعتباد مدا أسكون البنوة المشكون المنافقة مدا ألشكون المنافقة وفق شرف ألموال الأعنها المنافقة ألم المنافقة المنا

لي السياق نفسه، يعنرم ملف شركات لكم غروب الأعمال المحكم غروب الأعمال المحكم غروب الأعمال المحكم غروب الأعمال المحلوبة المحروبة الأعمال المحلوبة على المجموعة وو بنك القامرة، والذي تقدم وراة والذي تقدم وراة مليار نحمه من الأسمه الرهونة لديه والبالغة قيمتها من الأسمه الرهونة لديه والبالغة قيمتها بارس التفارض حول المحروة إلى القامرة أن المحلوبة ا

إيران و تنمية الصادرات.

كما استفاد من مناخ التسويات ايضاً عند من رجال الأعمال الدينين بمبالغ تراوح پين 100 و 300 مليون جنيه حيث تروخ التحفظ عن ممتلكاتهم والسماح لهم بإدارة مشروعاتهم تحت إشراف الأجهزة المختصة.

#### إغلاق الملف

على خلفية هذه التسويات، تسأل دوائر الأعمال للصرية إذا ما كان بالإمكان أن يشهد العام الجاري نهاية ملف التعثر للصرف ف مصر.

رداً على هذا السؤال بيقول مخلفظ البيئة للركزي للصري، دأ فيروق العقدة، منائع خملة لإسجال مضالية بو يضح خطاء مع 2005، والبيزان مطالية بو يضح خطاء مع عملائها التعثيرين تصدد من خلالها فتران رضياء الساعة 2005 مع مديدة الديوبيات. وضهاء الساعة 2005 مع مديدة الديوبيات. وشهاء الساعة 2005 مع مديدة الديوبيات. على كل بنك أن يضح الصيفة التي يراها مداسية النسوية مديونينه مع الشركات ما ين حال وجود اكثر من بنك نائن فيجب أما ين حال وجود أكثر من بنك نائن فيجب الدائنة يوكن البيئة الأنتي للإسراء النائعة يوكن البيئة الأنتي الموجبة التاريز يوكن البيئة الأنتي الانتجاب المؤلف

دو أرقب المعلدة أنه ثم تمكيراً أنية حكو بداغل التعاد لركزي يدم خلائيا مل مشاكل التعاد بطرية تعاد فرادسة، بعيدا من المساكم رصيحة شده الألية النظارية من المساكم رصيحة شده الألية النظارية للجورة إلى الانتجاء المجيد من عمم الجورة إلى القضاء المجيد من عمم الإجراء أدن الوحية التعاد بالمجيد عمر عمم الإجراء أدن الوحية التعاد بشيخة كما سيحم الشجوء الي إحراء مسالحات مع الذين معرب معلو الكتار المجادة مع الذين

لله وقال مصافظ البيئة المركزي إن تمديل الهقد 18 القصارية و التمديل الفترة 18 القصارة بالمقدولة و التمديل الفترة 18 القصارة المن في المتعربين الأخرين الأخرين الذين لم تصل خلالا المتابعة بهذا المتابعة والمتابعة والمتابع

## تراخيص مؤسسة نقد البحرين في 2004

## 17 لبنوك ومؤسسات مصرفية و6 لشركات التأمين

#### المنامة: الاقتصاد و الأعمال

🕿 اُصدرت مؤسسة نقد البحرين خلال العام ■ 2004 الماضي 23 ترخيصاً لمؤسسات تعمل في مجال الصناعة المالية، وأصبح إجمالي المؤسسات للسجّلة بنهاية العام اللذكور 507 مؤسسة.

وأشتملت التراخيص الجديدة التي صنرت على 17 ترخيصاً لبنوك ومؤسسات مصرفية، و6 تراخيص لشركات تأمين وشركات تعمل فالجالات التعلقة بقطاع

#### اهم النشاطات

وفي إطار اللهام المنوطة بمؤسسة نقد البحرين شهد العام النصرم تشاطات مميّزة لعل في مقدمها الاندماج بين بنك ملى إيران وينك صادرات إيران في مصرف واحدهو بنك المستقبل وبشراكة أساسية مع البنك الأهلى

وسيكون لبنك المستقبل نشاط يتجاوز حدود البحرين إلى منطقة الخليج لاسيّما تلك التي تتواجد فيها فروع للمصرفين الإيرانيين.

كما شهد العام 2004 الترخيص لأول بنك صيني في الشرق الأوسط هو "بنك الصين" بالإضَّافَة إلى الترخيص لبنك آي سي آي سي الهُند. كما حصات شركة يوتى آي انترناشيونال ليمتد" على ترخيص لفتح مكّتب تمثيلي في البحرين، وهي شركة مملوكة بالكامل من شركة "يو تي آي اسيت مانجمنت كومباني برايفت ليمند" ألتي تتّخذ من بومباي

وشركة "UTI اسيت مانجمنت كومباني برايفت ليمتد" هي بدورها مملوكة من شركة سبتى بنك أوف أنديا وبنك بارودا وبنجاب ناشيو تال بنك، والايف إنشورنس كوربوريشن أو ف إنديا. ومن القرر أن يقوم مكتب UTI في البحرين بتسويق الصناديق الاستثمارية للحلية الخاصة بشركة "يوتى أي اسيت مانجمنت كومبائي برايفت"، بالإضافة إلى صناديق الأوفشور والمنتجات الاستثمارية



أحمد عيد العزير اليسام

المركّبة لشركة يو ثى أي انترناشيونال ليمتد" في أوساط الأفراد والمؤسسات من المستثمرين ذوى الملاءة المالية العالية في منطقة

وحفلال العام الماضي فتحت مؤسسة نقد البمرين ترخيصاً لبناته التنمية الصناعي التركي. وبموجب هذا الترخيص سيفتح البنك وحدة مصرفية خارجية "أوفشور" في البحرين ن أول بادرة من هذا البنك لافتتاح فرع له خارج تركيا. بذكر أن بنك التنمية الصناعي التركي تـأسَّـس في الـمـام 1950 كـأول بـنــك خـاصّ للاستثمار والتنمية في تركيا من قبل الحكومة التركية وبنك تركيا للركزي، بالثعاون مع عدد من كبرى البنوك التجارية التركية وبيوتات الاستثمار الدولية.

كذلك أعطى ترخيص العام الماضي لشركة "اتش سى سيڭيوريتيز أند انفستمنت" لتفتتح مكتبأ تمثيليا لها في البحرين لتقديم الخدمات الاستثمارية لشريحة الأفراد والمؤسسات في المنطقة ذات الملاءة المالية العالية. وهذه الشركة التى تتخذمن مصر مقرأ لهاهى مملوكة من قبّل مجموعة "أتش سي" المصرية و"مورغان ستانطي" المشرق الأوسط. وتتخصص هذه المجموعة التى تضخ أيضاً "أتش سي" للوساطة و"أتشُّ سي إستانبول في أعمال الاستثمار المصرفي وإدارة الأصول وخدمات الوساطة في الأوراق

أما على صعيد قطاع التأمين فاستقطبت البحرين شركة "إيون كوربوريشن" كبرى شبركات وسياطة الشامين والخدمات الاستشمارية حيث أسست شركة "إيون رى مييل إيست لتعمل إلى جانب شركة استشارات التأمين التابعة لها والقائمة في البحرين باسم "إيون ليمتد".

#### محلية واقليمية

وقال أحمد عبد العزيز البسام مدير التراخيص والسياسات لدى مؤسسة نقد البدرين: لا تزال البدرين هي للوقع للفضَّل للمؤسسات المالية ف منطقة الشرق الأوسط" واضاف: " نجحنا في استقطاب مزيج من ألشركبات الؤسسة مجليأ والمؤسسات الاقليمية والدولية. ولا شكُّ أن أعمال هذه الأرشسات التي يقدم معظمها خدماته لنطقة الشرق الأوسط ستضيف قيمة للمركز المالي

بشار إلى أن المؤسسات المرخّص لها بلغت ف بنهاية العام المنصرم 367 مؤسّسة منها 189 مُؤْسِسة مصرفية و 165 شركة تأمين و 13 شركة وساطة في سوق المال.

### هيكل للتراخيص

و من جهتها تو اصل المؤسسة تنفيذ العديد من للبادرات الرامية لتطوير الأطر الرقابية وتطوير السوق بفرض دعم النمو الطرد والتطؤر المتواصل لصناعات الخدمات المالية ف البحرين.

ومن المقرّر أن تبدأ المؤسسة خلال الحام الجارى العمل على تنفيذ هيكل جديد للتراخيص والذي من شأنه أن يتيح الزيد من المرونة للمؤسسات الراغبة فممارسة العمل من البحرين.

ومن شأن هذا الهيكل الموكد للتراخيص، والذى سيركّن على النشاطات المقرّر ممارستها بدلاً من التركيز على نوع الشركات، أن يوكد وبملؤر مختلف أطر الترخيص القائمة الآن والمطبقة على القطاع المصرفي وقحاع التأمين وقطام أسواق للال في البحرين.

ويمكس النظام الجديد دور الؤسسة باعتبارها الجهة الرقابية الموكدة على قطاع الخدمات المالية في البحرين. وسوف يمثل بالنسبة لمؤسسات القطاع المصرفي، من حيث الجوهر، مجرّد إعادة تنسيق أكثر منه عملية تغيير جوهرية في طريقة عمل هذه للؤسسات.

وقال البسام؟ غير أن تطبيق نظام التراخيص الجديد بالإضافة إلى الدليل الإرشادي لقطاع التأمين يخطأب من شركات التأمين الأوفشور إعادة هيكلة عملياتها".

## ذلیل) عین دیور السامور



بي وتيا الأساليا اليف الآل

mes testibleet e man

And lead on a lead back

anged out, ogstogbur Satio Allabian Albanis

N w w m y d s t it e daug flike , ang alle galle galle

Covernment of Dubei

Info

mbe

العربية

## إجتماعات اللجنة العليا المصرية الأردنية توقيع 9 إتفاقيات وتنسيق في الشراكات الدولية

#### عمّان – أمجد بكر

 انتهت احتماعات اللحنة الأردنية 📕 المصرية العليا الشتركة التي التأمت في عمّان، مؤخراً، برئاسة رئيسي الوّزراء فيصل الفايز ود، احمد نظيف، إلى توقيم تسم اتفاقيات شملت نواحي مختلفة، اقتصادية و سباحية و ثقافية و قضائية، و تبادل ثلاثة مشاريع للدراسة.

وكأن للتبادل التجارى بين البلدين حيز والمسح من الاهتمام، فقد تم الاتفاق من حيث المبدأ على ثعديل اتفاقية التبادل التجارى الحرّبين البلدين لإلغاء القوائم السلبية، وتسهيل وتبسيط إجراءات انسياب السلع، والنعاون في مجالات الترويج وإقامة المعارض المشتركة، وكذلك في مجال تعزيز التعاون الصناعي لجهة توحيد المواصفات والقايبيس وموآءمتها مع للواصفات الدولية والإقليمية.

وأكد الجانبان على أهمية تطوير التعاون الشترك والتكامل العربي في ظلَّ المتغيرات الدولية وتمدياتها. وكان تركيز على المزايا الشتركة التي تجمع بين مصر والأردن لجهة انفتاحهما الاقتصادي واشفراطهما في التفاقات شراكة مع الاتحاد الأوروبي وف عضوية منظمة التجارة الدولية وتجربتهما الجديدة ن اتفاقات إقامة المناطق الصناعية الؤهلة مع الولابات المتمدة

#### الفايز: التكامل لم اجهة التحديات

وفي كلمة القاهافي افتناح أعمال اللجنة العلياً الشتركة أكدرتيس الوزراء الأردني فيصل الفايز دعم حكومته لجهود التكامل الاقتصادى العربى لمواجهة التحديات والمتغيرات الدولية. وقال: "نسعى دائماً إلى ترسيخ مفهوم التكامل الاقتصادى العربى وتجسيده على أرض الواقع خصوصا أتنا نعيش في عصر التكتلات الآفتصادية التي يستحيل في ظلُّها لأي دولة أن تنمو بمفردها"ً. وأضاف: "لقد ارتبط البلدان الشقيقان باتفاقيات وبروتوكولات اقتصادية



فيصل القابر يراس الجانب الأردني

وتجارية منذ أوائل الخمسينات، وكان لهذه الاتفاقيات آثار إيجابية متنامية على مسيرة العمل الثنائي. وبقى العلم يراودنا باستمرار تطوير وتعزيز أفاق التعاون إلى أن وصلنا إلى اتفاقية التبادل التجاري الحر بين بلدينا المام 1998 والتي اتسمت بالشمولية في معالجة قضايا واليات التبادل التجاري. وفي الوقت نفسه، جاءت مرتكزة على البرنامج التنفيذي لنطقة التجارة الحرة

نموذج يحتذى

د. أحمد نظيف:

السعى الشترك لإزالة معوفات

التبادل التجاري والاستثماري

الأخرى دات الأثر للماثل بنسبة 100 في الثة اعتباراً من مطلع هذا العام. وأكد الفايز سعي حكومته إلى تطوير كافة أوجه العلاقات الثنائية وعلى وجه فيصل الفاير: العلاقات المصرية الأردنية

الخصوص في المجال الاقتصادي والتجاري والاستثماري وقال: "ما زال بإمكاننا زيادة حجم التبائل التجاري بما يتناسب مع الإمكانيات الكبيرة المتوفرة وعلى أسس من الساواة في العاملة التجارية". و شدِّد على ضرورة إيجاد آليات لتطوير التبادل التجارى والنهوض به لتعزيز حجم الاستثمارات للشتركة، حيث يعتبر الأربن ومصر، كما قال، تموذجاً يحتذي ف هذا الجال على المستوى العربي". مشيراً إلى مشروع الربط الكهربائي الذي أصبح يضم سبع دول بعد انضمام ليبيا، إضافة إلى الأردن ومصر وسورية والعراق وتركيا ولبنان، وكذلك مشروع خط الغاز لتزويد الأردن باحتياجاته من الغاز المصرى وتطويره لتزويد الدول العربية الجاورة من تركيا والدول الأوروبية.

العربية الكيرى والتى أصبحت بموجبها

منتجات الدول العربية الأعضاء معفاة من

الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب

76

### نظيف: مضاعفة حجم التجارة

من جهته، قال رئيس الوزراء الصدي د.أحمد نظيف: "تأتى اجتماعاتنا في عمان والخالم كله يشهد تطورات وتغيرات غير مسبوقة حيث ازدادت بؤر التوتر ومناطق الصراع في كافة أنحاء العالم وخصوصاً في منطقتنا العربية ومنطقة الشرق الأوسط". و أعرب عن أمله في أن تتو صل اللجنة العليا إلى الحلول العملية اللازمة لكافة العقبات والمشكلات التي قد تواجه انطلاق العلاقات المصرية الأردنية إلى الآفاق الرحبة التى بتطلع إليها البلدان والتى تتناسب مع مأ بملكأنه من مقومات و إمكانيات مايدة

ودعا نظيف إلى زيادة التنسيق والتشاور الاانتصادي بين البلدين، سواء في ما يتعلق بنتائج برامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلِّي التي يطبقها البلدان، أو في ما يتعلق بنتائج أرتباط البلدين باتفاقيات شراكة مع الاتحاد الأوروبي وانضمامهما إلى منظمة التجارة العالية وتجربتهما الجديدة فإقامة المناطق الصناعية المؤهلة التي تهدف إلى زيادة حجم معادرات البلدين إلى الولايات التحدة الأميركية وخلق فرص عمل جديدة لأبناء الشعبين، ودعا إلى التنسيق بين البلدين من أجل العمل على تعظيم آثاره الإيجابية للانضمام إلى هذه الهبثأت والمؤسسات الدولية وتخفيض آثارها السلبية. وكذلك في ما يتعلق باتفاق الشراكة التوسطية المعروف باسم إعلان أغادير والذي ينضم، إضافة إلى مصر و الأردن، كملاً من تونس والمغرب والذي يهدف إلى إقامة منطقة تجارة حرة بين الدول الأربِّم اعتباراً من مطلع العام الدالي، وهي اتفاقية مفتوحة لانضمام أي من الدول العربية الأخرى.

و حول التبادل التجاري بين البلدين دعا



د، نظيف إلى مضاعفة حجم التبادل مرات عدة، وإلى تطبيق الأسس الاقتصادية السليمة التي تساهم فإيادة وسهولة انسياب السلع بينهما، ودعا الجهات والهيئات للعنية فَ البلدين العمل على إزالة العوقات والمشكألات الشي تعترض حرية التجارة، سواءما يتعلّق بالواصفات القياسية أو بالإجراءات الرقابية أو الإدارية على الحدود أو غيرها من العوائق والقيود غير الجمركية، وإن اقتضى الأمر تطوير وتعديل التشريعات الداخلية في البلدين، أو تحديث وتطوير ما بحكم علاقات التبادل التجاري بين البلديين من اتفاقيات ويروتوكولات.

### واتفاقيات

وأسفرت اجتماعات اللجنة العليا الشبتركة إلى توقيع 9 انشاقيات وبروتوكولات هي:

إنفاقية تعاون في مجال الد

۵۰۵۱ البرنامج التنفیذی الثالث للعام 2005 لا تفاقية التعاون في مجال القوى العاملة. □ البرنامج التنفيذي في مجال التعريب



بمروتبوكول تعاون في مجال

الجيولوجيا والثروة للعدنية والعراسات الزالز اليا

مذكرة ثفاهم لتفعيل اتفاقية التعاون القانوني والقضائي بين البلدين أتفاقبة تأخ وتعاون بين الغرفة

التجارية للقاهرة وغرفة تجارة عمان تفعيل الغرفة الاقتصادية الأردنية

و تم تبادل ثلاثة مشاريم للدراسة، وهي: اتفاقية محادلة تصارية بنَّظام الأو فستَّ، مذكرة تفاهم حول التعاون بين مؤسستي الضمان الاجتماعي بين البلدين، والبرنامج التنفيذي لذكرة التشاهم حول التعاون في مجال الأوقاف والشؤون الإسلامية.

وأوصت اللجنة فختام اجتماعاتها بتعديل اتفاقية التبادل التجاري الحزبين البلدين لإلغاء القوائم السلبية، ووضع آليات لتسهيل وتبسيط إجراءات التبادل التجاري من خلال تسريم إجراءات الإفراج الجمركي عن البضائع المتبادلة. كما دعت إلَى التعاونُ ف محالات الترويم وإقامة العارض المشتركة للتعريف والترويج للسلع الوطنية والخدمات في البلديين، وتقديم كنافة التسهيلات المكنة. وكذلك تعزيز التعاون الصناعي وتوحيد للواصفات القياسية بين البلدين ومواءمتها مع للواصفات الدولية و الإقليمية، والعمل على استكمال الإجراءات للتعلقة بالوصول إلى اتفاقية اعتراف متبادل لشهادات المطابقة، والعمل على الاعتماد المتبابل الختبرات الفحص في البلدين واعتماد نتائج القحص لكل جانب على مواصفات الجانب الآخر.



د. نظیف و القایز ف لقاء ثناش

## العلاقات المصرية السعودية في مرحلة جديدة

## صندوق للاستثمار ومشاريع صناعية مشتركة

### الرياض - الإقتصاد والأعمال

نجعت زيارة الوفد المصري برثاسة وزير التجارة الخارجية والصناعة رشيد محمد رشيد إلى السعودية في التوصل إلى حلحلة كافة المشكلات التجارية العالقة بين البلدين. وباتت العلاقات الاقتصادية المصرية - السعودية على

أبه اب مرحلة جديدة بعد أن عرفت درجات متفاوتة من التوثر خُلال الفّترة الماضية، وبالتالي فإنه من المتوقع أن تشهد التجارة البينية ما بان المُلكة ومصر رَحْماً جديداً ينعُكس زيادة على حجم التبادل التجاري بحيث يتجاوز الليار دولار للعام

> چ بعد 4 أيام من للحادثات والإجتماعات، غادر الوقد للصرى السعونية حاملاً معه مقررات اللجنة السعوبية – المصرية الشتركة و أبرزها: العمل على زيادة صجم التبادل التجاري من 600 مليون دو لار حالياً إلى أكثر من مليبار دولار خلال العام 2005، وقف الإجراءات التى اتخذها جهاز مكافحة الدعم والإغراق في مصر بحق صادرات الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) والتي استمرت محور نقاش طوال 4 أعوام، رقع الحظر الصري عن صادرات المسل السعودي مقابل قيام الملكة بإلغاء الحظر الذي فرضته على منتجات الدواجن وبعض

> > واعتبر الوزير وشيد أن الجولة التي قام بها الوقد الصرى بمثابة "بداية لرحلة جَّديدة للوصول إلى مستويات جديدة من التبادل التجارى لأسيما وأن الاجتماعات انتهت بالتوصل إلى الاتفاق على إنهاء مختلف المشكلات الملروحة من قبل الجانبين". وبدوره، أشار وزير التجارة والصناعة السعودي د، هاشم يماني إلى سعى البلدين للتوصل إلى تكامل صناعي مشترك وفتح فرص الاستثمار المشتركة و تثويعها ".

للنتجات الزراعية الصرية

وكان الوزيران ناقشا سبل تقوية البنية التحتية للسلع والخدمات كالنقل والمواصالات والتسهيلات المنوحة لرجال الأعمال فيكلا

#### أول الغيث صندوق

لم تتأخر ثمار للصالحة التجارية المصرية- السعودية عن الظهور، فجاءت عبر إعلان الانفاق على تاسيس صندوقين



الوزير للهندس رشيد محمد رشيد للاستثمار السعودى فمصر والسعودية برأس مال قدره 400 مليون دو لار. ويتخصص

الصندوق الأول بالاستثمار ف القطام

الصناعي برأس مال 250 مليون دولار، في حين

يركز الثآنى على الاستثمار في البنية التحتية

للثجارة البينية بين البلدين خصوصاً مشاكل

النقل والموانئ وقواعد النشأ، فضلاً عن

الاشتراك في المعارض بسدف رقم كشاءة

العمليات التصديرية. والواقع أن الرؤية

المشتركة لتأسيس شراكة سترأتيجية ببن

مصر والسعودية تنطلق بحسب الوزير رشيد

من كون هذين البلدين يشكلان اكبر سوةين في

المنطقة ودخلهما القومي يبلغ نصف الدخل

القومي العربي. ولتحقيق هذه الرؤية ينبغي

إعادة النظر في هيكل ووظيفة مجلس الأعمال

الصري-السعودي كي يصيح عنصراً فعالاً



وصناعة المواد الخذائية ودراسة إنشاء مشاريم إنتاجية مشتركة استنادأ للمزايا النسبية فكلا البلدين. أما آلية التنفيذ فسترتبط بإطار زمني يحدّد بالتعاون ما بين أعضاء الغرف التجارية والصناعية والسعودية واتحاد الصناعات المصرية.

### ... وشراكة بين القطاع الخاص

استناداً إلى المثل الشائل "ضرب الحديد وهو حام"، أوضح رئيس هيئة الاستثمار الصرية بـ، زياد بهاء الدين أنه تم إنشاء قسم خاص لتابعة وحل مشاكل الستثمرين السعوديين في مصر. وفي موازاة التشديد المصري على تطبيق مبدأ العاملة بالمثل في ما خَصَّ صائرات الأدوية السعودية، تكلُّلت زيارة الوفد المصري بتوقيع اتفاق إنشاء مشروع استثماري مصري-سعودي برأس مال IOO مليون دو لار ما بين شركة "فاركو" لصناعة الأدوية ممثلة برئيس مجلس إدارتها د، شیرین عباس حلمی و "مجموعة شركات

في توجّهات المرحلة الجديدة. كذلك شكّلت الزيارة المصرية منصة لإطلاق مبادرة التكامل الصناعي مابين البلنين لاسيما فمجالات صناعة السيارات

الوزير رشيد مصد رشيد، ورثيس مجلس القرف الثجارية الصناعية السعودية عبد الرحمن بن على الصريسي

العكس، أفصح عن نقدم "سابك" لشراء إحدى شركات الأسمنت في مصر. وأكد ذلك أيضاً بهاء الدين بالقول: "لم نشهد انسحاب استثمارات سعودية من مصر. وأنا أتكلّم هنا بقرجي السعودية مثلة بالنير العام د. محسن بلرجي، ويذش الانفاق على إقامة ممنع مشترك للادوية في مدينة جدّه، كذلك الا توقيع عقد لإقامة مشروع مشترك لتصنيع الإجهزة الكوردائية ما بين مجموعة شركات أوليمبك المصرية ومؤسسة العيسى السعودية، وتبلغ قيمة الفقد 20 مليون ولار.

#### شائعات

وتردّدت مؤخراً شائعات كديرة حول السحاب عدد كبير من الستدينيا السجويين في مصيد كين مدد كبير من الستدين السري، الأم الذي يتفاه الوزير وشهيد جملة و تمصيلا الذي يتفاه الوزير وشهيد بتفاه ما السارات السارات السارات السارات يونيد من المسارية ويتمان المسري و تدعم للسندين و المسودينية والمصروية ، بل على المستدين والمصروية ، بل على المستدين والمصروية ، بل على

## اعضاء الوفد المصري الرافق لوزير التجارة الخارجية والصناعة

- زياد بهاء الدين (رئيس الهيئة العامة للاستثمار والناطق المرة) - محمد ابو القمصان (رئيس قطاع سياسات التجارة الخارجية) - عبد الرحمن فوزي (رثيس قطاع الإثفاقات التجارية) - اللواء محمد البنا (رئيس الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات) - النامرقاوي حفني (رثيس التمثيل التجاري) سعد عبدالله (مدير عام الاتفاقيات الشهارية) – د، صفوت الحداد (رثيس الصهر الزراعي) ~ د، احمد تو فيق محمد (رئيس الحجر البيطري) - د، اسامة الحُولي (وكيل اول وزارة الصمة نشؤون الصيابلة) - جلال ابو القنوح (رئيس مصلحة الجمارك) شريف لحمد شريف (مدير كاتب وزير التجارة الخارجية والصناعة) - محمد احمد فوزي (وزارة الخارجية) محمد الهواري (وزارة الثهارة الخارجية والصناعة) - عبد الله نصار (وزارة النهارة الشارجية والصناعة) - هسن عامر (وزارة الثجارة الخارجية والصناعة) عيد الناصر عارف ( وزارة التجارة الخارجية والصناعة) - يسري الهواري (وزارة التجارة الخارجية والصناعة) محمد احمد عبد الجواد (قنصل الشؤون التجارية) - سليمان خليل سليمان (نائب قنصل الشؤون التجارية) - جلال الزورية (رئيس اتماد الصناعات الصرية) - مصطفى الأجول (مجلس الاعمال للصرى البينعودي) - د- محمد هائي التو تي (جمعية رجال الاعمال) حمزة الخولي (الشركة العربية الاولى للتنمية والاستثمار) محمد احمد داود (شركة داود للمحركات) - شرين عباس حلمي (شركة فاركو للادوية) - ياسر لللوائى (الجموعة العائية هيرمس القابضة) محمود خطاب (ناثب رئيس مجلس ادارة جمعية شباب الاعمال) نهاد رجب (عضو مجلس ادارة جمعیة شباب الاعمال) ~ عمرو العسال (عضو مجلس ادارة جمعية شياب الاعمال) محمد زكى السويدي (عضو مجلس ادارة جمعية شباب الاعمال)

### وفد الغرف التجارية والصناعية السعودية

عن توجه عام وليس عن حالات فردية. فأنا لا

أعلَق على أية حالة مردية، بل إن الأتجاه العام

يؤكد عدم تراجع الاستثمارات السعودية في

 عبد الرحمن بن على الجريسى -- عيدالله على بشرف - قهد حمد القراوي - سليمان حمد اليحيي ~ عبدالله خشيم محمد جمود العوهلي - عبدالله العبيكان -- بـ ، محمد حمد العقيلي — فهد معجب الحامد - عبد العزيز ابراهيم الجماز - غازى احمد الصباغ — خالد عبدالله الحزيمي — هشام عبد الجيد محمد عبدالله مرزوق - حمد على العقيوى ~عمر صالح العامدي - خالد محمد البابطان – محمد العماري ~ عصام مجمد محمد العيدالله الراجحى -- ايمن اسماعيل الدوى - عماد الرقاعي - عبد الحسن الحكير صوق سالم ابراهیم محمد ابراهيم الصابل — د. محمد قلحي - د، سعود العشيوى -- محمد ادر پس علی - محمد عبد العزيز الفايز — عادل سعد للعمر هاشم بن نهاد الخائدي



## جمعية موسياد التركية في زيارة الى لبنان وسورية تعزيز التبادل التجارى والإستثماري

تشهد العلاقات العربية التركية تطوراً سريعاً على كافية المستبويات وأبيرزها المستبوى الاقتصادي، فالعالم العربي يملك فواشش مالية تبحث عن قنوات استثمارية جديدة، في الوقت الذي توغر فيه تركيا بنية صناعية متطورة مهيأة لاستقبال الأموال العربية. ومن المؤكد أن المال العربي سيستفيد من خطة التخصيص التي تنتهجها الحكومة التركية، على أن تساهم اتفاقيات مناطق التجارة المرة الموقعة ما بين تركيا وعدد من البلدان العربية في تعزيز هجم التبادل التجاري الذي لا يزال متواضعاً.

بيوكدداي إثر الزيارة أن الجمعية تسعى الي علم القطاع الخاص دوراً أساسياً في دفع العلاقات الى مزيدمن التحسن، ومن المبادرات ف هذا المبال زيارة قام بها وفدمن جمعية رجال الأعمال والصناعيين للستقلين الأتراك (موسياد) برئاسة نائب رثيس الجمعية حسن بهوكنداي الى لبنان يرى القطاع الخاص التركي في البلدان

العربية أسواقاً أساسية وستنراتيجية للصادرات التركية. وتكتسب زيارة وقد الـ موسيان الى لبنان وسورية اهمية خاصة لا سيما و أن الجمعية تضم أكثر من 1200 رجل أعمال وصناعي يملكون 7 آلاف مؤسسة ومصنع، وتساهم هذه المؤسسات والصانع بما نسبته 12 في المئة من إجمالي الدخل القومي في تركيا.

وقام الوقد يرافقه سفير تركيا في لبنان جلال الدين كارث بزيارة خاصة لرئيس مجلس الوزراء عمر كرامي. وقد أوضح

تحقيق حوار فاعل مع لبنان وزيادة حجم التبادل التجاري بين البلدين والذي لم يتجاوز 300 مليون دولار في العام 2003. كما أعرب بيوكدداي عن أمله بأن يتُم التوصل الى توقيع اتفاقية تجارة حرة مع لبنان، مشيراً الى أن ستراتيجية الحكومة التركية ترتكز على دعم الاستقرار في البلدان الجاورة لتركيا، الأمر ألذي لن يتحقق إلا من خلال تثبيت دعائم التعاون التجاري والاقتصادي ما بين تركيا والبلدان العربية، لا سيما وأن تركيا تسعى الى زيادة حجم تجارتها الخارجية من 160 مليار دو لار حالياً الى نحو 400 مليار دولار في للستقبل القريب. ومع سعى تركيا الى استقطاب استثمارات بقيمة 15 مليار دو لار ما بين العامين 2005 و2007 ، شدد بيوكنداي على أن الفرصة مؤاتية في البلدان العربية وخصوصاً النفطية منها لاستثمار الفوائض للالية الناجمة عن ارتفاع

أسعار النفط ف تركيا.

ثم كانت لوفد جمعية "موسياد" زيارة الى غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت حيث كأن في استقباله نائب رئيس اتداد الفرف اللبنانية روييع دياس وأعضاء مجلس ادارة الغرفة اضافة الى عددمن رجال الاعمال اللبنائيين. وقد شكلت الزيارة فرصة لبحث فرص وآفاق التعاون. وقد اعتبر بيوكدداي أن مجالات التعاون ما بين تركيا ولبنان عديدة وأبرزها ف قطاعات الانشاءات وللواصلات والصناعات الثقيلة والجوهرات فضلأ عن قطاع المنسوجات و المواد المذائبة.

يذكر أن الصادرات التركية الى منطقة الشرق الاوسط بلغت خلال الأشهر العشرة الأولى من العام 2004 نصو 6,44 مليارات دولار أي ما قيمته 11,4 في المئة من إجمالي المسادرات التركية. في المقابل، فإن وارداتً تركيا من هذه النطقة لم تتخط 4,7 مليارات دولار للفترة ذاتها أي أن تركيا تستور د من الشرق الاوسط فقط ما نسبته 5,4 في المُّة من وارداتها الاجمالية. وفي سعيها الى تعزيز التبادل التجاري، انتهجت تركيا ستراتيجية مناطق التجارة الحرة فكانت اتفاقية منطقة التجارة الحرة مع المغرب والشي جري توقيعها في نيسان/ أبريل من المأم 2004، وتلا نلك توقيع اتفاقية منطقة للتبابل التجارى مع تونس ستصيح نافذة كلياً خلال 8 أعوام. أما اتفاقية منطقة التجارة الدرة التركية — السورية فقد أرست لم جلة جديدة من العلاقات الثنائية. كذلك فإن الجزائر وسلطنة عمان حاضرتان بقوة على

الأجندة التركية.

و سورية مؤخراً.

# ABOU NAWAS TUNIS \*\*\*\*\*



## ابونواس تونس

## ملتقى النخبة

يقع فقدق أبو نواس تونس الذي يعتبر العنوان الوحيد للرفاهية والاقامة المتعة وسط العاصمة التونسية على مسافة 5 دقائق من المطار الدولي ويلا احدث منطقة للاعمال. 
كل التجهيزات الراقية اللراحة والعمل والترفيه 282 غرفة و30 جناحا حديثة التجهيز وجناح رئاسي قاعات للاجتماعات والمؤتمرات تتسع لـ 1000 شخص 6 مطاعم باختصاصات متتوعة ونادي شهرزاد السهرات المهتعة





## أضرار "تسونامي" على بلدان جنوب شرق آسيا



بيروت - الإقتصاد والأعمال

(2) على الرغم من مرور اكثر من شهر على الكرارة "دسونيام التي ضربت من التي شربة من التي ضربة البطرة جنوب شوق السيا أو اصابت تحو 2 ابتلطة المغرار متفاوتة مؤان هذه البلدان للنكوية لا سيما أند رئيسها وسيريلنكا الهذه وتأولند لم تشكل المرابطة من أحصاء حجم الأصرار التي سبيها الزلز أن المعنيف سواء الباشرة منها أم طر الشرة.

أحتى تاريخ كتابة هذه السطور كان الاهتمام مركزاً على أعمال الإغاثة العاجلة والبحث عن الضحايا الذين فاق عددهم الـ 200 أعد، مع مؤشرات تشير إلى أن العدد ما زلار مرشحا للتزايد.

ولدا، وعلى الرغم من الدمار والخراب الذي إهساب المناطق البحرية، فإن الكارثة هي إنسانية أكثر مما هي إقتصالية، بل يمكن القول إن الخساش الاقتصالية، بل يكون لها تأثير مؤثر بازاء كارثة ربما تكون أودن ينحو ربع مليون نسمة.

السياحة أولأ

أما إذا كان لا بدُ من استعراض الخسائر

الاقتصادية، فيمكن القول إن القطاع الاقتصادية، فيمكن القول إن السياحي كان الأكثر تضرراً ولا سيما السياحة البحرية حول الشواطيء والجزء عقيل إن إزاز التي كان مصنوم المعيط تصبي إندادت أوراجي اندفعت أمواجي بسرعة كبيرة فلنت كل ماكان فريقها.

يسترة عنيان المساعل من الأطهار (WY) وتشير منظمة السياحة العالم (WY) للدلالة على مدى تأثر القطاع السياحي، إلى أن القطاع السياحي يؤمن ثر تلك النطقة المنكوبة نحو 19 امليون وظيفة أي ما نسبته نحو 1,8 ن الملة من إجمالي الوظائف.

ر الأرقام للتوافرة تشيّر إلى أن السياحة تشكل نصور في الثانة من النائج العلي الإجمالي تي تبايد التي كانت القل تضريرا و ولكرت خسائرها بصروة أولية بنحو 510 ملايين دولار أميركي رييدو أن على تبايلته بناء شعو 70 إذا الله من الشاطق المدرة في خلال 3 أشهر .

أما سيريلنكا التي أصيبت بأضرار بشرية واقتصادية كبيرة فمن التوقع أن تفقد ذحو ! في اللثة من معدل نموها السنوي الذي قبّر للعام 2004 بنحو 5,5 في المثة.

أُما الهند وهي الأقل تضرراً نظراً لأن للناطق النكوبة كانت من أقل الناطق تنمية، فقد قدّرت أضرارها الأولية بنحو 390 مليون

دولار أميركي. غير أن الأضرار الضادحة كانت من

غير أن الأضرار الطائحة كانت من تصيب أندرنيسيا لا سيما لجهة الخسائر البشرية، فضلاً عن الأضرار الكبيرة التي إصابت الجزائر، حيث أتى الزلزال علم بعضها بصورة كلية، في حين أن تأثيرا جزئيا أصاب تجهيزات الغاز وعليات تصديره من جزيرة سومطرة،

#### الساعدات الفورية

وفي معلية التخفيض من أأدار الكارفة وتمكين الدول للتكوية من زاعادة إعمار ما تهدم هإن المطلعي بشيرون إلى أن ذلك مروون بمدي توافع للساعدات الفورية ومدى الإستاعدات من البلدان المستاعية الاضطاء فالساعدات من البلدان المستاعية الاضطاء تتجاوزت المحلوات دولان بضاف البلدا للساعدات الواردة من البلدان الموبية وبلدان للساعدات الواردة من البلدان الموبية وبلدان الموبية وبلدان

غير أن ظلالاً من الشكوك تحوم جول حدى الإلتزام بهذه الساعدات استثناداً إلى تجارب سابقة سواه في حرب العراق أراق إيران الذي ضربها إزان أو دى بنحو 33 ألف قتبل في مدينة بام، همن أصل مساعدات باكثر من 100 ملين دولار لم تتسلم إيران فعلياً إلا نحو 20 لما المؤدمة).

وما يرزيد أن مخاون عنم الانتزاز المترار المترار المترار منها مر احتمال حصور و محال لا تنزيز أملن منها مر احتمال مسياسيا من قبل البلدان ذات التفرق دي وأرسترالها، وقد برزيز للامن مغال محاولة والميزلية الإسرارية المتراز للامن مغال محاولة الميزلية بين إيناء عدد قوات للميزلية الأدارة القوات لا سيما إن ظل الطروف المنازلة القوات لا سيما إن ظل الطروف المنازلة المنازلة

#### الديون الخارجية

و الزلزال المنتيف الذي ضرب جذوب شرق أسيا حرك المنافية في نادي م باريس للتلاقي من أجل إقرار مساعدات للترول التكرية من خلال النبون الترتية عليها والمقدرة بنصور 340 مليان ولار وبالقطي عقد اجتماع في باريس بعد الغشاء تجديد 5 مليارات تولار تمثل الفائدة على الاقساط من دون أصل النيازة وتقرر خلاله

ردة الفعل الإيجابية على قرار "نادي باريس" جاءت من أندونيسيا وسيريلنكا وسيشل. فأندونيسيا تبلغ ديونها الخارجية نصو 135 مليار دولار وتترتب

عليها خدمة دين تقوق الـ 3 مليارات سنوياً. أما سيريلنكا فيبلغ إجمالي ديونها نحو 10 مليار ات دو لار.

أما البلدان الآخرى فرفضت أو تحفظت على قرار نادي باريس إما لأن ديونها ليست كبيبرة أو أخوفها من أن يؤدي القبول بالتجيد إلى تقويض تصنيفها الاثتماني في الأسواق المالية . قصوصاً لأن بعض البلدان مدينة إلى مؤسسات القطاع الناص.

وعلى أي حال، فإن موضوع الدون سيبقى مقتوحاً أمام تطورات جديدة إما باتجاه اتضاذ قرارات أخرى حول إمكانية مساعدة البلدان المنكوبة من خلال ورقة:

### تناطؤ النمو

و ي صدرة ماماترقيبال ان تدجلي التقديرات الحقيقية لدجم الفسائان فإن الإدار الاقتصادية للكاردة ان تؤدي إلى مصدول أزمات شديدة التأثيرات والإندكاسات بي أن الأمر فد يسط من محمول تباطئ في ممالات ندو اقتصادات بلدان جنوب شرق أسديا التي شهدت بدان تعاطف من زماتها لمالية التي شهدت بدان تعاطف من زماتها لمالية التي همدات في العام 1999.

فعلى سبيل المثال ووفقاً لإحصاءات الـCIA — فإن بعض الدول للنكوبة يتسم اقتصادها بالآتي:

سيريلانكة، بلغ إجمالي النائج العالم بمسير المنافق العالم بمسير 13.7 مليان لدواعة (14.9 للشك) لدواعة و(14.9 للشك) والصناعة (25.6 للشك) والضناعة (25.6 للشك) والقدمات وتقود أدواعة العام 2004 مجزأ للشكان والدواعة عدود قراء الماياد دولار، ويبلغ حجم الدين المنافق بمن يجمللي النائج من الجمالي النائج من الحيارات دولار.

تابلند؛ بلغ إدمالي الناتج العلم حسب تقديروات العام 2004 نحو 477.5 عليار دولار موزعا على الزراعة (8,9 في اللك) والصناعة (44) للشخ) والخدمات (46.3 في اللك-3) واظهرت موازنة العام الماضي فانشما قدره تحو 400 مليون دولار في ظل معدال الجطالة محتدين نصبته 2,2 في الملة، أما الدين العام



فيمثل 46,6 في اللثة من إجمالي الناتج للحلي في حين أن الدين الخارجي يبلغ 53,7 مليار دولار.

لندوفيسيا، بليا التناق اللعلى الإجمالي حسب تقديرات العام 2008، 7 عليا دوراً الميزكي موزعاً على الزراعة (16.6 في القائد)، والصلحات (16.9 لللغة) ولخدمات (19.9 للغة)، والغرب دولا قائم 1904 المناقبين المعام (19.9 مليارات من اصل إيدالت مقدرة بلغت (19.0 مليارات من اصل يردين العام (27.9 للغت من إجمالي محيم الدين العام (27.9 للغت من إجمالي 18.7 كل لعنين العام 7.7 وللغتر من الخالجي

الهفد، أما ألهند التي كانت رفضت جميع المهدد، أما ألهند التي كانت رفضت جميع المحلل الساعدات فيلم المخالف المحلول المحل

وأظهرت موازنة العام 2004 التقديرية مجزأ ملحوظاً قدره نحو 28 مليار دولار في حين شكّل الدين العام 5.97 في للثة نسبة إلى الناتج الإجمالي، مع وجود دين خارجي قدره 10.47 مليارات دولار.

ويستنتج من هذه الأرقام — للؤشرات، إلى أن اهتصادات هذه الدبلنان تتحيز بالتوازن ويكونها دولاً منتجة صناعيا وزراعياً وتمقق نمواً مطرداً في صادراتها كما أن هذه البندان لديها مولود نقطية متطاوتة. أضعاً إلى ذلك، أن ديونها



الخلوجية لا ترال ضمن للعدلات المقولة قياساً إلى تواتجها الطبية الإجمالية ، وعلى الرغم من بعض التشرهات القائمة لجهة ارتفاع نسب البطالة ووجود شرائح كبيرة تحت خط الفقر، قان مذه البلدان قادرة على استعباساً الأضرار التي تحقق جها والتيا طاولت بصورة خاصة القطاع السياحي.

غير أن الفسائر غير الباشرة تبقى مرفونة في للدى الذي سينطلب القطاع السياحي لماردة نشاطه ليس من هيث إعادة بنام ما تكبهم بل من ميث محيد القدرة مجداً على اجتذاب السياح من الخارج، ذلك أن ما حدث قد بشكل صححة قوية قد تؤثر على التدفق السياحي، وحتى إشعار آخر، إلى جنوب شرق أسيا.

#### خسائر البلدان الأخرى

غير أن زلز ال "تسونامي" لم تقتصر أضراره على جنوب شرق آسيا بل طاولت بلدانا أخرى لا سيما من حيث الخسائر البشرية التي أودت بحياة رعاياها الذين كانوا في إجازات سياحية في تك المنطقة.

أما لجهة الخسائر الاقتصادية للباشرة فإنها لم تطهر جلية بعد ولكنها برزت لدى مكاتب السياحة ومنظمي الرحلات في أوروبا وأسيا الذين سيتوقف نشاطهم في هذه للنطقة لمؤسنة أو أكثر.

الدامه المسائر اللاحقة بشركات الدامي شركات الإعارة بشكل خاص فإن الدامي شركات الإعارة بشكل خاص فإن الملوحات الاجتازة الميارة التحالية الملاحات المالية المالية

#### هل هناك مستقيدون؟

وفي النظار الأخر حول ما إذا كان هناك مستفيدون على قاعدة "مصائب قوم عند قوم قوائد"، من للبكر الإجابة على هذا السؤال قبل جلاء الوضع وتبين مدى قدرة البدان المتكرية على إذالة أثار الزلزال المتحددة على المتحددة المتحددة المتحددة على المتحددة المت

البلدان المنكوبة على إزاله اثار الزلزال. إلا أنه وبعد أنقضاء شهر ونيف يمكن التوقف عند وأقم وسؤال.

الواقع انه حصل على الفور تحول في حركة السياحة باتجاه كوريا والصين نقيجة لذاذ 11 ...

اً أماً السؤال فهو: هل يكون للشرق الأوسط نصيب من تحول بعض السياح من جنوب شرق أسيا لا سيما أولئك الذين يقصدون للناطق الدافثة؟. ■



## هل تزيد السعودية طاقتها الانتاجية النفطية؟

\* ناچى ابى عاد

 تجمه الأنظار إلى احتياطات الملكة
 العربية السعودية الهائلة من النفط وقدراتها الإنتاجية الحالية والتوقعة لتلبية الطلب المتنامي من الدول المستهلكة.

وتولى أغَّلب التوقّعات المنشورة حول مستقبل أمدادات النفط أهمية كسرة لقدرة السعودية على رفع طاقتها الانتاجية من للستوى الحالي، البآلغ نحو ١١ مليون برميل في اليوم، إلى ما بين 20 و 25 مليون برميل في العام 2015 وما بين 25 و 30 مليوناً في العام

لكن لابد من التساؤل عن موقف الرياض من هذه التوقعات: هل تسعى الملكة فعلاً إلى زيادة إنتاجها؟ وهل هي قابرة على ذلك؟

تُبدي الدوائر المسؤولة في الرياض، كما في باقى دول الأوبك، تخوفاً كبيراً وجدياً من الشروع في عملية زيادة طاقاتها الإنتاجية، ويرجع السبب الى احتمال تناقص الطلب على هذه الطاقات، ما قد يؤدي إلى تدهور مريم ف الأسعار، وتستحضر هذه الدول تجربة مرة خاضتها في أواضر التسعينات دين زادت إنتاجها بشكل كبيراني وقتكان الطلب العالمي يتراجح بسبب الأوضاع الاقتصادية، وخصوصاً الأزمة الكبيرة التي شهدتها دول جنوب شرق آسيا بين العامين 1997 و 1999ء فكما تحتاج الدول الستهلكة إلى ضمان لإمدادات النفط، فالدول المنتجة تحتاج هي أيضاً إلى ضمان استمرار الطلب

ثم إنّ زيادة القدرات الإنتاجية النفطية تحتاج إلى أستثمارات هائلة، في وقت تعاني الدول المنتجة من تضخم نفقاتها الجارية خصوصا الرواتب والتقديمات الاجتماعية والتي يصعب تخفيضها. فهل تكون أسعار النفط بمستوى يسمح للسعودية أن تضخ الأموال لتطوير قدراتها الإنتاجية من النفط مع تلبية احتياجاتها المالية التصاعدة؟

وهناك جانب آخر يتحكم ف مسألة زيادة الطاقة الإنتاجية، هو الجانب التكنولوجي، فأغلب شركات النفط الاجنبية تصرّ على

أنها الوحيدة التي تمتلك التكنولوجيا المديثة لتطوير الكَّامن النفطية، وبالتالي فإن العول المنتحة و شركاتها الوطنية، وأرامكو ف حال السعونية، هي في حاجة إلى خبرة هذه الشركات. ولكن السياسة السفودية ما زالت مضرة على أن القطاع النفطي ف الملكة هو قطاع وطنى ودخول الشركَّاتُ الأجنبية إلى هنَّا القطَّام يبقي محصوراً في مجالات ضيقة جداً.

والسؤال، هل السعودية بحاجة فعلاً إلى هذه القدرات التكنولوجية ما قد يضطرها إلى السماح بدخول شركات عالمية

قربياً مرحلة التراجع. ورداً على هذه التوقعات أعلنت "أرامكو" أرقاماً يستشف منها قدرات سعو دية هائلة في مجال النفط. إلى تحديات النفط، ما التحديات التي

تُو أَجِه الملكة في مجال الغاز الطبيعي؟ لابد أو لا من الأشارة إلى أن عملية تطوير صناعة الغاز في السعودية بدأت في أواخر السيعينات عندما قررت الملكة بناء شبكة متكاملة للغاز الطبيعي في للنطقة الشرقية. وكان اعتمادهذه الشبكة على الخاز الصاحب للنفط، في مرحلة كان إنتاج النفط يتصاعد بشكل سريع. كما لا بدّ من القول أن الملكة كانت من أول من أدرك حسنات الغاز الطبيعي، باعتباره يوفر طاقة أنظف من النفط و مشبقهاته، وأن استعماله في توليد الكهرباء و تحلية للياه أو ف الصناعة، من شانه أن يوفر كميات أكبر من النفط والمواد البترولية للتصدير. إلا أن صناعة الغاز في الملكة عانت منذ منتصف الثمانينات، مع انخفاض الإنتاج النفطى السعودي وتذبذبه من تذبذب ثم من النقص . وجرى ذلك في وقت شهد الطلب على الغاز الطبيعي نمواً هَائِلاً فِي المِلْكَةِ بِسبِبِ النهضةِ الاقتصادية

وازدياد الطلب على الخاز ليس فقط كوقود والأغراض توليد الكهرباء وتحلية الياه، وإنما كلقيم لصناعات البتروكيمياثيات.

كبل ذليك أدى إلني النبيدء بتطوير مكامن الغازغير المصاحب، في الملكة، الذي بات بنتج بنسبة اكبر من الغاز المساحب. إلا أن تطوير الفار غير المساحب يتطلب أموالاً وطاقات كبيرة، الأمر الذي دفع بولى العهد السعودي الأمير عبد آلله بن عبد العزيز، في أيلول/ سبتمبر 1998، إلى دعوة الشركات العالية لتقديم اقتراحاتها بشأن تطوير قطاع الغاز السعودي. وقد انتهت عملية التفاوض الطويلة مع هذه الشركات، في أوائل العام 2004، إلى توقيع أربعة عقود لاستكشاف الغاز الطبيعي في الملكة.

وتوقيع هذه العقود يشير إلى تبدّل في السياسة البترولية السعودية، إذ أنها العقود الأولى التي توقّع مع شركات عالمية منذتأميم الملكة لصناعتها النفطية ف السبعينات، واستناداً إلى النتائج التي سيسفر عنها عمل هذه الشركات، ستتبلور السياسة التي ستتبعها الملكة في السنوات القبلة, 🔳 متعطشة إلى أخذ مركز لها ف الملكة، أم أن أرامكو السعونية قابرة بطاقاتها المالية والتكتولوجية على القيام بهذه المهمة؟ ويبقى سؤال أيضا يتعلق بمسألة

الاحتياطات النفطية في السعودية، وهي مسألية أثارها بعض المطلين الأميركيين مؤخراً بالقول أن هذه الاحتياطات آخذة في النضوب وأن الإنتاج النفطى السعودي وصل إلى مرحلة النروة ومن المتمل أن يبدأ

\* خبير تقطي



محرف هيمن V8 سعه ٢٤٠ فتر بقوة ٣٤٠ حصابا له بعدم الله م الله الدينييم، بالهاف تصلف عدد الاسطوانات لاقصى توفير في استهلاك الوقود 🚁 ك، الثبات الاسفاروني (ESP) مع بظام التحكم بتماس العجلات لتوهير قيادة أكثر دفة > تدريد مردوح المناطق > نظاه استشمار خلقي » فرامل عائية الأداء مائمة لانفلاق العجلات الأربعة مع نظام الفرملة الطارثة ◄ عجلات مسنیة قیاس ۱۸ بوصة > مودیل ۲۰۰۵



إليكم الإلهام بلا حدود ... كرايسلر ٣٠٠ سي الجديدة قد وصلت!







الرثيس عمر كرامي متوسطاً من اليسار: وليد الرويح، فيصل الشَّرَام ورؤوف أبو زكى خلال الجلسة الإفتاعية

## بيت الاستثمار الظيمي يجمع في بيروت المستثمرين والشركاء ملتقي النخبة

بيروت ـ نبيل الغصيني

وضع بيت الاستثمار الخليجي مفهوماً مبتكراً في التسويق والتواصل مع الشركاء، تمثل في جمع نضبة من الستثمرين فربيروت لإطلاعهم على الاستثمارات والأدوات الاستثمارية الجديدة التي ينقذها بيت الاستثمار، وكذلك لعرض أداء الشركات والصناديق التابعة له. حيث عقد بيت الاستثمار الخليجي "ملتقى

النخبة" يومي 22 و23 كانون الأول / ديسمبر الماضي ونظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال، وقد افتتح رئيس مجلس الوزراء اللبناني عمر كرامي الملتقي بحضور وزير الاقتصاد والتجارة عدنان القصار ووزيرة الدولة وفاء الضيقة حمزة ونخبة من المستثمرين ورجال الأعمال الخليجيين، إضافة إلى جمع من رجال الأعمال اللبنانيين،

> افتتح الرئيس عمر كرامي الملتقي بكلمة 📗 اشار فيها إلى "أن تزايد إيرادات النفط ساهمت في ترسيخ الشموّل الجنري في أو ضام المالية العامة في الدول الظيجية، وأعيد بناء الاحتياطات، وتنامى النشاط الاقتصادي بقوة وحيوية للسنة الثانية على التوالي. وهذه الإيجابيات تدهعنا جميعاً للتفكير جدياً في كيفية تحويل جزء أساسى منهذه الفوائض للاستثمار المباشر وغير الباشر في العالم العربي. وتراسة العواثق التي تقف في وجه نلك". واعتبر أن "مستقبلنا يعتمد إلى حد كبير على قدراتنا واستعدادنا لتوفير البيئة المناسبة لتنمية الاستثمارات.

وتطرّق الرئيس كرامي إلى الوضع في لبنان قائلاً: "بغضّ النظر عن التباينات السياسية التي تعلمون بها والتي تعكس نظامه الديمو قراطي الحي والنفتح، فقد حقق لبنان تسارعاً ملُّحوظاً في نسبة الَّنمو في السنوات القليلة الماضية في ظل استقرار نقدى وحهو د مستمرة لعالجة مشكلة المالية العامة". ونوَّه بانحسار الطلب على الدولار وانقلب طلباً قوياً متجدداً على الليرة اللبنانية ما يعكس الثقة الكاملة بالسياسة النقدية التبعة.

واكد الرئيس كرامي عزم الحكومة على الإيشاء بالتعهدات التى قدمها لبنان أمام

مؤتمر باريس2، وعلى تحقيق الإصلاحات الاقتصادية والإدارية الضرورية لإزالة كلماً " يعترض ويعرقل النشاط الاقتصادي وحركة الاستثمار والمحافظة على النظام الاقتصادي الحر والانفتاح على الاقتصاد الدولي.

### فرص استثمارية مبتكرة

الهدف من تنظيم ملتقى النخبة عرضه رئيس مجلس إدارة بيت الاستثمار الخليجي فيصل الخزام، فقال: "سعينا لأن يكونّ "ما تقى النخبة" نقطة التقاء تجمع الستثمرين والمسؤولين في الجمهورية

لبنانية مع الرؤساء التنفيذيين فرول البنانية مع الرؤساء التنفيذين فرول التابعة والزميلة في الطبح و الرلايات التحدة و الرلايات التحدة شمارة من خلال ما سيلحمه هؤلائية للتخصصون من رؤى و تطلعات و وقوعات حسول الاستقصارية، و تحن إذ تعد مذا اللتقي، و الاستثمارية، و تحن إذ تعد مذا اللتقي، لنظمي أمسية مسابوة المؤسسات اللسية في ذلك من تحديق الروابط وينام للقتق في ما يكن ذلك من تحديق الروابط وينام للقتق في ما للتطيفين من خيام من خيام من خيام من من خيام المترون من لمن في للسيخ و الوقع من غير والموقع من غير المرابط المترون من لمن في للسيخ و الموقع والموقع من غير المرابط المترفي من على شركائيًا للتنفي في السيخ و المواجعة والمواجعة فيها للتعرف من خيام من خيام المعارض المواجعة فيها للتعرف من خيام المواجعة فيها للتعرف من خيام المواجعة فيها من خيام المواجعة فيها من خيام المواجعة فيها من خيام المواجعة في من خيام المواجعة في المواجعة في من خيام المواجعة في المواجعة في المواجعة في من خيام المواجعة المواجعة المواجعة في المواجعة

سرائيم قائلاً: "مسارعان وتيزة النعو المثاني إلى المثانيا على أسعار النعط ما المثانية التقاليا على أسعار النعط ما مثافة لتو يظيفها، ومن هذا قابل المثافة تشهد الأن طفرة القصابية في أسواق الأسهم الشركات للديرة إرتفاعاً مستجراً، وتستجر النظوة الإسعابية الإستخدان والرسواق اللايدة الإسعابية الإستخدان والسواق اللايدة



فيصل الخزام

دول للنطقة، مع شوقت أن تصقق الاقتصادات الإقليمية معدلات نمو جيدة في غياية السنة الحالية والسنة القبلة إيضا، نتيجة لا تشام إسحار النظم من جهة والاستقرار الأمني وبوادر الحل السياسي من جهة أخرى".

### توظيف الفوائض

وكان مديرعام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوفه الهو ونهي استهل الجلسة الافتتامية مشدداً على أنّ "ملتقى النخبة "كتسب أهيج خاصة أن مداركة بعداً فتحت بيروت ذراعيها أصام للحسارك الإسلامية، وقد لعيت مجموعة الاقتصاد

والأعمال دوراً هيوياً في البلدان العربية من خالستدويج من خلال تنظيم سلسلة من اللؤنمرات من خلال تنظيم سلسلة من اللؤنمرات واللقاءات في عواصع عربية عدة، وتترج وللأسسات الإسلامية ستنظمه في بيروت لوالمسارت الإسلامية ستنظمه في بيروت يومي 1 و14 نيسان / إدريل 2008 برعاية مصرف لبنيان.

وتابع "أن انتقاد منا الللقي نهبروت قديمة ومنظورة تركز على شبكة واسعة قديمة ومنظورة تركز على شبكة واسعة مترح عبن اللبنانيين وبين الطهجيمية واعتبر أن "عنصا بكون الطهج مغير فإن القصادات البيان في طلح عباء الاقتصاد بخير ولبنان في طلح عباء الاقتصاد الطهجي يشكل ومنذ مطلع السبعينات، الطهجي يشكل ومنذ مطلع السبعينات، من الاقتصادات اللبناني ولكتيد من الاقتصادات اللبناني ولكتيد

كذلك اعتبر أن "أمام البندان العربية فرصة ثمينة للإفادة من الفوائض اللاية الدالية الناجمة عن فروة النفط والتي تقد بنحو 87 مليار دولار خلال المام المأهمي، ولكن عليها تدسين منافها الاستثماري وبرادوة الذيت من الفرص اللقنمة والجدية لجنب الاستثمار إنها وق طاليعتها لبنان.

#### الاستثمار العقارى

من استشمارات بهدا الاهلادي بالحصة الأكبر من استشمارا الخليجي من استشمار الخليجي من استشمار الخليجي كان سبكا أن إنسانيس المعدد من الشمارية المقالية المنافرية المقالية المنافرية المقالية المنافرية المقالية المنافرية المنافرة المنزيي، بل على القطاع المغلوبي المالة المنزيي، بل المنافرة المنزيي، بل الولايات للتمانة الأميزيية عندته للتمارا إلى الولايات للتمانة الأميزيكية ومؤخراً ألا بريد الاستشمار الطليجي

الستار عن شركة مدائن العقارية والتي هي

قيد الناسيس والتي ستخف من إمارة ديني في مرية الإمارة النس للال للقدح الشركة مدان أدعا، ويبيغ رأس للال للقدح الشركة مدان نصف 200 مليون نرمهم إماراتي، وارضح خائب رئيس أول الاستخمارات للباشرة في بيت الاستخدار الطليحي اسامة إبراهيم المسالح المنزي من مواد المسابل المركة أو لحساب المغير، وعن الدوافع الرئيسية التي شبكات على الاستخدار في الخطاح الحقاري في الإمارات مشجع جداً في طل التطورات المتطاورات المت



من اليسار: عبد العزيز الزامل وزامل الزامل، محمد الزعاري، وقاء الضيقة حمزة، محمد غم، سمير الظيسي وأحمد عبد اللطيف الدوسري



من اليمن: سامر العاج، محمد التقيمش ومايكل غرايمز

الامارات بتخ تطويرها بتكلفة إجمالية تقذر

بـ 147 مليار درهم؛ كما أنّ مشروعات التطوير

للاستخدام الشترك تشكّل 72 في اللّه من

محموع الاستثمارات وتتمثّل بالحمّعات ذات

الأغراض التعدّدة. كما أن هناك نحو 30

مشروعاً قيد التطوير و التخطيط حالياً. كل

هذه المؤشرات تجعل العرض والطلب ف

السوق العقارية عالياً جداً. واستناداً إلى

براسة الجدوى الخاصة بشركة مدائن

العقارية، فإنَّ معدل الخائد على رأس المال

(المتسب بعد خصم خدمة الدين) هو 14,8%.

الخليجى بقطاع العقار ف الولايات التحدة

الأميركية من خالال تأسيس شركة Innovest

Capital حيث يشير نائب الرئيس التنفيذي

في بيت الاستثمار الخليجي بدر عبد الله

العلى إلى أن الغرض من تأسيس الشركة هو

"استُهداف استثمارات محددة في العقارات

الخصصة للمكاتب الطبية. وأضاف العلى

"أن عدد الأطباء في أميركا زاد بنسبة 212,6 في

المشة بين العامين 1965 و2002 ما أدى إلى

زيادة الحاجة لإنشاء مبان جديدة للعيادات

الخارجية. وقد بلغت تكاليف إنشاء وتطوير

ف المقابل، تبلور اهتمام بيت الاستثمار

2002 نحو 8,5 مليارات دولار مع العلم أن حجم مباني الكاتب الطبية المالي يشكّل فقط 5 في المئة من إجمالي سوق العقارات في أمد كا".

وأوضح العلى أنه بناء على دراسة حول قطام الرعابة الصحبة في الولايات التحدة، تبين أن قيمة مبانى المكاتب الطبية الباعة ارتفعت إلى 1,3 مليار دولار في العام 2003، كما أن قيمة أملاك مبانى الكاتب الطبية المعروضة للبيع ف الربع الثاني من العام 2004 بلغت 630 مليون دو لار. إضافة إلى تلك، أظهرت الدراسة أن للستشفيات نفسها باتت تعتمد بشكل متزايد على العيادات الخارجية التابعة لها كمصدر للدخل. وانطلاقاً من هذه المطيات، كان إقدام بيت الاستثمار الظيجي على تأسيس شركة Innovest Capital بالتصالف مع شركة Landmark Healthcare Facilities، وهسسي شركة رائعة فرمجال إنشاء مباني الكاتب الطبية في الولايات التحدة. وتوقع العلى أن تصل العوائد الجارية في للتوسط إلى نحو 9 ف النبَّة، والعائد على الاستئمار إلى 12 ف النبَّة على مدى فترة الاستثمار التي تمتد من 5 إلى

### بن اليمان:، ماركن لا يدلو مدير خدمات الثمويل في بنك CIBC، محمد التقيمش وأرين سميث أسهم خاصة أميركية

نائب الرئيس التنفيذي في بيت الاستثمار الخليجي سامر الحاج أوضح أن شركة TransOcean Capital هي الدراع الاستثمارية لبيت الاستثمار الخليجي ف ما يتعلق بتملك الأسهم الخاصة ف الولايّات المتحدة، وخلال العامين المنصرمين، قامت الشركة باستثمارين مهمين في شركة هالكور Halcore لصناعة سيارات الإسعاف وشركة سترونغ هيهن Stronghaven لصناعة التغلىف

كذلك أشار الحاج إلى أن" الهدف من تملُّك الشركاتُ الخاصَّة هو التحكم التام بالشركة خصوصاً لناحية العمل وفق مقتضيات الشريعة وضمان عدم وجود الديون البنكية الرَبّوية، فضالاً عن إعادة جدولة تمويل الشركة وضخ أموال إضافية فراس المال". واضاف أن "تقديم القيمة الضافة مرتبط بالدرجة الأولى ف اكتشاف مواطن الضعف في الشركة التي جرى تملُّكها، إضافة إلى إعادة هيكلتها المالية و القانو نية. كما يمكن تقديم قيمة مضافة من خلال التحكم الكامل بإدارة الشركة، إضافة



من اليسار: محمد جاسم العول، محمد ناصر الهاجري عبد العزيز انهاجري، عبدالله يوسف القطامي وسليمان اليريكان



من اليسار :مهمد الطواش، هامد الزايد، د، يعقوب الزايد و الزايد بدر الزايد









إلى كون التحارج قديشكل معياراً للقيمة المضافة". وتطرّق الحاج إلى "سوق الأسهم الخاصة ف الولايات التحدة والتي تشهد نمواً ملحوظاً لا سيّما مع توفّر التمويل، إلاّ أن الطلب أكثر من العرض، و لذا ترقفع أسعار الشركات المعروضة للبيع، أمابيت الاستثمار الظيجي فيستهدف السوق الأدنى أي الشركات الخاصة التي تراوح قيمتها مابين 75 إلى 125 مليون دولار. و صالباً يو جدرؤ و س أمو الغير مستثمرة بقيمة 100 مليون دولار تتسابق ف مابينها لتملُّك شركات خاصة في الولاياتُ التحدة، وبالتالي فإننا نواجه تمديات كبيرة لإيجاد

مضي على استثمار بيت الاستثمار الخليجي في شركة هالكور لصناعة سيارات الإسمعاف عامين. وقد اعتبر الرئيس التنفيذي للشركة مايكل غرايمز أن السبب الرئيسي وراء نجاح شركة هالكور يكمن في تميز منتجاتها على الرغم من كثرة النافسين داخل هذه الصناعة. كما أشار إلى أن الخدمة الجيدة التي تقدمها "هالكور" لعملائها تمكَّنها منَّ المفاظ عليهم. كذلك تحدَّث غوابمز عن رؤية شركة مالكور التي تتمحور حول متابعة النمو وتوسيع شبكة النوزيع

الفرص آلناسبة".

فضلاً عن السعي لضخ مزيد من الاستثمارات في سبيل زيادة الحصة السوقية والاستمرار فاتقديم أفضل الأسمار؛ وبالتالي فإنَّ مالكور "ستركَّرُ على تخفيض ثكلفة النتج وزيابة الطأقة الانتاجية واستقطأب عملاء ومن ضمن ستراتيجية تملُّك الأسهم

الخاصة فالولايات التحدة، أستحوذ بيت الاستثمار الخليجي على حصة ملكية بنحر 85 في المشة في شاركة ساتاروناخ هاياهان StrongHaven Inc. التخصصة فصناعة التغليف. وقد بات للشركة حالباً قاعدة متنوّعة من العملاء في أكثر من 12 صناعة مختلفة. وألقى نائب الرئيس التنفيذي في بيت الاستثمار الخليجي سامر الحاج الضوء على المبررات والأسباب الرئيسية وراء دغول بيت الأستثمار الخليجي في هذا الاستشمار وأبرزها: الأداء للالي للستقل للشركة، الزيادة السنقرة في ألهو امش الربحية بحيث وصلت هوامش العائد قبل احتساب الفوائد والضرائب EBITDA إلى نصو 5,4 ف المثاة، تنوع شاعدة الحملاء والأسواق النهائية، أفضَّلية في للنافسة وإدارة قوية، الموائق الشديدة التي تحول

## مليون دولار في العام 2004 بإجمالي ربح 24,2 مليوناً. ومن للتوقع أن تحقق الشركة

دون دخول تجدد ف هذه الصناعة، وامثلاك

إرارة الشركة حصة كبيرة من أسهمها.

وبحسب البيانات المالية لشركة سترونغ

هيفن، فقد وصلت المبيعات إلى نحو 98,2

في العام 2005 نمواً في المبيعات بنسبة 7 في اللُّنَّة لتنصل إلى أكثر من 105 ملايين دولار حصة الأرباح منها نصو 26 مليوناً. كذلك تطرق الحاج إلى ستراتيجية الاستثمار بحيث ينوي بيت الاستثمار الظيجي الاحتفاظ بهذه الشركة لفنرة ما بين 4 إلى 5 سنوات مستهدفاً عائداً داخلياً بحدود 20

#### الاستثمار وغسل الأموال

تسجيل عمليات الاستثمار في ظل قانون غسل الأموال محور للداخلة التي قدمها مدير الخدمات الدولية التخصصة في مؤسسة CIBC لإدارة الشروات المتخصصة أرين سميث الذي استعرض مجمل أعمال مؤسسته. وتمدَّث سميث عن مجموعة خدمات للؤسسة وتعديداً في مجال إدارة الشركنات والنصيرفة الخاصنة وإدارة الاستثمارات وإدارة صناديق التموّط. وقارن أوين بين القوانين التي ترعى أعمال الشركات قبل العام 2000 والتغيرات التي مصلت العام 2000 معتبراً أن القوانين، العالية الجديدة فرضت مقاربات جديدة للأعمال حول العالم خصوصاً بسبب عمليات تبييض الأموال. فقبل العام 2000، كان تسجيل الاستثماريتم استنأداً إلى قانونين أساسيين؛ قانون سرية العلاقة، ومعابير السلوك الإجرامي، إلا أن المتغيرات بعد العام 2000 فرضت متطلبات جديدة تركزت على إنشاء هيئة تتلقى بلاغات حول عمليات تحويل الأموال الشبوهة، إضافة إلى ضرورة التعريف بالعميل والتعريف بمصادر التمويل



عدثان القضار متوسطاً من اليسار: أنور الشوري: أبراهيم سعيدان، محمد العلوش، معن الزاير، طارق الأيوب وفيصل أبو زكي



#### أداء ملفت

4 شركات وصناديق عقارية أشسها وطرحها بيد الاستثمار الطنجي وهي: صندوق بنيان العقاري، شركة الخليج عقارات الخليج، وقد خصص "ملتقي النخبة عقارات الخليج، وقد خصص "ملتقي النخبة" بلسة خاصة لاستصراض أداء هذه الصناديق والشركات.

فتحدّث نائب الرئيس التنفيذي في صندوق بنيان العقارى بدر العلى عن محاولات بيت الاستثمار الخليجي تطوير المنتجات الاستثمارية الجديدة معتبراً أنه نجح في تطوير أول برنامج من نوعه لتمويل أعمال البناء والتشييد ف الولايات التحدة الأميركية من خلال صندوق الاستثمار الإسلامي "صندوق بنيان". ثم أوضح العلي أن بيت الاستثمار الخليجي طرح صندوق بنيان في العام 2001 حيث استثمر الصندوق ف 4 مشاريع إنشائية لتطوير مجمعات شقق سكنية في المدن الرئيسية في الولايات المتحدة. وقدتضمنت محفظة الصندوق في وقت ما أصولاً عقارية بقيمة نحو 123 مليون دولار. ولغاية الآن، فقد تم تسبيل نحر 45 ف المئة من أصول الصندوق. وأشار العلى إلى أنه مع بداية العام 2005 فإن تحو 70 في اللثة من استثمارات الصندوق يكون قدتم تسبيلها. ومن التوقع تسييل باقي الأصول بحلول منتصف العام 2005، علماً أنَّ العمر الافتراضى للصندوق ينتهى أواخر العام

كذلك كانت مداخلة للرثيس التنفيذي لشركة الخليج للتعمير محمد الطواش حيث عرض لأداء الشركة فقال إن حجم الشاريع الحالية والمستقبلية التي ساهمت فيهآ الشركة حتى العام 2005 يبّلغ 1,053 مليون دولار أميركي. وأضاف أن أستثمارات الشركة تتركز حالياً في البحرين بقيمة 868 مليون دولار، كما أن إجمالي استثمارات الشركة الخليجية بلغ 184 مليون دولار. وأشار السطواش إلى أن 51 في الله من استثمارات الشركة تُصَنَّف بأنها استثمارات طويلة الأجل، كما أن 76 في المئة من استثمارات تعمير تتركز في التطوير المقارى، وتوقّع الطواش أن تصل أرباح "تعمير" في العام 2005 إلى أكثر من 8 ملايين دولار. كما أعلن أن شركة الخليج للتعمير ستتمؤل إلى شركة مساهمة عامة خلال ألبريسم الأول من السعسام 2005، إضافة إلى إنراجها في سوق الكويت للأوراق

ي . تأسست شركة أركان الكويت العقارية

#### تک به

تاثييراً لرعايته وحضوره "ملتقى النخبة"، كزم بيت الاستثمار النظيجي رئيس مجلس الوزراء اللبناني عمر كرامي حيث قدّم له رئيس مجلس إدارة بيت الاستثمار الخليجي فيصل الغزام درعاً تكريمياً.

كما قدَّم الخزَّام، ويحضور وزير الاقتصاد والتجارة عدنان القضّار درعاً لدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي يوصف الجموعة الجهة النظمة للمُنظي،



عصل الحرام بقام برك تكريميا الى الرئيس عمر كرامي، وإلى يمينه رؤوف أبو ركي



... وإلى رؤوف أبو زكي، بمضور الوزير عدثان القضار

في السام 2003 براس مال معفوع بلغ 8 مليون بينار كويتي. وقد عرض العضو مليون بينار كويتي. وقد عرض العضو الشنتين إلى الشركة بين المشركة بين المشركة بين المساورة إلى المافقات وقال المساورة وتعظيم المساورة المساورة المساورة والمساورة المساورة المساورة المساورة إلى سوق عالية وجافية والمواجه المسركة في سوق عالية وجافية والمطوية واستخدارتها المسورة المساورة ال

كويتي حيث جرى توزيع 6 في للثة من الأرباح على الساهمين.

آثا الرئيس التدنيذي في شركة عقارات الطغير فاصده عقارات الطغير فاصده و القديم شرحاً من الله الطغيرة الوجه أولى الشركة قالية مناسبة مؤخراً، وهي أول وخليج من خلك خطرة والمناسبة المستواتبة ا

## رئيس شركة مجمّعات الأسواق الكويتية:

## نركز على مشاريع التطوير العقاري ذات القيمة المضافة

### الكويث - الاقتصاد والأعمال

ي " درگم رئيس مجلس الإدارة المضر ■ النحتب الشركة مجمّعات الاسواق توفيق إحمد الهواج ان تصل إباح الشركة للحاء ( محاص الهراح السركة بلغت ا, 2 مليون دينار في تماية القصل بلغت ا, 3 مليون دينار في تماية القصل خلال هذه اللخرة من 34 مليون دينار (171 مليون دو الار) إلى 64 مليون دينار (921 مليون دو الار) إلى 64 مليون دينار (931 مليون دو الار) الى 66 مليون دينار (931

### شركة لتطوير العقار

وقال رئيس مجلس الإدارة انتا نطرح انفسنا كشركة لتطوير العقار التخصّص وتقدّم تيمة مضافة للمجتمع، وهي تحقّق نمواً ثابتاً واداءً جيداً وهي منرجة في سوق الكرب للأوراة المالة.

وأشار الموراح إلى أن الشركة تاشست في المعام 1982 بشرفي إنشاء مجمعات أسواق تجارية في محافظات الكريت كافة إلا أنهالم تتمكن من تحقيق أهدافها إلا جزئيًا بسبب إزمة للناخ واعتبارات أخرى امتدت إلى العام 1990.

ولاحظ الجواح أن الانطلاقة الأساسية للشركة بدأت بعد تحرير الكويت وفي سجلها منذ ذلك الوقت مشاريع عدة منقَذة وفي جعبتها مشاريع جديدة.

### 4 مشاریع

و فنازت شركة مجمّعات الأسواق في السنوات الماضية بعقود B.O.T. حيث من خلالها نقّنت أربعة مشاريع مميّزة عدّدها رئيس مجلس الإدارة في الآتي:

ا – سبق اللباركية أقلديم في قلب الكرية، وميتم في قلب الكرية، وميتمسعية من مويدم طابطان والثقاف على عليه المقال والثقاف على المعال والتقال والتقال على المعال والتقال والتقال والتقال المعال التقال والتقال المعال المعال التقال ويسقل الشروع أما ممثل أو يات نمونجا الشريع ما التطوير التقالوي، ويلفت تكلفة الشروع 6 مالين وينان (نروع 6 مالين) ينينا (نروع 1 المعين ولان).

ر رنطو 21 منيون دو در). 2 – مشروع منتزه الشعب الترفيهي



#### توقيق أهمد المراح

لذي يمتد على هساسة 103 ألف مذر مرتم وركلفة أكثر من 14 مليون بديار كويتي ( نصو و أمليون بديار كويتي ( نصو على الميدون الكويتي ( نصو على الميدون الكويتي ( نصو على الكويتي الميان الرفيهة و صالة تزلج و صالة الميان الميان الكويتي و الكويتي و الكويتي الكويتي و الكويتي الكويتي و الكويتي الكويتي و الكويتي ال

أ - طؤرت شركة مجتمعات الأسراق هندق الهيئة تعين بكلفة 30 مليون بعنيان ميشاركة 30 مليون بينيان بيسطركة 30 مليون بينيان الأعمال صالت اللكحية بنسبة 90 إن للقة الشركة التجارية ليعقبرة 10 إن للقد كمة مجتمئج 10 إن للقد يتمثيغ الغندق الشركة مجتمئجات الأسراق، ويتمثيغ الغندق على المحادث مدين ووصلت المعالفية إلى المحادث نسبة الإشغال فيه إلى المحادث نسبة الإشغال فيه إلى المحادث نسبة الإشغال فيه إلى المحادث المح

أكثر من 90 في المئة. 4 -- نطّ نُرت الـ شــركــة أيــضـــاً ثـــلاث. اســتـراحـات عـلــى الـطـرق الــسـريــعـة وتمّ

### تأجيرها بالكامل. م**شاريع جديدة**

و أشار رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب توفيق أهمد الجراح إلى مشاريع أخرى يجري تنفيذها نذكر الآتي:

- مشروع الخولف في نادي الصيد والفروسية على مساحة 650 ألف متر مربع يتم تنفيذه بكلفة 15 مليون دولار ويشتمل على دواد ومجموعة من الشاليهات ومجمّع

تجاري ومساحات للترفيه. ويتوقّع إنجاز للشروع خلال العام المقبل. – المشاركة في تنفيذ هندق و 86 شقة و 80

- المسترحة وتصوير المدى و 600 مستة و 600 أساليها ومجمّع أسواق تجارية في منطقة المطلاع شمال الكويت وتبلغ مساحة المشروع 450 ألف متر مربع.

- الفوز بمشروع سياحي في جزيرة فيلكا مع شركة المال المعدارية إضافة إلى مشاريع أخرى بينها مشروع منتزه السائلية الذي يتضمن مجمع اسواق بكلفة 15 مليون بينار وملعياً للننس.

#### مفهوم الـ . B.O.T

وششل الجراح عن صيخة الـ.B.O.T الذي تروّج له الشركة وعن مدى نجاح هذه التجرية فقال:" بدأ مفهوم ال-B.O.T، منذ الشمانينات وقدتم تنغيذ أول تجربة بهذه الصيغة في مشاريع مواقف السيارات التي نفّذتها شركات عدة مثل عقارات الكويت ً و"العقارات المتحدة" و"الوطنية العقارية". وهذه الصيغة ملائمة لجذب الاستثمارات لاسيَما إلى البلدان التي تماني شكاً في موادها. أما بالنسبة إلى الكُويت فثَّمة أهداف أخرى تتمكل بتنفيذ مشاريع مميزة توكر خدمات مميّزة للمستثمر والواطن وتوفّر أعياء عن المال العام. وصيغة الـB.O.T. توشعت وطاولت مشاريع البنى التحتية كمشروع معالجة المياه الذي فازت به مجموعة الخراف،

وعما إذا كانت هناك معوقات أمام مشارع الـ B.O.T فأشار الجراح إلى عدد من هذه للعوقات أبرزها:

فيره للغوفات ابرزها: —قوانين قديمة تحتاج إلى تمنيث

- توحيد الجهات المعنية بمراقبة هذه المشاريع وحصرها في جهة مركزية محترفة. - تعريب وتأهيل الأشخاص الذين

يديرون هذه العملية. --إعادة النظر في المدة الزمنية للعقود التي تقف حالياً عند حد أقصى قدره 20 عاماً.

عف جاليا عند حد افصى قدره 20 عاما. - وجوب توضيح الأمور المتعلقة

. -عدم وجود أدوات للتمويل طويل الأجل. ■



## قطاع التأمين التكافلي جاذبية تنتظر التشريع

#### عمّان – برت دكاش

شهد القطاع الإسلامي في الجالين للصرق والتأميني نمواً مطرداً خلال السنوات للأشية، وأكد حضوره القوي كمنافس جدي قادر على اجتذاب الرساميل وتوسيع نطاق انتشاره،

وكان من الطبيعي أن يساهم تنامي الصيوفة الإسلامية في تنامي ظاهرة النامين الإسلامي الذي يعرف بالنامين النكافلي، والذي شهيد توسعا خلال المسئوات القليلة الماضية وبدأ يستقطب الرساميل والاستثمارات التي تجسّدت في عدد من الشركات التدركة في البصوين والإمارات والكويت والسعودية وصولاً إلى السودان.

ق قفر حجم الأفساط الكتتبة في سوق التكافئية في سوق التكافئي المائد المي طأول من ذلك تخطى 700 مليون دو الأكثر من ذلك تخطى 700 مليون دو المائم التكافئي حدو دالمائم التكافئي حدو دالمائم الدولية عمل للدن مين تري شركات الثامية العالمية في القطاع العالمية في المنافئة عمل للدن مين تري شركات الثامية العالمية في دواسعة من المعترافها من المعترافة من المعترا

وعلى الرغم من أن الأسواق العربية شهدت طفرة حقيقية في القطاع الالي والمسرفي الإسلامي، الأأتهالم تشهد مثل هذا الرخم في سوق التأمين التكافلي كما هو المال في ماليزيا التي تبقى الخله حتى الأن علممة التامين الإسلامي في العالم.

### غياب البنية التشريعية

هذا النمو للطرد لقطاع التأمين التكاهلي لم يرافقه حتى الآن سعى جدّى لوضع بنية تشريعية مناسبة رقاسة على حماية شركات التأمين والعملاء على حدّ سواء، هذا مع العلم أن إيجاد التشريعات الملائمة يضنى على السوق كثيراً من العمق والنضوج والاستقرار، كما أن وجودها يدعم موقع التأمين الإسلامي كمنافس جدي لنده التجاري، وليس كفورة مؤقتة في السوق. كما أن فكرة التأمين التكافلي تلاقي أصداء إيجابية في شرائح العملاء غير السلمين لأنها تشبه إلى حدّ بعيد صناديق التعاضد أو التعاون (Mutual) المنتشرة في غير بلد في العالم. فالتأمين التكافلي هو بجوهره استثماري وادخاري على غرار النتجات التأمينية الأدخارية التقليدية، وهو قائم على مبدأ التبرع وليس شراء الأقساط ألذى

يتناقض مع الشريعة الإسلامية حركا تلك التمام منتجات التقليم التكافي الآخر جاذبية للعملاء من للتجات القليمة عصراً على مبدأ الأقساط. لكن جاذبية للنتجات التكافية لا يمكن أن تستمر و تنزايد من دون تشريعات تنظم القطاع و تحفظ حقوق العاملين فيه.

يُذكر في هذا السياق أن ماليزيا قامت يخطوات كبيرة على هذا الصحيد خلال الدقتين التصموين، "غيده أن تاسست أوّل بأدرت الموكرة بالليزية إلى وضع مظاء فعلها، بأدرت الموكرة بالليزية إلى وضع مظاء للدم التأمين التكافلية بموازاة القطاع الاسلامي إطالي للتوسط فيهية كما يقول الاسلامي إطالي للتوسط فيهية كما يقول للنيس و الرئيس التنفيطية ياسشركة تكافل الميزيا دائوس مصدة افارتيا



داتو محمد قادزلی یوسف

## البحرين: مركز إقليمي

أمّا في للنطقة العربية فإن مملكة البحرين تعتبر السباقة في استحداث قانون للتامين التكافلي وذلك من شمن توجه رسمي سدواتيجي لجعل البحرين المركز الإقليمي للعمل الإسلامي بمختلف مجالاته المالية والصرفية والتأميزية، هذا مع الإسلامة المي أن الملكة العربية المستحديث وضعت قانون علين عبدية اتفاء صعراً على البدال التكافلي.

"إلى جائب هذا الحاق التمكل بغياً ب التشريحات التطويرة في كان دراة على حدة، ثانة عالق أضر لا يقل على حدة، ثانة والتشريحات على مسترى المنطقة المربية والمالم الإسلامي كان كان يوضع العربية والمالم الإسلامي كان يوضع العجافر. العضو المتدب لشركة FWU مهيل جافر. بعض وانتماجها، كما يعتم قيام عمليات بعض وانتماجها، كما يعتم قيام عمليات



يانس بلوم



2 - 24 4

اندماج بين شركات التأمين التكافلي. أضُّف إلى ذلك مشكلة إعادة التأمُّين Reinsurance حیث مناك غیاب شبه تام لصناعة إعادة تأمين إسلامية، واقتصار عمليات الإعادة على التقليدي منها. هذا مع سعى خجول وأولى لتذليل هذه العقبة من قبل بعض شركات الإعادة العالية التى تبحث في إمكانية الدخول في أعمال إعادة التكافل وهندسة صيغها، مثل مجموعة هانو فرري (Hannover re)، واقتصارها على فرع الحياة أي تأمينات الادخار والتعليم. فشركة هانوقرري بخلت في شراكة مع شركة FWU في مجال إعادة التكافل، حيث تقوم هذه الأخيرة بإعادة تأمين عقودها التأمينية بالطريقة التكافلية لدى شريكتها هانوفر ري التي قامت بتأسيس مجلس شريعة من ضمن هيكليتها التنظيمية من أجل تنظيم عمليات الاعادة الإسلامية "Islamic Reinsurance" يسو ضبح المعتضبو للنتدب لشركة هانوفر ري لتأمينات الحياة بائس بلو م Jens Biohm .

#### w.t. 1. 15. 1

- كشف مصدر في الجموعة العربية للتأمين "أربيج" عن نية المجوعة الدخول في مجال إعادة التأمين التكافلي، على أن تبدأ ممارسة هذا النشاط منتصف الشام "

. يستعد الأمير خالد بن طلال، شقيق الأمير الوليد بن طلال للدخول في مجال التأمين التكافلي، وهو الآن في مرحلة البحث عن شركة تأمين لشرائها أو الدخول كشريك رئيسي فيها.

المحول مسوية رئيسي حية -تسعى الشركة السعودية لـلاقتصاد والتنمية لتملك شركة تامين تعمل في مجال التكافل أو لشراء حصة كبيرة فيها،



سهيل جائر ميزة المتكافل

بالعودة إلى مزايد التأمين التكافلي الفائم على مفهوم التبرع، وقدرته على استقطاب وجنب العملاء يكشف مدير عام شركة أمان للتأمين التكافلي في الإمارات جهاد فيتروني بأن صندوق التكافل ينقسم إلى جزءين:

رعي صورتين. — يتمثّل الجزء الأوّل بحساب حملة الوثائق أو العملاء.

— البُورَه الثاني ويتمثل بحملة الأسهم.
ويضيف "عند تشكيل الصندوق بطلب
من العمالاء شراء العقود على شكل تبري بكامل القسط أو جزء منه. ومن جهة أخرى يطلب من للساهمين تقديم رأس المال يطلب من للساهمين تقديم رأس المال أسلم ركة وإدارة اعساليها واستثماراتها وإصدار العقود التامينية التمينية التمينية التمينية التمينية التمينية الترمينية التكافل.

ويوضح بانه بعد تأسيس الصندوق تتم

تقليلية حسّاب المعداد هيه من الأساطة شركات الاعادة إن جين تنقيم من الصندول شركات الاعادة إن جين تنقيم من الصندول المتحداد من وقات الراء والحوادث المتحداد ويققات إلى أدا في المعداد المعداد المعداد الاحتياطات الإلزامية لطبية متطابات الملاءة لليفي بالموادق ما لمعايين التأمينية العالمة. ويعد فيه النقاقات الملاءوة الملا قسم المعداد المعادد الاحتساط على المخافض المحقق وقورة معداد التسبة على حملة الوذائق على الساس قيمة إنساطهم أو تبرعائهم.

أما في حال العجز، فيشير فيتروني بأنه يتم إقراض الصندرق بما يُعرف - "قرض حسن" ونلك من حساب حملة الأسهم. ويوضع القرض في حساب حملة الأسهم. العملاء من دون أي ميلغ اضافي على أن يُعاد خلال فترة زمنية تحدّد مدّتها بناءً على حجم

## فيصل القاسمي رئيسا لجمعية الإمارات للتأمين



فيمئل القاسمى

انتخب الشيخ فيصل بن خالد بن سلطان القاسمي رئيس مجلس إدارة

شنطان التحاسفي رديس مجنس آمازة شركة البديرة التأمين، رئيساً اجاس إدارة جمعية الإمارات التأمين. كما انتذب عضو مجاس إدارة النظرة تا لتأمين صالح الغالف عن نائماً

كما انتخب عضو مجلس إدارة الظفرة للتأمين صالح الظاهري، دائماً للرئيس، ومدير عام شركة ديي الوطنية للتأمين وإعادة التنامين فيصل الدوسري، والمدير الإقليمي لشركة التأمين الأردنية الياس دحدل، اميناً للصندوق، امينا

## مجلس إدارة الهيئة المصرية للرقابة على التأمين

ميّا رئيس مجلس الرزراء المسري .
. أحمد نظيف مجلساً البرزراء المسرية اللموسية المصادمة أشا الدير ورضع سبحة أعضاء عمرة شاه الدير المدينة المسريسة مشامسيسة مشامسيسة مشامسيسة مشامسيسة مشامسيسة مشامسيسة من المدين المسرية من المدين المسرية المسامسة من المسامسة المسامسة عديد وشامة المسامسة عديد وشامة المسامسة عديد وشامة المسامسة ال



## "الخليج للتعمير" استثمارات بمليار دولار الطواش: التحوّل إلى شركة مساهمة قريباً

#### المنامة - باسم كمال الدين

ثلاثة عوامل رئيسية ساهمت في النهضة العقارية التي تشهدها دول الخليج وهي:
انخفاض إسعار الفائدة، زيادة العائدات الشغطية، واحداث 11 المول/ سبنمبر
2001 وبناء عليه، بدت الغرصة مؤاتية في العام 2002 لإنشاء شركة الخليج وهية
للتعمير في البحرين، كاول شركة تتعاطي الشأن العقاري بمختلف أوجهه في
الملكة، ومثلفا تجمت "الخليج للتعمير" في تغطية الاكتاب الخاص بها خلال
الملكة، ومثلفا تحمتت في ما بعد من استقطاب شركاء أساسين من خلال
الزيادات المتالية لرأس المالي وانطلقت تتفيد سلسلة مشاريع في مملكة
البحرين وخارجها موسعة دائرة نشاطاتها لتتخطى التطوير العقاري إلى
إنشاهمة فيها حتى العام 2005 لكثر من مليار دولار، كما قال لـ"الاقتصاد
والإعمال المي الغيرافية محمد الغواش.

 عود قصة شركة الخليج للتعمير إلى
 الحام 2002 حيث كان كل من بيت التمويل الخليجي وبيت الاستثمار الخليجي يجريان تقييما لسوق العقاري الخليج لدراسة إمكانية إنشاء شركة إنشاءات يكون مقرّها الرئيسي في البحرين، ويشير محمد الطواش إلى أن "المؤسسين انطلقوا من تجربة الشركات العقارية في الكويث والسعودية خصوصاً أن العديد منها عدرجة ف أسواق رأس المال، فقدكان يوجد ف الكويت آنذاك 16 و10 شركات في السعودية. والحظشا أن الشركات العقارية حازت الحصة الأكبر من التداول في أسواق المال ما بين السامين 2001 و2002. من هنا جاءت فكرة إنشاء شركة الخليج للتعمير في البحرين كأول شركة عقارية داخل الملكة. وبدأنا برأس مال مدنوع متواضع يبلغ 16 مليون دولار. وضمت قائمة الساهمين الرئيسيين كلأمن بيت التمويل الخليجي وبيت الاستثمار الخليجي إضافة إلى 45 مساهماً من دول الغليج. ولللفت أنه تمت تغطية الاكتتاب ف شركة الخليج للتعمير في

فترة قياسية لم تتجارز شهراً وأحداً". ومع بداية العام 2003، باشرت "الخليج للتعمير" عملها في أول مشروع لها وهو مرفا

البحرين الللي بالتعارن مع ببت التعويل النجوين الللي التعارض الطيعين ولمانية الآن تملك شركة الطيعين ومع ذات التعوين الللي، ويمد ذاته، تقرير في رأس للأ الدفوع إلى كه مليون دول بريض من الطواؤس القيت الشركة وسيست الطواؤس القيت الشركة وسيست الطواؤس القيت الشركة وسروق المحرين للأرواق الللية بحيث تم تورز المحين ناس سوق اللهجوين للأرواق الللية بحيث تم المنافظة المسامة عقداً يوضي الطواؤس التعدين بعد عام لقط التعدين المنافظة والمنافظة والمنا

## دة رأس المال المدفوع إلى "تعميد" دتى ال

1,031 مليار دولار مر هجم المشاريح الحالية والمستقبلية التي ساهمت بها الحفاية والمستقبلية التي ساهمت بها العوارش، "قان استغمارات الشركة تتركز في العوارش، "قان استغمارات الشركة في التطبيع من مناساتها إلى دول الشركة في التطبيع حيث بلغت استغمارات الشركة في المستفمارات المربقة في المستفمارات المربقة إلى المناسبة مقابل إلى المناسبة المستفمارات طويلة الإجار، مقابل إلى المناسبة المناسبة في المناسبة في المناسبة في المناسبة في المناسبة في مالاين مو لار تصحيب في خانة المتطويس في المناسبة والمناسبة والمناسبة والمناسبة المناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والار تصديبة المناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة المناسب

على صعيد آخر، فقد نشطت "تعمير" في مجال تأسيس الشركات الجديدة مع مساهمتها في إنشاء شركة عقارات الخليج في

#### قامت ایضاً بت الطبح میث با الطبح میث با الطبح میث با الطبح میث با

— بيت الاستثمار الخليجي — بيت الثمويل الخليجي — مجموعة الزامل – محموعة الشايع – بيت الاستثمار العالي – خلية من الاستثمار العالمي – خلية من الاستثمارين البصرينيين و الخليجين

مساهمة عامة خلال الربع الأول من العام

المالي ومن ثم إبراجها في سوق البحرين

للأوراق المالية. كذلك سيتم إدراج أسهم

الشركة في سوق الكويت للأوراق المالية

بغرض توسيع نطاق قاعدة مساهمي

استثمارات بملیار دو لار

المسعودية برأس مال 310 مالايين ريال سعودي، ويوضح الطواش أن "تعمير" كانت أسست شركة متخصصة بالتسويق العقاري عبر شراء فرانشابز من شركة كولىدويىل بانكر Coldwell Banker وهي شـركة عالمية عمرهـا 100 عام تـأسـسـت فَّ الولايات المتحدة. تتألف من 7500 مكتب حول العالم بـ120 ألف مندوب عقاري. و يتركز عمل الشركة على الخيمات العقارية والوساطة والتسويق العقاري. كما أن "تعمير" في طور تأسيس أول شركة لتمويل الشاريع العقارية لاسيما الاسكانية تحت إسم (عقاري). ويقدر رأس مال الشركة المدفوع بــ 50 ملـيون دو لار على أن يـتم الاكتتاب العام ف الشركة IPO ف سوق البحرين للأوراق المالية. كما تسعى تعمير " إلى تأسيس شركة لإدارة الشاريع Project Management International .System<sup>a</sup>

#### ارتفاع الأرباح

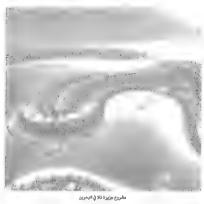
مققت شركة الخليج للتعمير في عامها الأول أرباحاً بلغت 1,86 مليون دولار، ومن ثم ارتفعت قيمة الأرباح فالعام 2003 إلى 2,29 مليون يولار . ويشير الطواش إلى أن الشركة سجلت في العام 2004 أرباحاً تخطت 7,6 ملايين دولار. وتذهب التوقعات إلى أن تصل الأرباح إلى أكثر من 10 ملايين دولار في

العام 2007؟ ويتابع: "إلى جانب ذلك، فقد جافظت الشركة على مستوى منخفض من الصاريف مقابل الإيرادات بنسبة 20 في الثَّة ، كما أن الساهمين حصلوا على نسبة عالية من الأرباح خلال السنوات الأولى بنسية 10 ف المئة. ومن المتوقع أن تفوق عوائد المساهمين نسبة 12 في المئة خلال السنوات القبلة".

### استمرار النمو

يؤكد الطواش أن أسباب نمؤ سوق العقار العالى مرتبط بــ 4 عـ وأمـ ل رئـيـسـيـــ 5 هـى: انخفاض أسعار الفائدة، زيادة السيولة، سهولة وانخفاض تكلفة الاقتراض، وتصرير الأسواق العقارية. إلَّا أنه يحذر من تحسن عوائد الأسواق المالية العالمية الذيقد يحدمن النمو العقارى في الفترة المقبلة.

وفي نظرة سبريعة على الأسواق العربية، يرى الطواش



أن البحرين لا تزال تتمتع بسوق عقارية ناشطة لاسيما مع استمرار النمؤ السكائي ومسعدودية الأراضي. كهما أن عوائدٌ الاستثمار الملِّي في البحرين لا تزال جيدة. في

القابل، نرى أن عوائد الاستثمار العقارى في دبى بدأت تتضاءل لكن كمية التداول ما زالت على ازدياد. والواقع أن إتاحة تملك الأجانب فيدبى استقطب الكثير منرؤوس الأموال إلى السوق العقارية. أما

اللكبة لاتنزال تمدمن تطور السوق العقارية"، وينابع "بالانتقال إلى الكويت، فيمكن وصف سوق العبقار فيها بالناضجة بدليل ضخامة حجم التداولات العشارية وكشرة الشاريم الشتركة بين القطاعين السعسام والخاص. وتسيسقسي السعودية أكبر اقتصاد عربى بحيث تشهد تزايداً للطاب على الوحدات السكنية وإن كأنت قوانين اللكية تحدمن الشاركة الأجنبية/ الخليجية؛ لكن عوائد الاستثمار العقاري في الملكة لا تزال مرتضعة. وفي ما ضمن قطر، فإن السوق العقارية لا تزال غير متطورة في موازاة تنفرد الاستثمار الملي بـالـــــــرص الـــــــــــاريـــة، إلَّا أنَّ ضخامة مشاريع الطاقة تُساهم فينمو السوق العقارية". 🛎





## السعودية: إنجاز البنية التحتية في "الشبيلي هاي بورت"

أكملت محموعة ذالد الشبيلي للاستثمارات العقارية أعمال البنية التحتية في مشروع "الشبيليّ هاي بورت" الذي يضم "الخبر نيوبيتش"، "سلطانة الشرق" و"الشبيلي هاي رايز". وتقدر قيمة هذا الشروع بما يزيد على 1,33 مليار دولار، وأعتبر رئيس الجموعة خالد الشبيلي أن الشروع سيكون الموقع الاستثماري الأهم لجذب

الاستثمارات وإقامة الشاريع. وبذلك تكون المموعة أكملت فعلياً تجهيز البنية التحتية في الواحهة البحرية تمهيداً لبدء تنفيذ مشروع "الشبيلي غرانه مول" في تشرين الثاني / نوفصبر القبل. ومع انتهاء هذا الشروع تكون استثمارات المجموعة قد بلغت 6, ا مليار دولار.

وعرض الشبيلي لحجم الإنجازات التي تم تنفيذها ف البنية

التحتية للمشروع، وقال تمُّ تنفيذ نحو 7 ملايين متر مكعب من أعمال الحفر والردم، و 324 الف متر مربع من السواند الصخرية، إضافة إلى تنفيذ 32 كيلومتراً طولياً من شيكات الصرف الصحى، و 1 1 كيلو متراً من شبكات نقل الطاقة الكهربائية، وتمت إقامة 62 محطة تحويل كهربائية و8محطات لرفع وضخ مياه الصرف الصحى. اضافة الى 21 كيلومتراً طولياً من شبكات الاتصالات مع محطات التوزيع اللازمة، و42 كيلومتراً من شبكات مياه الشرب مع إقامة ثلاث محطات لتنقية وضخ الياه، و 31 كيلومتراً من شبكات الري للمارق والشواطئ، و52 كيلومتراً من شبكات الإنارة، و760 ألف متر مربع من أعمال السفانة و36 كيلومتراً من أعمال الرصف و520 ألف متر من السطحات الخضراء والحدائق، كما تمّ تنفيذ 14 جسراً للمركبات للربط بين الجزر والقنوات مع تنفيذ أطول نهر صناعي بمسطح يصل إلى 560 ألف متر. وأشار الشبيلي إلى أنه أعيد تأهيلٌ وتنفيذ طريق الملك فهدم إضافة إلى تكفل المجموعة بإقامة مشروع ربط جسر اللك فهد المؤدي للبحرين مع طريق الملك فهد الجديد.

## مصر: تسهيلات الإقراض السكني تشجع الاستثمار العقاري

أعلن رئيس شركة التعمير للتمويل العقاري مجد الدين ابراهيم أن الشركة وافقت مؤخراً، على تقديم 12 عقد تمويل جديد من بين 311 طلباً تلقَّتها الشركة. وتوقع أن تقدَّم الشركة ابتداءً من العام 2005، إكثر من 955 تمويلاً جديداً، على أن يتزايد هجم التمويل سنوياً ليصل إلى 4200 عقد بمبلغ 500 مليون جنيه.

وقال أن من العوقات التي تسبّبت في قلة عدد الطلبات القدمة، ارتفاع تكلفة التمويل مقارنة مع مستويات دخل الفرد خصوصاً أن القسط الشهري الذي يدفعه القترض لا ينبغي أن يتعدى 40 في المئة من دخله، والسبب الثاني هو ارتفاع عائد التمويل إلى 14 في المَّة ما

يجعل الستثمر يسدّد نحو ثلاث مرات ثمن الوحدة خلال 20 عاماً. وللتغلب على هذه المعوقات، قامت الشركة، بالاتفاق مع شركات للاستثمار العقاري، لتقديم تسهيلات لشراء الشقق السكنية ما يسهم في فتح الجال أمام استثمارات جديدة. وقد تم عقد اتفاقات لتمويل عمليات البناء في أربع مدن جديدة، هي: العبور، القاهرة ، الشيخ زايد، و6 أكتوبر. وذكر أن هناك إقبالاً كبيراً لشراء وحدات سكنية ومن التوقع أن تدخل الشركة في مشروعات أخرى بعد التاكد من جدية هذه المساريم ومستوى أسمار الوحدات السكنية. وأشاد ابو لهيم بإقدام وزارة المالية في مصر على طرح سندات لدة 20 سنة تخصص لتمويل شركات التمويل العقاري. ورأى أن ذلك سيمثل مصدر تمويل مهم للشركة طويل الأجل و سبيقلل الأخطار من تغير أسمار الغائدة في السوق على الدي الطويل وفي ظل ارتفاع تكلفة الافتراض من البنوك.

## "مخطط القصر" باكورة اللامركزية في الرياض

يعتبر "مخطط القصر" العائد لشركة دار الأركان للتطوير العقارى الأول من نوعه ف مدينة الرياض لجهة الإستخدامات والتخطيط. وذلك بتوافقه مع الخطط الستراتيجية للأمانة العامة لمبيئة الرياض الهادفة إلى تحقيق اللامركزية عبر إنشاء 12 مركزاً حضرياً على مستوى المناطق في العاصمة تضم كل منها كافة المرافق التجارية والإدارية والخدمانيتة، ما يحدّ من الإزدحام في وسط

يقع مشروع "مخطط القصر" في الوسط الجنوبي لدينة الرياض ويتضمن، بمساحته البالغة 813 ألف متر مربع، أتشطة مختلفة سكنية وتجارية وإدارية وترفيهية. وتساهم في تنفيذ الشروع شركات عدة، منها: النعيم للاستشارات العمرانية كمخطط إستشاري للمشروع، شركة الإتحاد السعودي الهندسي (خطيب وعلمي) كمصمم وإستشاري لشبكة المياه والصرف الصحىء شركة الصخرة العربية للمقاولات كمقاول رئيسي لأعمال التطوير،



مقطط اغشروع

شركة منازل للإنشاء والتعمير كمقاول لتنفيذ ممرات للشاة والأرصفة، وشركة رابية كمقاول لأعمال شبكة الرى والزراعة.

## مشروع سكني في جده لذوي الدخل المتوسط

أطلقت شركة إبواء النيرة للتطوير العقاري باكورة مشاريعها وهم مشروع أم الغير السكني للعد لتلبية رغبات شريحة الدخل المترسط في امتلاك سكن نموذجي ربتكلفة تتو افق مع إمكانات هذه الشريحة من المواطنين.

يقع المشروع في مدينة جده وتبلغ مساحته الإجمالية 205 آلاف متروديم ويتكون من 23% وهدة سكنية سيتم تنفيذها على أربع مراحل. وقد تمّ تطوير مخطط المشروع وتأمين البنية التحتية من كهرباء ومياه وصوف صحى وهالف وطرق وشبكة إنارة.



أمير منطقة مكة للكرمة الأمير عبد للجيد بن عبد العزبز امام مخطط للشروع

## أبو ظبي: طفرة في القطاع العقاري والسياحي

تستعد إمارة أبو ظبي لافتتاح منشآت سياحية ضحفه ما يُسهم في تدعيم النهضة العمرانية والسياحية للإمارة التي تخطط لاجتذاب أكثر من مليون سائح وزائر.

أبرز الشروعات الجديدة، مشروع جزيرة اللؤلؤ في عمق البحر المقابل لمدينة أبو شابي روه عراجة عن مدينة سياسية سكتي ستيش على مساحة همسة ملاري بين وروم يكلفة إمانية تصل إلى قلا مليار درهم، وسيتضمن للشروع أيضاً بناء جسر يربط مدينة أبو والمدارس و الجامعات ووسائل ترفية عاشق.

إلى ذلك، سيشهد العامان 2005 و2000 بناء عدد كبير من الراكز التجارية المجيدة ثل ابو ظبي، منها تطوير السوق المركزية القديمة بتكلفة إحسالية تبلغ نحو 300 طبون درمم، وسيخم الجزاء خلال 18 شهرا حديث بعزج بين عناصر العمارة الإسلامية و الحداثة في التصميم المعارى، وسيبغي على مساحة إجمالية تصل إلى 60 الك متر مريح ويضم 241 متجراً وموقف للسيارات يتسع لنحو 4000 سيارة.

ومن الشماريج البرزة الوشأ، فندق قصد الإصارات الذي تصل كلفتة إلى 25 مليون درهم، وللنتجع السياحي التابع لـ "المارينا من والذي يضم فيللات سياحية ومنتزة عات ويعتبر من أصفح المشاريع السياحية. كما يجري العمل على بناء موكزين تجاوين عملالتين في ابو ظري هما "المالدية مول" و"الوحدة مول" على مساحة تبلغ مليون قدم مربع.

## ارتفاع كبير بتداول المقار في عُمان

بلغ حجم النشاط العقاري في سلطنة عُمان ما قيمته 429 مليون ريال عماني للعام 2004 إي بزيادة قدرها 16 في الثة بالقارنة مع إجمالي التمامل العقاري في العام 2003 والذي كانسجل نحو 997.8

مليون ريال عمائي، وأوضح أمين السجل القالوي في وزراد الإسكان (الكورياء والباء عبدالله بن سائم الخطيقي أن القيمة الإجمالية المقود البيرة علال المام 2004 المقتد ضو 175 ملائف وين واليا إنظام تسبت 25 في المئة مقابل نصو 177.5 مليون ريال للعام 2003. كذلك شهد تلك مواطني مرل حجاس التعاون الطابعي للعقاد في السلطنة أرتفاعاً بنسبة 33 في المام 2001. مشكاء خلال العام 2003.

## مركز "ذي أفنيوز" التجاري في الكويت

اطلقت شركة البائي مشروعاً ليناه مركز تجاري في منطقة الري في الكريت. تبلغ مساحته الإجمائية 142 الشامتر مربع، وتقثر تكلفته بنحر 55 مليون دينار كويتي. و شال رئيس مجلس إدارة الشركة شائد النشاري ان هذا

المشروع سيكون معلماً عقارياً وتجاوياً، نظراً لما يحتويه من الشطة تجارية وترفيهية منتوعة تخدم جميع شرائح المجتمع ومن كويتيين و مقيمين، مم تأمين مواقف تكسم لأكثر من أربعة آلاف سيارة.

و أضاف أن للشروع الذي يحمل اسم "ني أفينوز" The) (Avenues سينجز خلال منة 24 شهراً.

### مشروعان سعوديان في الشارقة

أعلن تمالف يضم مجموعة من الشركات السعودية عن إطلاق مشروعين استثماريين في الشارقة هما: مدينة الإمارات الصناعية وجزر النجوم.

رذكرت شركة الحدار السعوبية القابضة، السؤولة عن تطوير مشروع مينية الإمارات الصناعية ، إن هذا للشروع سيقا في ضطفي الصحيفة في الشارقة على مساعة 33 مليون قدم مردي وأن تكلفته الإمرائية على السار إلى ثلاثة مليات دويم، ومن التوقع أن ينجؤ الشروع في نجاية العام 1900 وقالت أن 25 مل القديم مساعدة الملتية متقصص لإقامة مستودعات لاستقطاب الشركات التلايمية المقالية، وقد خطأط للمدينة كي تستوسبنحو 25 الف

## رئيس غرفة سياحة المنطقة الوسطى في سورية:

## تحالفات بين المستثمرين السوريين والعرب

#### دمشق ـ يارا عشي

ق تتضافر جهود القطاعين العام 

و التضامين سردية لتطوير القطاع 
السياحي الذي شهد انتهاشا علدوغاً إن 
السياحي الذي شهد انتهاشا علدوغاً إن 
السنوات الأفيرة. ومن المابدات المهدة إن 
مختلف المناطق السورية، وإنشاء اتحاد 
لهذه الفردات. وهر ما اعتبره رئيس فردة 
لهذه الفردات. وهر ما اعتبره رئيس فردة 
سياحة النظقة الوسطية، التي شماس التي شمال 
المختلفي عمس وحماه، عزام فورس 
المنابعة إلا قصاعة وتعزير مسامعتها إلى 
السياحة الاقتصادية وقرير مسامعتها إلى 
السياحة الاقتصادية وخلق فرص

وقال الهددي أن السياحة في سورية باتت أحد الفيارات الستراتيجية في السياسة الانتصالية، وأوضح أن وضع مل الغريطة السياحية ستكون بين أولويات عمل الفرض السياحية، إضافة إلى السعي الإقامة حدال هات بين حجوال الأعصال الأعصال الأعصال الأساء السوريين والستثمرين والعرب لإنشاء مرافق سياحية وفندقية ولتطوير صناعة السياحية متكز عام.



عزام الجندي

وأشار إلى أن دور المكومة في هذا المجال أساسي، إذ لا يمكن للقطاع الخاص أن ينفذ طموحاته في القطاع السياحي من دون موافقة الحكومة ومساعدتها. وقال



إن العمل جار حالياً لإعماء الآثار والمواقع المعارفية من المتمام لجذب من المتنادق الاستعمارية عن المتمام لجذب والمتعارفية من المتمام لجذب والمتعارفية المتعارفية المت

وعن المعية للنطقة الوسطين، ذكر الثبطنة الوسطين، ذكر سياسية معناد المصن سياسية عبداً من ينيغة المعا المصن ويواميز مما وموقع أضاعيا التداريضي، ووقا معنا النطقة والمحافظة المسابقة المسا

ريكا (الهندي على المدية الدسينة موقع سروية على هريطة السياحة المدينة، ونتوه بالذمو الكبير الذي سجله عده (استاح العدب القادمين إلى سروية كيان أن المناد بالتموان القائم بين سوية لوليان أن مدا المجال، لا سسيسا بين الشركات السياحية السروية ومنظمي الرحلات في بالاجامين، خصوصاً أن لبنان يمتلك علواتهامين، خصوصاً أن لبنان يمتلك علواتها مين، خصوصاً أن لبنان يمتلك علواتها مين متصوصاً أن لبنان يمتلك

وقال في منذ الصداد أن مجلس رجال الأعمال السوري الخياني يبعث الجنوعيل التشاهل السوري البلدين يبعث البلدين باعتبارهما من منكان (قلبنا سياحياً واهدا، وأوضح أن سيكان (قلبنا سياحياً واهدا، وأوضح أن تسهيل انتقال الزوار والسياح بين البلدين من خلال فرحيد معاملات المبدر في معهد معاملات المبدر في معهد حضا مصاحب بيرت على أن يتم تصميم التجوية على باقي للنافذ الحدودية بين البلدين، كما تدرس الحكومات أيضنا البلدين، كما تدرس الحكومات أيضنا البلدين المناسات المبدر الإجابات وأن

مو كُدة للبليين. 🔳



## وزير السياحة التونسي: اهتمام خاص بالسائح العربي

### تونس ـ الاقتصاد والأعمال

وقال مداد أيّ الدركيز على السياحة الأوروبية إلى السنوات السابقة . كان أمرا مليعة على السنوات وعلينا اليور علينا اليور علينا اليور علينا اليور علينا اليور على الطوقة على الشواق الدينية مع المطالقة على النجاح الذي مدانية من المائلة التطليبية والبلدان الأوروبية، على النجاح الذي مدانية من المائلة من المائلة المناسبة المائلة من المائلة المناسبة من المائلة على المناسبة المناسبة على المائلة المناسبة المناسبة على المناسبة على المناسبة الم



die Ve All

وتابح: "علينا بالطبع توفير مستلزمات السياحة العربية، وهذا الأمر ليس صعباً، فلدينا تشريعات استدر اليجاء الحيشات لابد من تفعيلها وفي مقدمها الجلس الأعلى للسياحة، كما علينا الامتمام

بومسالة ويعد ترنس بالبلدان العربية بخطوط جوية منتظمة، لأن هَذَا مع البلدان الاروبية قاعلى نتطوير السياحة، رهى ما فعلنا دسابقا مع البلدان الاروبية قاعلى نتيجة إنجابية در سيارن للطالم العربية حصة كبرى من خلفتا القريبية، وسنكرن خاضرين في الفظاهرات السياحية العربية ومنها المرض العربي والعاربي السياحية و السابقة و السابقة والسابقة والسابقة والسابقة والسابقة من نشائلة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة المنابقة، بكل عناصرها من الذاني قلق ومنابقة بكل عناصرها من الذاني قلق ومنابق ورثيه".

وكَان القيهِائي هماد غَيْنَ على رأس وزارة السياحة في إطار تعديل وزاري جرى رفط (أن نوس وهو أول وزير السياحة في مهمة بألكي من القطاع الخاص ومن الهنة السياحية متعديدة فهو يعدنا أنها ومرسعة فندوية ، وعدداً من الطبوعات الشخصصة في السياحة باللغتي الفرنسية را الإنكليزية، كما يقتع بعضب في حياس النزاب وفي الصرب الحكام في تونس.



## حلبة البحرين الدولية تروّج لجائزة طيران الخليج 2005

### بيروت الاقتصاد والأعمال

ي نكست جلبة البحرين الدولية وأهدراً

■ محطياً إن بيورت اعلنت فيه إطلاق
حطيات اللخليج 2008، وتم على مدى خصيات
طيان الطليج 2008، وتم على مدى خصية
إما (بين 2 و 22 كانون الملائي إحالتاني)
الماضي) التعريف بسباق الفورمولا واحد أن
البحرين الذي سيطام أن ا و 2 و3 نسسان / أوران للشي سيطام أن الموروبا المسان / أوران للشي سيطام أن ا و 2 و3 نيسان / أوران الشي

بدأت المملة بمؤتمر صحفي عقده مدير عام حلبة البدرين الدولية مارتان ويشكر بحضور مدير العلاقات العامة إن شرط طيران الخليج هشام أبو الفتح وبطل لبنان للراليات عبدو فقالي، كضيف رسمي، كما شراك شيه 11 شخصاً قدمو ا من حلبة

البحرين الدولية.

تمدّث ويتكر عن الإنجازات التي حققتها هلبة البحرين الدولية والتي تُوجِتُ بجائزة أفضل تنظيم لسباق الغورمولا واحد لوسم العام 2004. وأشار إلى أن اختيار بيروت لاطلاق الحملة كان بسبب الدور الإقليمي الذي يلعبه لبنان على صعيدرياضة السيارات، ولما تمثله بيروت من سوق إعلامية تتيح للحلبة الوصول إلى الأسواق العالية. وأكد أن حلية البحرين الدولية ستعمل مع كافة مكاتب السفر المعنية حول المالم لمساندة الزوار الراغبين بحضور جائزة البحرين الكبرى لطيران الخليج 2005، في تأمين للواصلات النضرورية وأماكن الإقامة، وقال إن الحلبة عازمة على توافير تذاكر تتناسب وجميع الإمكانات المادية، حيث ستراوح الأسعار بين 100 و 3500

وأعرب هشام إبو الفتح، من جهته، عن فخر "غيران الخليج" بأن تكون السنة الثانية على التوالي الراعية و الناقلة الرسمية للحدث. وأشار إلى مساهمة الشركة في استقطاب السافرين من أكثر من 90 وجهة تسافر إليها.

و أشاد بطل لينان للراليات عبدو قغالي بالدور الذي تلعبه حلبة البحرين الدولية في رعاية الشباب العربي في معترك سباقات السيارات على أمل إيصال أول سائق عربي



من اليسار؛ مارثن ويلكر، عبدو فقالي وهشام أبو القتح

إلى ميدان الفورمولا رابعد، إضافة إلى دورها في التتريب على تقنيات القيادة الأمنة والمهارات المطلوبة في قيادة سييارات السياق. يُشار إلى أن المحلة التسويقية التي انطاقت من بيروت ستشمل كلا من الكويت

وقت سابق سباقين عاليين هما الفورمولا 3 سوير بري والجي بي، إضافة إلى مجموعة كبيرة من سباقات التسارع وسباق ميني كربر تشالنج وميكار. كما قدم فريق بي أم

دبليو ويليامس للفورمولا واحد الوان فريقه العجيدية، كما اقتدعت بي أم دبليو مركزاً للتادية القديمة هو الأول من نوعه في المالس العربي والثاني في المالم، حيث جمعت تحت سطقف واحد ولا ول مرة مركز فريمولا بي أم دبليو للسباقات ومركز بي أم دبليو لتتريب الساقتين.

وستفتتح حلبة البحرين الدولية، في وقت لاحق، منرسة للقيادة الوعرة تعتبر الأفضل في العالم، سيوضع بتصرفها 20 سيارة لاندروفر. ■

## جائزة أفضل تنظيم -

## لسباق الفورمولا واحد 2004

تسلم رئيس للؤسسة العامة للشباب والرياضة في البحرين ورئيس مجلس إدارة شركة حلبة البحرين للسيارات الشيخ فواريز محمد آل خليفة، من امير مونكو، جائزة افضل لنظيم لسباق الغورمولا واعد لوسم العام 2004 في حفل حضره رئيس الاتحاد الدولي للسيارات ماكس موسلي ورئيس للنهنة النظمة اسباقات القورمولا 7 برني إيكسلون.





ROYAL JOREANIAN (الملتِبَ للأروانِبَ الم

تسمو بأجوام ملكي

علد احتيارات الدينية بعد المائية الآردية على نورجة كراون، متمديع بضمارت لا مقبل لها، حيث إجراءات الدينة الخاصة والسهيلات المهرزة وطي من طائرات الإرباض 8340 بامكانك على الدقارات التمنيع كمريز مستو، بالإضافة إلى أعلي، المأكرات وجهاز المهدد التخصي الخاص باب إنها حتاً لتجرية ملكية لا تقنين.



### روتانا تحصد جوائز عالية

الملنت فنادق روتانا عن حصولها على جوائز سفر عالمية خلال الحدث العالم World Travel Awards الذي تُعرق فيه الجوائز على الأفضل والأكثر تميزاً في عالم الصناعة السياحية والفندقية حول العالم.

و عبّر نائب رئيس النبهات والتسويق لفنادق روتانا، دانييل حجار عن فخره بتسلم هذه الجوائز بالنبابة عن فندق و إبراج الشامل ع روتانا الذي نال

جائزة فندق المؤتمرات الرائدي الشرق الأوسط، وجفينور روتانا الذي نال جائزة فندق لبنان الرائد، وفندق الشارقة روتانا حاملا جائزة فندق الشارقة الرائد.

ينكر ان سلسلة فنادق روتانا تضم 17 فندهاً عاملاً في كل من دبي، أبو ظبي، الشارقة، لبنان، مصر و سوركة.



جاثرة فندق لبنان الراثد

## برنامج "رحلات إكتشف لبنان" لشتاء وربيع 2005

أطلقت SRI إنترناشيونال" البرنامج الجديد لـ"رحلات اكتشف لبنان" تُشتاء وريبي 2005. وانضمت هذه السنة عشرون شركة سياحية إلى SRI لتنظيم و تقديم 75 رجلة تمتد بين شهوي كانون الغاني بايير ومايو / إليار 2005.

ويقسم البرنامج الطروح إلى روزنامة من 5 أشهر تتضمن خيارات متنوعة لتمضية عطلة قصيرة الراحة والاستجمام والتمتع

برحلات منظمة في ربوع لبنان. وتطال الرحلات كل النواحي الثقافية والاجتماعية والدينية والترفيهية. ويهدف المسروع إلى تعزيز وتطوير السياحة الريفية وبالتالي

زيادة الدخل وخلق فرص عمل خارج بدورت والمن الكبرى، ويندرج المرنامج في إطار مشروع "تعزيز الفرص الاقتصادية في البنان" الذي تموله الوكالة الأميركية للتنمية الدولية USAID.

## "فيرمونت" تتابع تنفيذ مشاريعها في دي

زار رئيس فيرمونت الشرق الأوسط وافريقيا جون جونسون مكتب مبيعات "نفيل" واطلع على مشاريع الجزر التميزة والعملاقة التي تطورها أمارة دبي وخصوصاً مشروع النفلة جميز الذي سيقام فيه أحدث فنادق فيرمونت على شواطئ الطبع العربي. واطلع جونسون برفقة الدير التجاري ومدير المعليات في نخيل

وهيد عطالله والرئيس والسؤول التشغيلي في فنادق ومنتجمات FRA على تطور العمل في انشاء فندق فيومرنت النوي يقام على جذع النخفاء الجميرا، ويتكون الأسروع من فندق ومنتجع فيرمونت النخفاء الشاطيء الذي يضم 500 غرفة ونادي عطلات فيرمونت النخلة المستقدمن فثة الخسس نجوم

## My Travel Channel.com لاختيار وحجز العطلات

يوفر موقع Wirve/Channel.com هنمات متنزعة في مجال السياحة والسفرة أو مكانها أرضافة إرضافة السياحة والسفرة ومكانها أرضافة اللحجرة اللحجرة اللحجرة المستقبلة عن الحروش المستقبلة المباشرة القي تلاثم جميع الوزائيات والأدواق من المحارفة منها العساس إلى المقامرات الجريفة والجولات السياحية للثقافية في مختلف أنحاء العالم.

وعلى الرغم من حداثة الموقع الذي أطلقته مجموعة الإمارات في كانون الثاني/ يناير 2003، فقد شهد تطوراً كبيراً تمثل في وصول عدد السند خدمين إلى نصو 7 ملايين مستخدم في منطقة الشورة الأوسط والدريقيا، إلى جانب شبكة واسعية من الدرية

## إنطلاق عروض ربيع الشارقة 2005

يدات في الشارقة عروض ربيع الشارقة 2005 التي تستمر حتى 15 شباط / فيراير الجاري، وينظم هذه العروض كل من هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة ودائرة التنمية الاقتصادية وغرفة تجارة وصناعة الشارقة.

وأعان مدير هيئة الإنماء التجاري والسياحي بالشارقة محمد علي الشوعان أن مركز مصحاري للتسوق هو أثراغي الرئيسي للمروض؛ وأن عروض ربيع الشارقة استمرت في جنب مزيد من الشاركين، حيث شارك هذا السعام أكثر من 1700 مصل تجاري سزيسادة نسسبت ها 25 في للشة عسن السعام

وراً فق العروض حملة إعلانية وإعلامية استهدفت تشجيع حركة التسوّق في الإمارة وجذب المزيد من المتسوّقين، حيث قدمت خصومات من المحلات ومراكز التسوّق للشاركة.



خاص ... خاص 🚽 🚽

## أربياح المصارف

من المُثَقَر أن تعلن معظم المسارف العربية نَبَّاتُج جيدة للعام 2004 ككل في ضوء أدائها الميز في الأشهر التسعة الأولى من السنة، يأتي ذلك نتيهة تضافر عوامل إيجابية عدّة أهمها ارتفاع أسعار النفط الذي أدى إلى سلسلة كبيرة من الناثيرات استفادت منها للصارف خصوصاً في بول الطبيح، حيث أدى ارتفاع العائدات النقطية بدوره إلى تسارع العجلة الاقتصادية فظل تزايد الإنفاق الحكومي الذي انعكس بدوره على وثيرة الإنفاق ق القطام الخاص أيضاً، وما يؤكد استفادة غالبية القطاعات الاقتصادية من ارتفاع اسعار النفط، هو تمو أرياح بعض الصارف الركزة على التهزئة، مثل البنك العربى الوطئى، بنسب تضاعى أو تزيد على الصارف الثي تعتمد بشكل أساسي على تمويل الشاريع الكبري.

ويعود هذا الأمر إلى أن ارتفاع أسعار النفط لم يجلب معه هذه المرة زيادة ف معدلات التضخم كما كان يحصل في السابق على الرغم من الستويات للتدنية لنسب القوائد المائية والمطلية، لكن هذا الوضع قد ينقلب في العام 2005 هسب تأكيد بعض الخبراء الذبن يجدون أن الاتهاهات المالية لمعدلات القوائد المائية منهى معاكساً، ما يؤثر كذلك على, معدلات القوائد للملية، قان معدلات القوائد قصيرة الأجل ارتفعت مرات عدّة العام للاضي وينسبة 125 نقطة أساس، كما من التوقع ارتفاعها بنسبة 100 تقطة أساس على الأقل العام 2005، ﴿ القابِل، فإن معدلات القوائد ملويلة الأجل بقيت محافظة على استقرارها طوال النعام 2004 و لا يجو قم ار تقاعها كثيراً هذا العام. هذا ما يضم الصنارف في موقف حرج إذ قد يضطرها إلى دفع تسببة فاثدة أعلى على اقتراضها قصير الأجل ف حان تقبض نسبة فائدة أقل على القروض طويلة الأجل التي

وقد احتسب يعض الحللين الحد الأدنى لنسب القوائد التي تمكن الصارف من تحسين هوامش الفائدة لديها بالدولار الأميركي وهو 4 في اللثة بالنسبة غردود سندات الخزينة الأميركية لهمسسنوات، و 5 ﴿ اللَّهُ الدود سندات العشر سنوات، أما هافياً، قإن مردود سندات الخمس سنوات هو 3,7 في الله ومربود سندات العشر سِنوات هو 4,2 ق الله فقط. هذا ما يتعكس سلياً على مختلف الصارف التجارية ق العالم ومنها للصارف العربية. لكن الصارف العربية في الواقع لا تتأثر كثيراً بمثل هذه التصركات في منحنى الَّقُوانُد إَذْ أَنْهَا لا تَعتَعد كثيراً على الاستدانة من الأسواق الَّالية بل على ودائع العملاء التي تتأثر بالدرجة نفسها بتغيرات الأسعار في الأسواق المالية الدولية.

## مصرف كويتي لبناني مشترك في السودان

أكُّنت مصادر مطُّلعة في الخرطوم أن مجموعة عارف الاستثمارية الكويتية تستعد أندخول القطاع للصرفي السوداني بالتعاون مع أحد المسارف اللبنانية المتوسطة الصجم.

ويَّاتِي هَذَا التَّعَاوِن بِهِدُنُّ تأسيس مصرف إسلامي في الخرطوم، ثُمُّ إنجاز مراحل عدَّة ف تأسيسه بحيث يتوقع أن يرى النور خلال الأسابيم المقبلة، وذلك للاقاة المناخ الاستثماري الشجم الذي يشهده السودان حالياً لا سيما بعد توقيع اتفاق السلام مع

يشارإلى أن الجموعة الكويتية نفسها تعتزم دخول القطاع الصحى في لبنان عبر مشاركة مع إحدى المرسسات الاستشفائية الأساسية العاملة في بيروت.

## مصرف لبنان يصدر أسهمأ تفضيلية وشهادات إيداع

يستمد أحد للصارف اللبنانية لعملية إصدار أسهم تفضيلية وشهادات إيداع وذلك للمرة الأولى، حيث من المتوقع أن تتبلور هذه الخطوة خلال شهر شباط/ فبراير الحالي.

وعلم أن هذين الإصدارين تبلغ قيمتهما نحو 40 مليون دولار، أو ربما أقل بعض الشيء والغاية منهما تعزيز الرسملة وتطوير الأعمال الحلية. فضَّالاً عن الأعمال الخارجية التي أو لاها البنك مؤخراً اهتماماً واضحاً.

من العروف أن البنك الشار إليه يقع ترتيبه ضمن الشحة الصارف الـ15 الأولى من حيث إجمالي موجوداته.

104	– بنك الشرق: عام ذهبي آخر
106	- بنك الإمارات يواجه العولة بالخلجنة
	<ul> <li>القطاع الخاص يدخل سوق السندات السعودية</li></ul>
109	- أخيار الصارف

114	– صناعة المال الإسلامية في الخليج: نمو و تحديات وتفاؤل	,
117	- مؤسسة إسلامية لتمويل التجارة	

## أرباح "الشرق" 751 مليون درهم **الغرير: عام ذهبي آخر** قطفنا ثماره

### دبي ~ مروان النمر

(1) أعلنت مجموعة بنك الشرق عن ارتفاع
 أرباحها الصافية للعام 2004 بنسبة 25
 (2014) إلى المام للاضيء لتصل إلى 751,1
 ملدن دوم.

رأكد غبد العرزيز الطورين الرئيس التنفيذي لينك المسرق، أنّ العام 2004 كان عاماً أهمياً أهر للبناك، حيث تصمن الأداء في جبيع قطاعات ومؤشرات العمل) إذ زادت الأصول الإجمالية بنسبة 8,1 في الماة إلى 1,12 في الماة العمل الرغضات القروض بنسبة حجم و ادائية العمل الي 8,7 ملياراً، كما ارتفع تصبية القروض إلى الودائع 2,8 و بلغة المنافقة بالمائة ألى عمين بقيون لسبالة المائة ألى الإجمالية 2,9 و بلغة مين بقيون لسبالة المساللة إلى الإجمالية 2,9 أن الملة،

وأضاف العُرور "انتهزنا فرصة نصر السرق ولم تنصه المر متوقع السرق ولم تنصها تمرً من دون أخذ حصنتاً، ممتوقعاً أن يستمر ثمو الاقتصاد في الإمارات النافقة علال العامين القبلين، "أما العام الثالث فقد يضمهد بداية القباطي،" متابعاً في والإنتيجي والعدق إلى السقابي المنظور، بدائه من اللهم أن تستخيد البونوك من فقد إن الانهما للاستخيار لبدائه من فقد إن اللهم أن للمن النهم أن المنتجان الإنجابية الاستخيار لبدائه من فقد إن الانهما تستخمار بدينة عن قدت الانهما تسيدة من فقد إن الانهما تسيدة من المنافقة المقدرات يباطؤ النحو التي قد تصدياً مستخياً

#### الذراع الاستثمارية والإسلامية

ولم يُبير الغفريد فلقه من شرية القطاع العقائي في بين، معتبراً أن الإمارة استطاعت المرض مقابل الطالب والهيار الأسعار نتيجة ذلك، يمن الأروط على القطاعية مع معامين من ذلك، يمن الجدة على القطاعة تجدة مصويل للشاريع العقارية. لانشأ إلى أن "بنك الشرق يقوم نقط بتمويل القوارية وليس للطؤيين. ويالنسبة لتمويل الأفراد، فإن معالم المعالاء الذين تقديل القوارية فإن معالم المعالاء

50 في الثنّة من سحر العقار نقداً، وبالتالي لا خوف علينا أبداً.

بالحرودة إلى تتدائع 2004. فقد ارتضع الدخل التشغيل لمجموعة بنك الشرق إلى المشرق إلى المشرق إلى في التشغيل المساق من الشرق إلى في الثانية على المارة في الثانية المساق من العراق لا يشبع 4.5 أن للكان أو المساعة عندات القيمة للنشافة في زياءة دخل المحمولات والرسوم بنسبة 1.6 أن المارة دخل المحمولات والرسوم الدشافية بالسبة 1.6 أن المانة المشلق المناسقة فقدة.

سيكي بدوريح وأسي مجلس إدارة البنك بتوزيح ارباح نقدية بنسبة 35 في اللغة، وبتوزيع أسهم ينسبة 10 في المثة، وبذلك تصل نسبة التوزيع للمساهمين إلى 45 في المئة مقارنة مع 35 في المئة العام الماضي

الثة العام الناصي. ألى الديون التمثرة، فقد أما بالنسبة إلى الديون التمثرة، فقد بلغت كان الميون الممثرة، فقد بلغت كان الميون فهم مقابل 767 مليوناً المعلمة وكان الميون المعرفة، أي نيسبة 1873 أن الما 2003 أن التمثرة، وأكد الشويون "نصن نلاحق الديون المعرفة وأكد الشويون "نصن نلاحق الديون المعرفة وأكد الشرفة الديون العدى آخر للرواحة مثل آخر للرواحة وخلال المام 2004 حصّلناً مماليون للعرفة من باليال (المستقدو الهناسة بالغان).

و حول تركية البخارة الشرق للعام و حول تركية البخارة الشرق للعام و المسابق للبغاء والراق الإصدارات. و إطلاق الذراع الإسلامية هي أبوز العارز. أمثلاً أن يسبقها مصورت الإمارات الركزي للبنوك المثلية عمليات التحريم والانتشار. تتما خدمة إحجاجة لأخذ موافقة البئات المركزي على وضع صرات ألي جديد رغم المركزي على وضع صرات ألي جديد رغم

أدوات النمؤ

في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد،

لا خوف على العقار في دي طالا العرض يمتص الطلب



عيد العزيز الخرير

استهل البيئة الداء 2004 بإطلاق البطاقة الانتمائية السحية ذكية. وفي استميل الميونة بشريمة ذكية. وفي استعبل للبيئة ولميون مومم، استبيل البيئة جميع أجهزة قراءة بطاقات الانتمان في الإسارة حمية السيئة المتعال في الإسارة حمية السيئة تشكل نصف حجم السرق في الإسارة حمية على من يدين معاشقة المنابعة 147 كلية اطلاقة 147 لينين الميانة 147 كليف اطلاقة التي تمكن المعالم من الحصول على كشوف حصال على كشوف حصال على كشوف البرينة من الحصول على كشوف حصال على كشوف البرينة من طريق من ون أي كلفة إضافية عن طريق البريز الإنتمائية عن طريق البرية الميانة عن طريق البرية الميانة عن طريق البرية الميانة الميانة عن طريق البرية الإكترائية عن طريق البرية الإكترائية عن طريق البرية الإكترائية عن طريقة الميانة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة البرية الإكترائية عن طريقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة عن المنافقة ال

وجهارياً مع ألتمو الذي تشهيده السوق المقارية في الإمارات، قدم بنك الفسرق مجموعة من منتجات الشمريال العقاري للأفراء، وقام لاحقاً بتوسيع نطاق الفروض المنزلية التليب المنزلية المثل الترايم "مقد سكفا سال إرساء علاقات عمل مصرفية مع 2 من أصل الإمارات، بعسب الفريد

وأصدر البنك في شهر شباط/ هبراير 2004 سندات بسعو فائدة عائم بقيمة 300 مليون دولار أميركي، بموجب برنامج السندات متوسطة الأجل باليورو الذي تم إطلاقه العام للاضي

وق قطأع الأمطال المصرفية التجارية، شارك البناك أن تمويل عدد من المشاريح أن دولة الإسارات وعلى المستوى الإلمليمي؛ وتشامل مدة المشاريح تمويل المقاولية الشروح جميديا بيتش ويزيدسات الذي تبلغ كلفته 16، امليان برهم إضافة إلى تقديم تمويل بطيسة 20 سالوين برهم الماول

وموَّذراً، أعلن بنك الأشرق عن نئته إطلاق مؤسسة مصوفية إسلامية ذلال للعام 2005، برأس مال أؤلي يبلغ 200 مليون ترهم.■



صدرة لتموين بقلت من والن مطار من تشكل محس مكتب الاستماد بالمعالم مثالث الماس الجراء معمود الوادي الثقافة من الوادي القامل مثالث من المكتب المعادر وحدم وطار وحدم وطار وحدم وطار وحدم المتاب المعادر وحدمات المتاب القامل المتحدد والموادية المتحدد والمتاب المتحدد والمتحدد المتحدد المتح

Executive Club



المالية المالية

www arbustan com



شتاع ليهده لطوار صندوة بريه ١٠٠ كيس الإمارات العربية المنحدة abustan@em roles nel aq البريد الإلكتروبي abustan@em roles nel aq

## بنك الإمارات يواجه العولمة بـ "الخلجنة"

## المزروعي: ننافس 50 مصرفاً على الطفرة

دبي – رأفت أبو زكي و مايا ريدان

وسط المنافسة الحادة التي يشهدها القطاع الصرفي في الإمارات والمنطقة، تسعى مجموعة بنك الإمارات لعجز موقع متقدم معلياً واقليهياً من خلال البناء على قاعدة متهنة اسستها على مدى اكثر من ربع قرن، وتنطلق الجموعة في تطلعاتها من حقيقة أن النافسة نزياد شراسة كلما أرتفعت وتيرة نمو القطاع، ما يغرض تحديات لم بعد بمقدور النبوك الصغيرة والمدودة الخدات مواجهتها

هذا الواقع يتطلب خطوات جريئة قد تجعل من المستقبل المنظور عصر الاندماجات الكبرى، بحسب سليمان الزروعي، المدير الرئيسي لشؤون

مجموعة بنك الإمارات الدولي.

فاين هي المصارف الإماراتية والخليجية من ذلك؟ وماذا يمنع قيام تكتلات كبرى تتجاوز الحدود الجغرافية للدول؟ وكيف تستفيد

مجموعة بنك الإمارات من الغورة العُمرانية التي تشهيها الدولة؟

هذه النقاطُّ وسواها شكّلت محوراً للقاء "الاقتصاد والأعمال" مع للزروعي،

■ مــا هــي أبــرز الغطــوات الحالــيــة والستقبلية التي تذَخذها مجموعة بنك الإمارات في ظل النافسة الحادة الــــــي يشهدها القطاع على مستوى الإمارات والخليح؟

ت يتمثل الترجَّه الستراتيجي الذي رسمته المموعة لنفسها على الدى المنظور، في التوسع مملّياً والانتشار إقليمياً مع التركيز على قطاع التجزية وتمويل الأفراد، من خلال تنويع المنشجات وتحسين نوعية الخدمات الشي تقدَّمها؛ فالمعموعة تضمَّ مروحة متكاملة منَّ الشركات التي تعنى بالأمور للالية بشكل عام والمصرفية بشكل خاص، مثل بنك الإمارات الدولى ومصرف الإمارات الإسلامي وخدمة تمويل الأفراد الكترونيا mebank، بالإضافة إلى الامار ات للخممات المالية التي تشكّل الذراع الاستثمارية للمجموعة، وإلى جانب للصارف، لدينا شركة الاتحاد العقارية التي تُعنى بتطوير وإدارة وتنمية للشاريع العقاريةٌ، وفي مجال التأمين لدينا شركة التأمينات العامة. وكل واحدة من هذه الشركات تسعى الى تنفيذ ستراتيجية نشر خدماتها في دولة الإمبارات أولاً ومن ثم التوسِّم إلى أسواق

### الجيل الجديد mebank

■ إلى أي مدى تسعية مدون على التخولوجيا والخدمات الإلكترونية في تعزيز قدراتكم التنافسية?
□ نعتمد على ذلك اعتماداً كلياً، وإحدى

ت تعقده على نشاه العلاية و إعلاي الزيار التعقده على نشاه الزيار التعقدية لبنا التعارفة والمدى الزيار التعارفة و التجارف استخلالها المسيحة تمويل الأخراد الآن يروازي تمريل التجارف للتجارف التعرف التجارف التعارفة التعرفة المنافذة المنافذة

■ هُلَ ما زّال التوازن بين خدمات الأفراد وتمويل انشركات وإدارة الأصول محور ستر اتيجيتكم؟

ت موضوع التاولزن بعتمد علي السوق، فالإسارات سوق يداولزن و متابكية و متناطبة كليس كبير، واينما يوقو أر العمل يشكّل البنان نفسه بحسب هذا العمل ويسمى للتكثّف مع متطلبات السوق، فالعمليات الصوفية يجب أن تتالم مع حركة التجارة النشطة وان تتالم دوثور فيضا. ومناك أيضاً نمو كبير في الإدراض العقاري

... وتعويل للشاريع الصناعية والمكومية. كل نذلك يولد تنفاساً جاخلها بين إدارة تعويل الشاريع الكبيرة وبين إدارة تعويل الأفراد. وفي النهاية فإن مجلس الإدارة هو الذي يقرر حجم الإقراض في هذا القطاع أو ذاك.

سليمان المؤروعي

## تمويل العقار والطائرات

■ وما هي رؤيتكم المستقبلية لفرص نموّ كل من هذه القطاعات؟

ترقم أن شفاع تعريل الأفراد يستدكن إلى التناسب متحركي التناسب مشكل كبير، إلا أن المشريح الكبيرة التجاري بشكل كبيرة الإنمان التجاري بشكل كبيرة بفنينما تعريل بناء العقال التجاري بشكل كبيرة فعنينما ميزان الكبيرة المعادلة، حجوز حكان لها في هذه المشروعات المعادلة، منتصب بشكل أكبير، وقد يلتج عن هذا الأمر المناط بخيبة أن المال التحريل، أن موجوز حكان المعادلة، والميان التحريل الأصورات الجينية أعملت التحريل المحال أخيرة المحال التحريل، مجالا كبيرة المحال التحريل، مجالا كبيرة المحال التحريل، وحيا وكذلك القنية العلميات من خلال مدينة للمحال منتجة خلفات حجالا التحريل، وللمحال أخيرة المحال تحريا أكبار المحال، في الجيالات وحيا وكذلك القنية العلميات من خلال مدينة ليها للإسادين والمركات المستحدة خلفات حجالا ليها ليها لايها التحريل المحال، في استخداجة المال مدينة ليها للإنتزيت والمركات المستحدة خلفات مجالا ليها ليها لايها المناسبة المستحدة خلفات حجالا ليها ليها ليها ليها المستحدة خلفات حجالا ليها ليها للإنتزيت والمركات المستحدة خلفات حجالا ليها ليها لايها المناسبة لليها للإنتزيت والمركات التها مستحديل المستحدة خلفات حيالا المستحديل المستح

وكلها نشاطات تحتاج إلى تمريل. ■ ماذا عن طبيعة وحجم الشاريم التي

تستهدفونها عند قيامكم بعمليات التمويل؟ تمويل الأفراديشكّل قسماً كبيراً،

إضافة طبعاً إلى المشاريع الطروحة في السوق مثل تمويل شراء الطائرات وتمويل العقار التجاري وكذلك تمويل عمليات الإستيراد والتصدير.

■ كيف تُخطط مجموعة بنك الإمارات للاستفادة من النهضة الاقتصادية والفورة العُمرانية التي تشهدها دبي والإمارات والنطقة والرتبطة في جانب بنا بارتفاع إسعار النفطة

صناك اليوم نحر 20 مصرة أني الإمارات لكلما بتنافس على مدافقة وتصوره به بالا المتالجة ومعرومة بدالة المتالجة ومجرومة بدالة الإسارات على الأمارة التي الكرد وتقد إلى المتالجة والتي يمكن أن تستقد منها إن أن تسوح أن تحزيز دور القطاع الخاص منها إن أن تستوية أن القطاع الخاص المتالجة المتا

الموجودة إلى حدٌ كبير. ■ ومادًا عن المخاطر؟

ت بالنسبة للمخاطر، فهي واقع معروف ومحسوب في الدورات الاقتصادية ونسبته مستويّعة حتى الآن في الإمارات، فالنمو الحالي للاقتصاد الإمارات، فالنمو الحالي الكبيرة تجعل للخاطر غير مخيفة، أتما أيشاع عن إن اقتصاد بدي "ققاعة من للمكن أن

تنفجر في أي لحظة فهو أمر غير صحيح. ونفقترض أنها أنفاعة فهي سميعة الجلد كرنها حقيقة و أقعة لذاخذ مثلاً فطاع العقار معظم للشاريع عليها طلب كبير محليا وإقايميا وعالياً، ومذا من شاك أن يعطي ثقة وقوة كبيرة بالاقتصاد اللحلي وأن يثبت بأن هذه الطفرة ليست قطاعة.

 إلى متى تتوقعون استمرار هذه الفورة؟ النمو عملية مستمرة، ودولة الإمارات أفضل تجربة اتحادية لأنهالم تنشأ قسرأ وإنما كانت تزاوجاً بين مصالح الإمارات كلها. وهناك عامل مهم أيضاً يتمثل بترك كل إمارة تتصرف بطريقة تناسب اقتصادها المطيء فعبى مثلاً مدينة تجارية لم يحدّ الاتحاد من توسُّعها التجاري في الجالات كافة. ومن أسناب النجاح أنضأ أن تركيز الحكومة لميكن فقط على الشاريع العقارية وإنما أيضا على تطوير البُنى التحتية بما فيها البشر، مثلُ إنشاء الحكومة الإلكترونية وتطوير الإدارات بشكل مستمر. وقد مرت دولة الإمارات بظروف إقليمية سيئة جداً مثل حرب العراق و إبران و غزَّ و الكويت و مؤخراً احتلال العراق، لكنها عبرتها يسلام لابل استطاعت أن تستفيد منها، إذاً، اقتصاد دولة الإمارات هو اقتصاد صحى مقارنة بكتير من الدول الأخرى ومبنى على أسس جيدة والنجاح دائماً يقود إلى نجاح آخر،

الصيرفة الإسلامية ■ اعلنتم مؤخراً عن إنشاء مصرف الإمارات الإسلامي، ما هي مقومات

و مو ادل الشاء القراع الإسلامية؟

المثال حلمة كبيرة للتعريل الإسلامية المنطق العالمية المنطق القطاع يتجاوز 30 قبالة ستويل ومن المنطق المنطقة المن

مصرف إسلامي. ■ ما هي آفاق ستراثيجيتكم للتوسّع خارجناً؟

ت التوسّع إقليمياً بالطبع، سواء كينك الإمارات أو بالتصالف مع بنوك أخرى، لقد افتتحنا فرعاً فرى أقد من المتحدا فرعاً في السعودية ونتطلع ألى الكويت وقط و رسورية، أما بالنسبة للأسواق الأخرى منظر إلى تركيا بعد أن دخلنا أسواق إيوان والهند.

ا هي رؤيتكم للقطاع المصرفي بشكل
 عمام في دولسة الإصارات؟ ومنا هي أبرز
 الخطوات الواجب التفاذها للعزيز مكانة
 القماء>

م القبار المصري الإماراتي بولاي داخلي دولاي دولاي التحتاء اللمني ويسمة في كذير من الأحيان لكت جدايات المنظورات من المنابعة المنظورات المنظورات المنظورات المنظورات المنظورات المنظورات المنظورات معليات دمع تشكيا ما تعزيز محمليات دمع تشكيا من تعزيز محمل المنظورات المن

مؤسسات إكبر و أقوى. ■ هذا بالنسبة للإمارات، ماذا على صعيد

النظاة بشكر عاولا والطبيعة متطورة وداً والكليمة متطورة وداً وتقدمات جيدة لكتها بطبحة إلى مواكية الشروط المولية إلى مواكية الشروط المولية إلى ما واكية المسلور في المولية إلى الأرى وين هذا المطارع المناطقة عالم مؤسسة مالية الخليجية المؤسسة مالية المؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة بالمؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة المؤسسة بالمؤسسة ب



## إطلالة مبشرة للقطاع الخاص في سوق السندات السعودية

### الرياض – طارق زهنان

ي إول إطلالة للقطاع الخاص السعودي قي أول إطلالة للقطاع ألا العملية في العملية للمطلعة في العملية للمطلعة في المستدات مدتها سميع سندات مدتها سميع سندات مدتها سميع سندات وبسعم مقنين، وبالمنت قيمة الإحسان 700 مليون ريال، السياق نفسه، أعلنت الشركة السساند، وفي السياق نفسه، أعلنت الشركة السعودية ملاح سندات معلية تصل قيمتها إلى مليار بريال لتعويل عملية التوسّع العالمي التي تقوم بها.

وعلس الرخم من أن سرق ألاسهم السعودية تأسم من السميدية تشهد التحاسلاً متواصلاً معين وصلاً معين وصلاً معين والمدوكة الدوجة إلى 13 شركة تقريباً وأورتقع مؤشر اللهردسة بنسمية 28 في الملكة تقريباً وأمشوفية الأسميونية الأسميونية الأسميونية الأسميونية الأسميونية الأسميونية الأسميونية الأسميونية الأسميونية المدينة المساوية المقصورة على مندات التنمية المساوية ا

السعودي الهولندي قبل السندات للنابة من قبل السعودي الهولندي وسابك تشكل السعودي الهولندي وسابك تشكل الانظام المنظمة ال



جناز السميمي رئيس مملس هيئة السوق النالية في السعودية قو اعد تسجيل وإدراج الأوراق للالية للشركات

سلمه، ولاحة سلوكيات السرق وهذه الدافعة عالج مراقع والأن معالين رفيسين أن سوق اللال هما إلى رفيسين أن سوق اللال المسركات والمساولة والمساولة والتطاولة المسوق، ما شكار بدالة والتطاولة التنظيمية والقانونية التي كانت تحول دون توجه الشركات السعوبية إلى الاقدارة ما يلباشر من الأسوق, المساقلة إلى ولان المارة المناطقة المنا

مصابر تمويل الشركات، إذ يسمح لها بتطوير خياراتها وتقليل اعتمادها على التمويل المرن، كما يخلق حيرية جديدة في السوق المالية السعودية. فالآثار الإيجابية لا تقتصر على قطاع الشركات التجارية بل تتعداها إلى القطاع المُسرِق، حيث الصارف في الأقدر على تولى عملية ترتيب وإدارة إصدارات السندات، كماً أن اكتتابها في سندات الشركات ذات المردود الجيد سيشكل مصدراً بديلاً للدخل ووسيلة فعالة لامتصاص السيولة لديهاء خصوصاً بعد تراجع حاجة المكومة إلى الاستدانة من السوق الحلية، نتيجة النمو الكبير في إيرادات للوازنة والمتأتى خصوصاً من ارتضام أسعار النفط. وقد ظهرت بوانو التراجع مع إعلان مؤسسة النقد العربية السعودية عن نظام جديد يقضى بتطبيق قواعد المزايدة على عملية الاكتتاب في السندات الحكومية، فبدأت تنخفض حصص البنوك من سخدات الدين الحكومية إذ تراجعت من 153,2 مليار ريال في كانون الثاني / يناير 2004 إلى 148,3 ملياراً في نهاية شهر تموز/يوليو. إلى ذلك، فإن قيام الصارف السعودية

وبالتالي، فإن وجود سوق للمسدات

العلية في الملَّكة يشكل مصدراً إضافياً من

النجو إلى المساد استدات فين متوسطة إلا وأميلة المسادلين المطال المسادلين المطال المسادلين أن الودائم التقد المجادلين أن الودائم التقد المجادلين أن الودائم وهي ودائم قصيرة الأجار أن المسادلين المس

الشخصية. ومع انطلاق عجلة الأوراق المالية في الملكة، يبقى تحدي سوق السندات متمثلاً بمدى إقبال الشركات على إصدار السندات وتشعيط تداولها ومدى إقبال الستثمرين عليها. ■



## المركز المالي الكويتي وبنك الكويت والبحرين





دولار، تشمل مجمعات تجارية. وتبلغ المساحة الإجمالية للعقارات 1,63 مليون قدم مربع وتتجاوز نسبة الإشغال فيها 94 في للثة، في حين يبلغ متوسط فترة الإيجار أكثر من

أو أوضح مدير عام "للركز" هناف الهاجوري أن الركز المالي الكويتي وينك البحرين والكويت سيقومان يتأسيس صندوق المركز ب-بك. العقاري الثالث بعد إتمام الإجراءات، وسيتم طرحه على عند من للستلفرين أن للنطقة من خلال أكتتاب خاص.

وتوقع الهاجري تمقيق عائد سنوي جار بنسبة 8,5 في الله يوزع شهرياً، و معدل عائد داخلي مقداره 9 في المئة خلال السنوات السبع التي تمثل عمر الصندي ق.

ألى ذلك، قام المركز آلمالي الكويتي يدور السنشار في معلية إدراج أسهم الشركة التجارية العقارية في سوق الكويت الأوراق المالية. و تضم الشركة أكثر من 6000 مساهم، و يبلغ رأس مالها 201 مليون ديذار كويتي، وبذلك تعتبر ثاني أكبر شركة مدرجة في البورصة من حيدر أس لمال.

يب رسي سن الدارلزكز زيادة رأس مال شركة كي جي إلى الدولية لإدارة كما أدار الذركز زيادة رأس مال شركة كي جي إلى الدولية لإدارة 20 مليون سهم بقيمة 105 فلوس للمسهم الواحد شاملاً علاوة الاصدار

#### بنك أبوظبى الوطنى

قرر حجلس إدارة البنائية الركزي الكويتي الوافقة اللبنية على السرخيص لبنائية البرطني بالمنتسخ على السرخيص لبنائية المساورة الكويتية ولينائية المساورة الكويتية ولينائية المساورة الكويتية ولينائية المساورة الكويتية الكويتي

يد أو هذه هي الحال الثانية التي يصدر فيها الركزي الكويتي موافقة لبنك اجنبي، وذلك بعد الترخيص لبك "بي أن بي باديدا"، بافتتاح فرع له أن دولة الكويت، ومن الترق في الكويت حيث تلقى البنك الركزي بفتح فروع بدول اجنبية أخري أن الكويت حيث تلقى البنك الركزي الكويتي خلال الفرقة والأخيرة عدداً من الطاعات لبنك الركزي وخليجية تنقص رزغبتها بافتتاح فرع لها أن دولة الكويت منها "سيتي غروب" "ستاندو شاراتيد" وانش س.بي س.ك.

يذُكر أن التعديلات الأخيرة التي أمخلت على قانون البنك المركزي، تم بعر جبها إلغاء القيد الذي كان قائماً على مخول البنوك الأجنبية إلى السوق الكريتية من خلال فروع لها، حيث كان يشتوط في هذه البنوك أن تساهم فيها حكومة الكويت أو المؤسسات المصرفة م المالمة الكريتية.



الخليلي

عبد الله

#### بنكا مسقط والوطني العماني

تقرّر تأجيل مو مد تنفيذ الانتماع القرّر بين يتكيّ مسقط" و "طرفيق المسائلي" بسبب بحض السائل الإجدازية بين يتكيّ مسقط" استكمال الاندماج خلال الربع الأول من العام 2005. وقد ثم الانتفاق على المين مقدق مسقط الين بالنه مسقط الكاني مسعة مخصصات القسائل التي رسدها البناك الوغش المعاشي ني دفاتره كما إن الاكانية الإلى الميسميد 2004 عوضاً عن قيام البنكين بتعيين مدفق مسقطل التكوين بتعيين 2000

ورض المساور من المساورة المالية ولا المالية ا

رضاً يماً على مذه التطورات، قال رئيس مجلس إمارة بنك مسقط عبد الله بن عبدالله التطورات، قال رئيس مجلس إمارة بنك مسقط استكمال كافة الإجراءات الرسمية الانتجاع مع بداية السمة الصالحية (الانتجاع مع بداية السمة الصالحية القاترمة الإن التحديثات التي والصيحة للقترمة سامية تأميز محمد مطلحية إنا ما المتنا في الصحيات الذات (في مياية السامية المتحديثات الذات ومستحرّة من ثاقة المسلمية الذين المسامية الذين الذين المسامية الذين الدين المسامية الذين الدين المسامية الذين الذين المسامية الذين الدين المسامية الدين الدين المسامية الدين الدين المسامية المسا

أما ويُدسِ مجلس إدارة البنك الوطني المماني سهيل بهوان فقال: إن كلاً من البنكن يضعان مصلحة الساهمين نصب إمينهما، ونمن على ثقة بأن الترتيبات المديدة تعزز إيماننا بأن هذا الاندماج سيؤدي إلى إنشاء صرح مصدي قادر على توفير قيمة إضافية للمساهمين ولكل إصحاب للصالح فيه".

#### البنك الأهلي التجاري

اعلن رئيس مجلس إدارة البنك الأملي التجازي والعضو النتنب عهد الله بالحمدان أن البنك حقق أرباحاً صافية عن السنة المالية 2004، بلغت 3531 مليوريال، بزيادة 1888 مليوناً عن صائي أرياح العام 2003، ليتصدّر بذلك



القطاع للصرق في السعودية. وأوضح بالحمدان أن مجلس إدارة البنك في اجتماعه الأخير أوصى بعدم توزيح أرباح للنصف الثاني من السنة المالية 2004، وقرًر



تدعيم إجمالي حقوق الساهمين ليصل إلى 13775 مليون ريال، فيما حافظ البنك على مسترى مؤشرات الربحية حيث ارتفع العائد على متوسط للوجودات إلى 2,8 في اللثة كما بلغ العائد علَى متوسط حقوق الساهمين 29,3 في اللَّه، كما ارتفع ربح السهم إلى 29,4 ريالاً.

وأضاف رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى أن إجمالي نخل العمليات الأساسية، إذا استثنينا مكاسب الاستثمارات ودخل عوات الأسهم، ارتفع بنسبة 17,9 في الله عن العام 2003 ليصل إلى 5918 مليون ريال، كما زادت ودائم العملاء في البنك بنسبة 9,2 في الله عن البعام 2003 لتصل إلى 98752 ماليوناً، كما ارتفع صاف المقروض والسطف بنسسة 27,7 في الله ليصل إلى 63513

واشمار باحمدان إلى أن جمود البنك الدؤوبة وإنجازاته المتواصلة أدت إلى ارتفاع تقييم البنك من قبل وكالات التقييم العالمية، حيث ارتقى تقييم المثانة المالية للبنك درجتين إلى A من +BBB من قبل وكالة كابيتال إنتليجنس. كما أرتفع تقييم العملة الأجنبية للمدى البعيد إلى Aوالدى القصير إلى AI.

## البنك الأهلي المتحد البحريني

أغلق البنك الأهلى التحد البدرينج باب الاكتتاب في أسهمه المتازة القابلة للتحويل الجزئي إلى أسهم عادية. وأعلن أن إجمالي ألأسهم للكتتب فيها بلغ 1,031 مليون سهم بحصيلة إجمالية 464 مليون دولار، وينسبة تغطية 172 في للئة من حجم الاكتتاب الأساسي البالخ 600 مليون سبهم، ذلك أن مجلس الإدارة قرّر زيادة حجم الإصدار إلى مليار سهم لتلبية طلبات الستثمرين وتوفير



احتياجات المصرف للترسّع إقليمياً في السنوات القبلة. وبيَّن رئيس مجلس إدارة البنك فهد الرجعان أن إصدار الأسهم للمتازة يمثل الحلقة الأخيرة من برنامج تدعيم القاعدة الرأسمالية

للمصرف، الذي بدأ العام 2001، بأول إصدار للأسهم العادية بلغت حصيلته 157 مليون دولار، تبعه إصدار لاحق للأسهم العادية وصل حجمه إلى 248 مليون دولار وإصدار لواس المال الثانوي بلغ 20 مليوناً في كانون الأول/ ديسمبر 2002، مضيفاً أنه خلال السنوات الثلاث والنصف الأغيرة وصل إجمالي للوارد الراسمالية الجديدة للمصرف بما فيها إصدار الأسهم للمتازة وأرباح المرحلة إلى أكثر من

## البنك السعودي البريطاني

حقق البنك السعودي البريطاني خلال العام 2004 أرباحاً صافية بِلَغَت 636,1 مليار ريال بزيادة نسبتُها 30 في للنَّهُ مقارنة بالعام 2003. وارتفعت ودائع العملاء إلى 44,7 مليار ريال والقروض إلى 31,6 مليار ريال وبلغت مصففة الاستثمارات في البنك 14,7 مليار ريال. أما إجمالي الأصول فارتفعت إلى 57,9 مليار ريال بزيادة 25,8 في

و في تعليقه على نتائج البنك أشار العضو المنتدب في البنك جف كالفرت: "إن تتاثج العام 2004، تعكس وضع البنك القوى في السوق ومقدرته على توفير سلسلة متكاملة من المنتجات والخدمات

التي تفي باحتياجات العملاء." وفي ضوء النتائج الحققة، أوصى

مجلس الإدارة بتوزيع 10 ريالات للسهم الواحد، ليبلغ إجمالي الأرباح الصافية للوزعة عن العَّام الناضَّى 19 ريالاً للسهم

وعلى صعيد آخر، تجاوزت اصول صناديق البنك السعودي البريطاني "ساب" للأسهم السعودية سقف الـ 3 مليارات ريال ، وهي تبيث مسل صدندوق الاستقيادي الأسبهم السعودية، وصندوق التأجرة في الأسهم، وصندوق الأمانية

وقال نائب العضو المنتدب للاستثمارات المصرفية زيد بن عبد الرهمن القويز بأن أصول كلءن الصناديق الثلاثة تجاوز الليار ريال سعودي ما يؤكد الأداء التميز المقق، حيث حقّق كل من صندوق الاستثمار في الأسهم وصندوق المتاجرة بالأسهم أكثر من 90 ف المئة منذ بداية العام في حين حقق صندوق الأمانة للأسهم أكثر من 45 في للئة منذ تأسيسه في أيار/ مايو 2004.

وأضاف القويز "إن مده الصناديق حققت نجاحات كبيرة خلال العام السابق 2003، حيث حصل صندوق الاستثمار في الأسهم السعودية وصندوق للتاجرة ف الأسهم السعودية على المركز الأول على مستوى الصناديق في الملكة العربية السعودية، كما حصلت هـ ذه الـصــنــاديــق أيـضــاً عـلــى المركــز الأول عـلــى مـســتــوى الصناديق ف الملكة العربية السعودية لفترة الثلاث سنوات

#### المؤسسة العربية الصرفية

تولّت المؤسسة العربية للصرفية مهمة ترتيب قرض متوسط الأجل بقيمة 100 مليون دو لارالصالح شركة التسهيلات التجارية الكويتية في مقابل ضمان تنازل الشركة عن تسنيدات قروضها الاستهلاكية.

ومن المفترض أن تكون المؤسسة العربية للصرفية قد أنهت عملية إشراك عدد محدود من البنوك في تصويل هذا القرض الذي اكتنبت المؤسسة به



جف كالفرث

غازى عبد المواد

يشار إلى أن "التسهيلات التجارية" مدرجة في سوق الكويت للأوراق للالية برسملة بلغت 309,2 ملايين دينار حسب أسعار السوق في 2004/12/31. وحصلت الشركة على تصنيف (-A) ووضع مستقر من كابيتال إنتليجنس. وبلغت حقوق الساهمين للشركة 114,7 مليون دينار في نهاية النصف الأول من

#### بنك الرياض

حقّق بنك الرياض أرباحاً صافية بلغت ملياري ريال عن العام 2004 بزيادة 26 في للثَّة عن العام 2003. وقرر مجلس إدارة البنك التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح للمساهمين عن

النصف الثاني من ألعام 2004، بواقع عشرة ريالات للسهم الواحد

وكان البنك وزم أرباحاً عن النصف الأول من العام، بواقع ثمانية ريالات للسهم الواحد، وبهذا تبلغ الأرباح الوزعة على الساهمين

للعام 2004، 18 ريالاً للسهم. يُسَار إلى أنْ بنك الرياض رفع رأس ماله في وقت سابق من 4

مليارات ريال إلى 5 مليار ات ريال.



#### بنك الحزيرة

بلغت أرباح بنك الجزيرة للعام 2004 نحو 87,7 مليون ريال (50 مليون دولار) بنسبة زيادة قدرها 101 في المئة عن أرباح العام 2003، في الوقت الذي أرتفع فيه إجمالي دخل العمليات إلى 600,2 مليون ريال بنسبة زيادة قدرها 75,7 ف للثة.



منك الشارقة راشد العيد العزيز الراشد

أعلن بنك الشارقة عن زيادة رأس ماله من 750 مليون درهم إلى مليار، عير إصدار اسهم منجة للمساهمين بواقع 13,33 فِي اللَّهُ يِقْيِمِهُ 100 مليون برهم، أيَّ بعائد قدره 0,73 برهم للسهم الواحد. إضافة إلى إصدار اسهم راس مال بقيمة 150 مليوناً مع علاوة إصدار برهم واحد

مليارات ريال بزيادة 1,3 ف المئة.



فاروج توكهزيان

عن كل سهم. وتأتى هذه الخطوة عقب إعلان البنك عن تحقيق أرباح صافية قدرها 137 مليونٌ درهم للعام 2004، بزيادة تسبتها 57 في اللَّهُ عَنِ العام السابق. وأكدمدير عام بنك الشارقة فاروج نركيزيان أنهده الزيادة ف رأس لئال المدفوع "هي جزء أساسي من ستراتيجية العمل الطموحة

وارتفعت موجودات البنك إلى 10,7 مليارات ريال مزمادة 19,3 في المئة، كما ارتفعت ودائع العملاء إلى 8,1 مليارات ريال، بزيادة 8 ق للثة عن الفترة نفسها من العام السابق، فيما ارتفع إجمالي حقوق

الساهمين إلى 1,48 مليار ريال بزيادة 68,1 في اللَّهُ عَنِ الفترةُ نفسها

من العام 2003، كما ارتفع صال محفظة القروض والتسليف الي 5,1

∞ شعــاع:	<u> </u>	سال	مؤشرات " ش	نعاع كابيتا	لأسواق	الأسهم	العربية
- 100		نسبة قنفير الشهري	ني 1/20	2005/0 (منذ 2004/12	المؤشر العاد	نسبة التغيي	ر نسبة الثغيد السدوى ٪ُ
الثؤشرالمركّب للاسواق العربية نسبة التغيّر السنوي	+3.16%	4.30%	المؤشرللركباللأس	واق العربية	2747.39	4.30	3,16
_			اللؤشرللركب لدول	ل الخليج ا	3375.60	3.53	2.65
مؤشر السعودية		-0.08%	مؤشر الامارات		3068.95	8.26	4.43
سبة التغيّر السنوي	-0.88%		مؤشر السعودية		3599.36	-0.08	-0.88
			مؤشر قطر		5056.80	20.64	21.91
مؤشر الامارات		8.26%;	مؤشر عمان		1487,78	7.94	6.06
سبة التغيّر السنوي	4.43%		مؤشر الكويت		3384.81	1.58	2.85
			مؤشر البحرين		1301.56	7.25	6.40
مؤشر الكويث		2.85%	اللؤشرالركب لبلاد	د الشرق	2171.16	9.51	8.72
سبة التغيّر السنوي	+1.58%	.98	مؤشر فلسطين		1132.10	5.30	3.51
	Sa.		مؤشرلبنان		917.84	3.36	3.16
<b>بۇ</b> شر مصر		19.63%	مؤشر الأردن		2895.47	10.88	10.04
سبة التغيّر السنوي	+13.08%	Consta	المؤشرالمركب لشما	ال افریقیا	991.20	11.09	6.42
			مۇشرترنس		10.888	-2.01	-2.61
			مؤشر للغرب		1011.26	-0.11	-2.83
			مؤشرمصر	* * **	985.70	19.63	13.08

التي يعتزم البنك تطبيقها خلال العام 2005. فقد حقق بنك الشارقة نموا كبيراً خلال السنوات القليلة الماضية على مستويات عدة، وترجم هذا الثمو ارتفاعاً في أصوله إلى 12 لا مليون برهم في نهاية 2004، علماً أن ينك الشارقة كان قد زادراس ماله في العام 2002 أيضاً بن 2001 مليون برهم.

#### بنك الدوحة ينشط في قطاع صيرفة الأفراد

يقوم بنك الدوحة بتقديم مختلف أدواع الخدسات والأدواء للصرفية الشركات للصرفية السركات المصرفية الدولية وخدمة الأوسسات الاستخصار وإدارة الاستخصار وإدارة الأصول القرة وأحصال منتجا مصوفية أطلق البين حرصة منتجا مصوفية بحديدة من شانجية



بناء الدوحة

السروفية للأفراد، فقت الحروف الأمرافية الأفراد المروفية للأفراد القروض من شخصية إلى فورهن السيان وقر قطال مؤلورة من مقتلف أدواع القروض السيان أدواع القروض الميان أدواع القروض السيان أدواع القروض السيان المحدود من القدمات الإضافية، كما قام بيابيتكا أو برام ويقدم البنان لمسالك منظمة المؤلورة الإطارة المؤلورة المؤلورة الأطراق المؤلورة ا

ربهدف زيادة قنوات ومثلث النعمة الثانية، وضع بدا الدوحة للمتصرف مملاته اجهزة حسواتها للايمان مستطرة المتلا المتصرف مملاته اجهزة حسواتها المتلا المتلا

كذلك قام بنك الدوحة بتفعيل خدماته في قطاع صيرفة الشركات

والاستشارات لثالية، وذلك لتمويل الشاريع الإنتاجية، ومواكبة التحولات الهيكلية والللية للقطاعين الخاص والعام، وإعداد وزادارة الإصدارات الأولية وعمليات الخصخصة، في ظلّ ما تشهده قطر من نمو وتطور إقتصادي.

و إطاق بنك الدوحة خدمة التامين للصرفي التي ستشعل مختلف منتجات التامين، وقد لوتبط البنك باكثر من شركة تامين ما سيتيح للعميل اكثر من منتج من كل فأنة، على أن يختاز من بين شركات التأمين و النتجات التامينية للتوافرة. ومؤخراً أطلق بنك الدوحة در نامج الارتجاز الانتماني المليم الذي يغضي الحوادث غير الشوقة.

وقي هذا مقريق والاستخدام بوقع بنك الدرحة للمصاده الذين وتحامليون في سرق الاستخدام المحافظ الاستخدام الدين القدمات الاستخدارية القديدة الإسلام والمستخداء والمحافظ الاستخدام الدينة القدمات الاستخدارية القديدة الإمسال حول العالم، كما يوفر القبرات والاستشراق اللازمة للراء الإسلام الشخصية ولعندة المستخدرية من الجالجة الفينية في دولة قطن يؤمز بنك الدرحة خدمة الاستخدار في سرق الاسميم الهندية . ومؤخراً قام البنك بالقتداح مسالة استغدارات أمامة للسيدة على المستخدا المستخدر المستخدار المستخدار

و دلالة على حرصة على الاستمرار في عملية البناء والتطوير والتوسّع، أقدم بنك الدوحة على افتتاح مكتب تمثيلي في دبي ليصبح بذلك أول مصرف قطري في دولة الإمارات.

كما حصل البنك على أول ترض مشترك بقيمة 150 مليون بولار مجموعة من 17 مصرواً عالياً، ويبلغ أول اللرض خمس سنوات بهامش 1904 أيالة الكلاك استواد أولاري، و29.00 أيالة للمستخدية الأخيروين، وقد تم تغويض كل من المؤسسة العربية الصرفية وبنك كاليون وبنك باركليز وبنك أبو طبي الوطني بتنظيم وإدارة الذخر.

#### بنك أبوظبي التجاري

أعلن بنك أبوظبي التجاري عن تحقيق أرباح غياسية للعام النصرم 2004 بلغت 81 مليون درهم إماراتي بزيادة قدرها 98 في المئة عن العام 2003. واقترح مجلس إدارة البنك توزيع

سميد الهاجري

نرهم. كما اقترح مجلس آلإدارة توزيع نسبة 20 يِّل للغة مطلة في اسهم منحة بمبلغ إجمالي قدره 20 مليون نرهم وذلك بحد مصادلة للساهمين على الاقتراح غلال اجتماع الجمعية العمومية العادية للترقع إنمقاده فريباً.

لورتقع إجمالي أصدل البنائ بنسبة 34 ق للغة ليصل إلى 93,33 مليون درهم، عما ارتقاد القروض (السلطيات بنسبة 34 ق لتصل إلى 1931 مليوناً خلال المام 2004 وزاعت ودائع المعلاء بنسبة 34 ق اللغة عما الخفض إجمالي النبون المعرمة بشكل إلى كان للغة من لعليارات إماراتي ليصل إلى 2,2 مليار (من 18 في للغة إلى كان للغة من إجمالي القروض).

ورأى رئيس مجلّس إدارة البنك، سعيد مبارك الهاجري أن الاستمرار في تطبيق مبادرات الأعمال الستراتيجية التي بدأت في أرائل

العام 2003 انعكس بشكل إيجابي و فعال على أرباح البنك للعلنة.

وأفاد الرئيس التنفيذي للبنك ايرفين نُوكسَ أن العام 2004 تميز بطرح هوية جديدة للبنك مع إعادة تنظيم شبكة الغروع وتحويلها إلى منافذ متطورة لتوفير العديدمن المنتجآت والخدمات التي تتناسب والمتطلبات المصرفية للسوق والعملاء، إضافة إلى النطور الكبير في عملية إعادة هيكلة وتخفيض الديون العدومة والحرص الشديد على تطوير وتنمية ألطاقات البشرية والنظم الملوماتية في

#### بنك برقان

أعلن بنك برقان والشركة الوطنية للاتصالات عن إطلاق غدمة الدفع عبر النقال أو M-Commerce التي تطرح للمرة الأولى، ليس في الكويت فحسب بلّ على صعيد منطقة الشرق الأوسط بأكملها، وهي تعتبر ثورة تكنولوجية في للزج بين الخدمات المالية والمصرفية عبر

عالم الهواتف النقالة.

وقال رئيس المدراء التنفيذيين فينك برقان جوناثان لهون أن التعاون للشترك بين كل من بنك برقان و الشركة الوطنية للاتصالات قد أثمر عن ابتكار هذه الخدمة النوعية التي توفّر للعملاء إمكانية إتمام معاملات التسوق والدفع مقابل المشتريات من خلال الهاتف النقَّال وبسرعة فاثقة، بفضلَ اتباع خطوات بسيطة وسهلة مع اقصى مستويات الأمان الممكنة ما يجعلهم مرتاحي البال وبمناي عن الشوائب التي قد ترافق وسائل الدفع الأخرى.

جوناثان ليون

إيرافيم دبدوب

وأشار ليون إلى أن بنك برقان قد أتمّ مباحثات مع عدد من الشركات التجارية في الكويت لتبني هذه الخدمة والعمل علي توفيرها لعملائهم. وثمة شركات أخرى تبدى اهتماماً متنامياً في الانضمام إلى السرب وتطبيق خدمة الدفع عبر

وقال إن بنك برقان يستثمر في قطاع التكنولوجيا المصرفية واستطاع خلق بنية تحتية متميّزة في التكنو لوحيا الصرفية.

### بنك الكويت الوطني

حقق بنك الكويت الوطنى أرباحاً صافية بلغت 515 مليون دولار أميركي عن العام 2004، مقابل 412 مليوناً للعام 2003، أي بزيادة قدرها 24 في الله. وقد بلغ إجمالي موجودات البنك 19 مليار دولار وحقوق مساهميه ملياري دولار فارتفع العائد على موجودات البنك إلى

2,73 في المشاة والعائد على صقوق المساهمين إلى 29,9 في الشبة وهما من أعلى العدلات

وقال الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني إبراهيم ببدوب أن

"العام 2004 جاء عاماً قياسياً للبنك بكافة القاييس، حيث استطعنا خلاله تحقيق نتائج وارباح تشغيلية قياسية هي الأعلى في تاريخ البنك منذ تأسيسة في العام 1952 بفعل تنوع مصادر الإبرادات والنشاطات وتوزيع للضاطر للدروسية واهتمام البذك المشزايد بالعملاء ونوعبة ذدماته المصرفية وألمالية

وشدد ديدوب على نجاح الوطنى في ستراتيجية التوسع الإقليمي التي انتهجها منذ سنوات بهدف خلق مؤسسة مصرفية إقليمية والتي شهدت تقدما ملموسا خلال العام الماضي بإتمام صفقة تملُّكه لحصة في بنك قطر الدولى مع تولي حق الإدارة الكاملة للبنك. هذا إلى جانب افتتاح البنك لفرعه البديد في العاصمة الأردنية عمان وفرعه العاشر ف لبنان وقريباً ف السعودية والعراق والصين لتكتمل شبكة فروعه العالمية المنتشرة فالندن ونيويورك وجنيف وباريس وسنخافورة ولبنان والبحرين و47 فرعاً محلياً داخل

وتميز الوطني بحصوله على أعلى التصنيفات الائتمانية على مستوى الشرق الأوسط من وكالآت التصنيف العالمية وهي "موديز" و"ستأندرد أند بورز" و"فيتش".

#### باركليز مصر

أطلق بنك باركليز مصر الذي كان يحمل سابقأ إسم بنك كايرو باركليز خطة ترسّع جديدة في السوق الصرية مطلع كانون الثاني / يناير الماضي لتتوازى مع بدء عمل البنك كبنك

بريطائي في مصر. وقال رئيس مجلس إدارة البنك إيلى فورى إن تغيير مسمى البنك جاء فور امتلاك مجموعة باركليز لأسهم بنك كايرو باركليز بالكامل بعد شراء حصة بنك القاهرة والتي كانت تبلغ في وقت



يلي خوري

سابق نحو 40 في المثّة. وقال إن قيام مجموعة باركليز بالامثلاك التدريجي لأسهم بنك كايرو باركليز أتاح لنا الفرصة لنراسة السوق الصرية بعناية وساعدنا على اختيار وتقديم افضل الطول المالية والمنتجات للصرفية معتمدين في ذلك على خبرات مجموعة باركليز

وتشمل خطة توسم البنك زيادة رأس ماله المصدر والدفوع ليبلغ 500 مليون جنيه بحلول حزيران/يونيو القبل التزاماً بقانون البنوك حيث يبلخ رأس مال البنك حالياً 362 مليون جنيه، وسيتمّ إضافة الأرباح الحقّقة عن العام الماضي إلى رأس المال ومن ثمّ يبقى مبلغ 30 مليوناً فقط سيدفعها الساهمون.

كما تشمل الخطة الدخول بقوة في مجال التمويل العقاري حيث يعتزم البنك تأسيس شركة جديدة للرهن العقاري، ولم يستبعد إيلى خوري إمكانية قيام باركليز مصر بالاستحواذ على بنك مصرى آخر في الرحلة القبلة لخلق كيان مصرفي كبير، مشيراً إلى أن كل الخيارات مفتوحة بعداءتماد ستراتيجية التوسّع في

# صناعة المال الإسلامية في الخليج في الخليج في الخليج في الخليج في الخليج المالية المالية المالية في الخليج المالية الم

#### للنامة ـ طارق زهنان

باتت صناعة المال الإسلامية أمراً وأقعاً في الحياة الصوفية والدولية، فهذاك أكثر من 
70 مؤسسة مالية إسلامية تعمل في تحو 70 بلداً في مختلف القارات، وتقدر 
أصول المؤسسة مالية إليسلامية في البيوف التقليدية. وراق هذا الثوشع ظهور عدد من 
النواقد الإسلامية في البيوف التقليدية. وراق هذا الثوشع ظهور عدد من 
المؤسسات النامعة العمل المصرف إلى الإسلامي مثل هيئة الماسية والراجعة 
المؤسسات النامية الإسلامية، والسلامية الدولية، مركز ادارة السيوقا، مجلس 
الاسلامية، السيوق المالية الإسلامية الدولية، مركز ادارة السيوقا، مجلس 
الخدمات النالية الإسلامية والوكالة الدولية، والمؤلفة وإلجاد 
الصناعة نواجه، العديد من التحديات أهمها النافسة غير التكافئة وإلجاد 
شرعية اللتجادي الاسلامية التي تعدد وتضارب الفتاوي التعلقة وحدي 
شرعية اللتجاد والأوات،

ي مع تشور العمل للمسرق الإسلامي وتنوع

المدعة الخدمات ولانتجات والأدوات
للالية، أزداد عدد العملاء وشمل للسلمين وفي هذا الإطار يقول المحافظ السابية مؤسسة ثقد البحرين المحافظ السابية مؤسسة ثقد البحرين المحافظ المتحدال غلطية وزير للالية، أن "محنامة للتحويل الإسلامي بدات تكتسب اعترافاً منزايد وامتماماً إن أوساط المحنامة للالية وتطوير المتجاهة تدريعا على الإحكاد وتطوير المتجاهة والاستفادة من وتطوير المتحسبة في قطاعات المصارف والإسسادالية الإسلامية والاستفادة من التجارب المكتسبة في قطاعات المصارف والإسسادالية الإسلامية والإستفادة من المحارف والإسسادالية الإسلامية والإستفاداة من المحارف والإسسادالية الإسلامية والإستفادات المصارف والإسسادات المصارف والإسسادات المصارف والإسسادات المصارف والإسسادات المصارف والإسلامية والإسلام

كما يشير رئيس مجلس إدارة سهتي بنك إسلامي الاستثماري محمد الأشروقي إلى إن الجهات للشراري أن السوق المعرفية الم الإسلامية اصبحت أكثر ابتكار أو أصبح المستثمرون أكثر دراية بطبيعة الإنشطة الاستثمارة إلاسلامية ، كما إن عدد الجهات التشطة والغاملة في هذا القطاع يتزايد بشكل سريم، فيما يعمل عند ضخم من الأوسسات الجديدة الشحصول على ترتيفيس للعمل يقتص العمل يقتص العمل يقتل المساوت قطاع المصارت الإسلامية، كما يتزايد عند للمرية الاطلامية اللي نقوم بفتح مناهذا للعمل للمرية الإسلامية، كما يتزايد عند للمرية الإسلامية،

#### ريادة خليجية

تلعب الرُّسسات المصرفية والمالية الإسلامية العاملة في دول مجلس التعاون

الظيمي دوراً أساسياً في تنمية و تطوير الطيمية و وسلوير المساسياً في تنمية و تطوير المساسياً في تنمية و تطوير المساسيات المساسيات المساسيات المساسيات المساسيات الشركات، وكذلك تخطية الماجات التصويلية للمشاركة والمساسيات الشركات، وكذلك تخطية الماجات التصويلية للمشاركة من إمامة المناجات، وسامحت الشورة اللية في مناحة الليالة المساسيات الشرة اللية مناحة الليالة المساسيات الشرة اللية مناحة الليالة المساسيات المساسيات المساسيات مناحة الليالة ومناحة الليالة المساسيات المساسيات مناحة الليالة المساسيات المنطقة إن تعزيز نمثر مناحة الليالة المساسيات ال

وني مذا الإطاريشير التقرير الالي الصابح المتبرير الالي الصابح المتبرير والمصادر عن الجدلس الصابح المتبرير والمصادر عن الإسلامية في دول مجلس صناعة المال الإسلامية في دول مجلس 1988. 2003 معلات ثم عالمات عن المقالة في هذا القطاع، الذي المقالة في هذا القطاع، الذي المقالة في هذا القطاع، الذي المسابح المنابع المبرير والتوسعات المالية الإسلامية في نهاية العام ثمن سنوري نسبة 2,31 في الماتة وبلاغ مجتوسط منزي سنوت 2,31 في المتابع المبريري نسبة 2,31 في المتابع وسابع رسبة 2,31 في المتابع وسابع منز سنوري نسبة 2,41 في المتابع وسابع وس

أحمد بن محمد آل خليفة: اعتراف عالي بصناعة المال الإسلامية



الحدد بن محمد آل خليفة

سنري قدره 1,529 للقائر وبلغ متوسط النمو السنري للدوائم 7,606 للقائد يصال حجمها إن نهاية العمام 7,006 إلى لقائد يصال مليا دو لان و تستائر المسابات الجارية بالمعارف والري من الهارة البلغات يشتم 2,000 للفترة نحو 17 مليان دو لان مرتفعة بشعره 2,000 للفترة نحو 17 مليان دو لان مرتفعة للمري أو لللهائي المبلغات إن تجاهة التعام 2,000 نحو اللهائي الإسلامي، فيلفت إن تجاهة إلى القطاع المبلغات إلى القطاع ويعترب من مردي والمائي الإسلامي، فيلمان دو لاربزيالة ويعترب من مردي ويعترب من مردي ويعترب من مردي المبلغات إن تجاهة ويعترب من مردي المبلغات إن تجاهة ويعترب من مردي المبلغات إن تجاهة ويعترب من مردي المبلغات إلى المبلغات إلى تجاهة ويعترب من من المبلغات إلى تجاهة ويعترب من من المبلغات إلى القطاع ويعترب من مناسون المبلغات إلى القطاع ويعترب المبلغات إلى القطاع المبلغات المبلغ

وخلال السام (2003 امتلت للؤسسات للليدة إفسالسمية في المسلكة المدريية السامية السمالية المدرية الأسلام السمالية المدرية الأولي من حيث الأصول بمبلخ إجمالي يزيد على 19.6 مليار دو لار مسلمية 1967 في الشكرية مصلات الكريت معرف مان الأرباح بنسخة 55 في للشار وإن كانت في المرتبة الثانية بعد السعودية من المرتبة الثانية بعد السعودية من دو لار

و في موازة الشمر تشهد السبق الطلجية شرد المزيد من المصارف الإسلامية ، فقيه الكريت ساهمت الحكومة مطلة بالهيئة العامة للاستشمار و الأوسسة العامة للتامينات الإسلام الاجتماعية بتأسيس بنك بوبيان الإسلامي ليصبح البنك الإسلامي الثاني في الكريت بعد بيت القمول الكريتي، وفي السعودية تم تأسيس مصرف جديد تحت مسمى بنك البلاد ليكن بذكا إسلاميا صرفا.

ومؤخراً أعلنت مجموعة له الايركة عن مشعره إلقائد إلى مالاعي بدلك إسلامي براس مثال كي مداس مثال كي مداس مثال كي رأس المثال مسمحة له أن يصل إلى عدود 200 مليار ويجمع بين معد من البنوات مليار المثال المتحدود 200 مليار المثال المتحدود 200 مليار المثال المتحدود 200 منا المثال المتحدود ال

لموموعة البركة للمرفية مغان يوسف" إن دراسة الشروع تبيا استغرابية كبرى بهشارة شركة شركة أرتست الديوسية" ومساهمة ملاحظاتها ملى للشروع التي ابست ملاحظاتها ملى للشروع بالتداول ملاحظاتها ملى للشروع بالتداول والمؤسسات للمالية الإسلامية. والمؤسسات للمالية الإسلامية. على قطاع صبورة الجملة وهم المناطع الذي تفتقد الصيرفة المسادية أنه المشاركون فهذا المناطع الذي المسائحة الصيرفة المناسؤون في المسائحة المسادية المناسؤون إلى المسائحة المسادية المناسؤون المسائحة 

الخاص، إضّافة إلى عند منّ البنوك الإسلامية الكبيرة منها البنك الإسلامي للتنمية.

إلى ذلك لم يقتصر توسّع عمل للمسارف الإسلامية الطيوبية خلال العام 1908 على النخطاق الإقليسي، بن تصدال الله العام 1908 على الأوروبية والأسيوية، طبقي بريطانيا الم الفتات إلى المالاي، تتم تسمى البلك . البريطاني الإسلامي بمثلك فيه بنك قطر المريطاني الإسلامي للمصالة الأكبر ولعبت مؤسسة نقد البحرين بور العبت . مؤسسة نقطر .

أما في ماليونيا، فقد منح اليد البناك الركزي الماليزي غلافة تراخيس بالسعل المصر ل لكل من بايد التمويل الكريتي وشركة الراجعي المصرفية للاستثمار، ولكرنسورتيوم يضم بنك قطر الإسلامي وبنك الربيو، اس. دي الاستثماري وبيت الاستثمار الحالي الكرية.

#### ...315.01

إديثرة الرئيس التنفيذي لجمودة البيكة للمسرفية، عنان يوسف بالدور الرياضي الذي تلعب المسارف المظليجية في قطاح المصيرفة الإسلامية، فإنه يلقدة إلى أن التجاح شجى العديد من البياني التقليدية على فتح توافذ إسلامية، دويشير إلى ما على فتح توافذ إسلامية، حيث قدر شهود القطاع المصرفي السعودي، حيث تقدم خميم للمسارف السعودية التقليدية بتقديم خطات وادوات مصرفية إسلامية من خلال نوافذا وقدروات مصرفية إسلامية من خلال نوافذا وقدروات مصرفية إسلامية من خلال نوافذا وقدروات مصرفية إسلامية من خلال

وفي هذا الإطار استمرت البنوك التقليدية الخليجية طرال الفترة المتصرحة في توسيع دائرة مشاطها المصرفي الإسلامي وتطوير اقسام إسلامية متعصصة، تلبية لرغبة العملاء. إذ نمت النوافذ الإسلامية التي تقدم الشعمات والذتجات المصرفية للطابقة



محمد افشروقي سم

. سعيد الرطان

للشريعة دون ارز الدارات تلك التي قام بها البنك الأماني التجاري السعودي حيث حيث بها البنك الأماني التجاري السعودي حيث موت المقارضة المناف ومن عمد القروع المقارضة المناف موتمان المناف على الكرد من المعارضة المناف المناف

مُسمى مصرف الإمارات الإسلامي، والمدورية رنّ دزيد الاقتمام العللي بالتجوية وتطويرها، والخوسي والتحو الليون يشهمها نظام الصيونة الإسلامية في دول الخيرة المربي مذه مطلع التسعينات، شجع عدوا من المسارف التقليدية العللية على بتأسيس المسارف التقليدية العللية على بتأسيس المسارهة تخصصة كالسم الإسلامية، للتبارغ لمجرعة محرفة كونية شنطهاي، للصرفية (إنش إس، بي، سبي) ومركزة

محمد الشروقي: البنوك العالمية تسعى لزيادة حصتها في السوق المالية الإسلامية

سعيد المرطان: تطوير العمل المصرفي الإسلامي لمواجهة المنافسة الأجنبية

ببي، أو شركات فرهية معلصلة ممقتصلة بالأعمال المصرفية الإسلامية، مثل "سبتي بنك الإسلامي الاستثماري" التابع المسيئي فروب" والذي تأسس في المجرين، وبنك فروبا التابع لبنك يو بي أس السويسري ومركزة البحرين أيضاً.

ويقرل عدنان يوسف في هذا المسارة إن اندقتاح المسارف المحلية على المسيرفة الإجتبية المحلية على المسيرفة الإسلامية المصاباعة المصرفية المصاباعة المصرفية، كما أنه يعزز النافسة.

سيتي بغث الإسلامي الاستثماري محمد الشورقي، تأل البنون الأجنبية (العالمية تقر المسلورة المالية تقر المسلورة والمسلورة والمسلورة والمسلورة والمسلورة والمسلورة المسلورة المسلور

رق هذا الإطراق بقرال الرئيس التقاديةي المرت الاستراق في المرت الشعد الوطانات "على البنول المدرية أن تعمل على صغوير "على البعدل على مؤوير المعلل المعرف إلا المعلل المعرف إلا الإسلامي الإسلامي الإسلامي المعادلة المعادلة المعادلة المعادلة عند المعادلة المعادلة"، وطالبة منظمة المعادلة المعادلة"، وطالبة بأن تحدث المعادلة المعادلة"، وطالبة بأن تحدث المعادلة المعادلة الحديثة المعادلة المعادلة

لثالية إلاستغياني يجموعة القدمات للنالية الإسلامية فأرضادية فأرضادية فأرضادية الإسلامية المساوت الإسلامية الى مروان كمال فيدع المساوت المتياجات خلق الأطراف المساوت المناس الذي سيجمل الزيانية مثل المقرنة مثل المقرنة مثل المقرنة على المقرنة المناس الذي سيجمل الزيانية من المقرنة الريانية من المقرنة الزيانية من المقرنة الإسلامية من الأطراف المساوت الإسلامية الوسطة المناس المساوت الإسلامية المساوت الإسلامية الأطراف الإسلامية الإسلامية الأطراف المساوت الإسلامية الإسلامية الأطراف الإسلامية الإسلامية الأطراف المساوت المناسبة المساوت الإسلامية الإسلامية الإسلامية الإسلامية الأطراف الإسلامية الإسلامية الأطراف المساوت المتعالم المساوت المساوت المتعالم المساوت المس

يقيرات وتميز هذا للصرف وتنؤع خيماته و أنو اته المالية. ويضيف "إن ثم افر الفطاء الشرعى لعمل المسارف الإسلامية على أهميته، ليس كافيأ لجعل الصناعة المصرفية الإسالاسية رائدة و متفوقة".

#### التحذيات

يعتبر خلق مجالات وفرص ملاثمة للتوظيف، أبرز التحديات التي تواجه للصارف الإسلامية، وذلك لعدم قدرة هذه الصارف على الاستفادة من السندات الحكومية التي تصدرها البنوك

المركزية والتي غالباً ما تشكل منفذاً للقوائض المالية. ما يستدعي وجود منافذ وأبوات استثمارية بديلة مطابقة للشريعة وقادرة على امتصاص السيولة للرتفعة لدى

المصارف الإسلامية. ولعل هذا ما يبرر إقبال تلك الصارف

على الاستثمار فالشاريم العقارية و الإنتاجية، إذ تبلغ كلفة هذه المشاريع لدى بيت التمويل الخليجي على سبيل المثال، نحو 5 مليارات دولار وتشمل مشروع المرفأ المالي ومنتجع العرين الصحراوي في البحرين، إضافة إلى مشروع أساطير دبى لاند الترفيهي في دبي. ومؤخراً أعلن بيت التمويل الكويتي-البحرين-عن مشروع لإنشاء مجمع موكد لإنتاج البتروكيميائيات والكهرباء في البحرين تصل كلفته إلى 3,1 مليار دو لار، كما حافظ على حصة 50 في المئة في مشروع درة خليج البحرين.

ويرى عدنان يوسف أن محدودية أدوات الاستثمار الإسلامية تعود إلى عاملين أساسيين؛ أولهما حداثة الصيرفة الإسلامية وعدم توافر خُبرات مماثلة لتلك الموجودة لدى المصارف التقليدية؛ والثاني هو العوائق أو الثغرات في التشريعات والقوَّانين التي من شانها خلق وتضعيل الأدوات الاستثمارية، رابطأ توجّه المصارف الإسلامية نحو القطاع العقارى برغبة العملاء بالاستثمار في قطاع يشهدنموآ كبيرأ في مختلف دول

ويقول محمد المشروقي حول هذا الموضوم: "تشهد السوق زيادة في أنواع المنتجات والأدوات الاستثمارية المبتكرة التي تتجاوز أدوات المرابحة التقليدية. ومقارنة بما كان عليه الوضع قبل سنوات عدة، يوجد في الوقت الحاضر الكثير من للنتجات التي تَقدِم للمستثمرين مثل الصكوك، الأوراقُ



د ، همر مروان کمال

عدنان يوسف

المالعة المضمونة بموجودات والصناديق الاستثمارية. ومع زيادة الاهتمام بهذا القطاع من جانب المؤسسات الحلية والأجنبية فسنشهد طرح منتجات وقرص استثمارية جعيدة وإدراز مزيدمن التقدم في هذا

ومن التحدِّيات ألتى تواجه الصيرفة الإسلامية أيضاً، تعدد وتَّفاوت الفتاوي بين هيئات الرقابة الشرعية وعدم توحيد المعايير التى تحدد شرعية الأدوات والمنتجات المالية والصَّرفية. غير أن بعض الصرفيين يرون أن تعدد الفتاوي يعطى مجالاً للاجتهاد ويسمح باستقطاب للزيد من العلماء الشرعيين إلى هذا المجال. خصوصاً مع كون العديد من العلماء الشرعيين أعضاء فهيئات شرعية لبنوك مختلفة، ما يسبهل من عملية انتقال الفتاوي الشرعية من بنك إلى آخر.

إن ضمان النمو السندام للمؤسسات المصرفية والمالية الإسلامية فيسوق عالمية

عننان يوسف "دله البركة" تسعى لتأسيس بنك إسلامي برأس مال 2 مليار دولار

عمر مروان كمال: الغطاء الشرعى لا يكفى وحده والطلوب تعزيز الخدمة وتنويع النتجات

تشهد منافسة متزايدة، يتطلب تضافر جهود جميع العاملين في هذا القطاع و توافر الدعم من قبل الحكومات والسلطات النقدية التى يقع على عاتقها وضم الأطر التشريعية والتنظيمية لصناعة المال الإسلامية ومساعدة المصارف على تطبيق معابير الماسبة الدولية ومتطلبات اتفاقية بازل2 لجهة كفاية رأس المال وجُسِن إدارة المخاطر.

ويقول عدثان يوسف: "على البنوك المركزية إيجاد الصيغ القانونية القادرة على دعم وتطوير العمل المصرف الإسلامي؛ وخير مثال على ذلك ما قامت به مؤسسة نقد البحرين بتوفير البديل الشرعى للسندات المكومية من خلال الصكوك الإسلامية التي

وإذيبدى د. عمر مروان كمال تفاؤلاً "يتنبه البنوك المركزية إلى ضرورة خلق الأطر التنظيمية التي تضبط وتشرع العمل للصرف الإسلامي"، يشير محمد الشروقي إلى أن على المنتصين في القطام العمل بشكل وثيق مع لجنة بازل2 لتوفير التوجيهات والخبرة بشأن السائل ذات العلاقة بالمؤسسات المالية الإسلامية.

قامت بإصدارها واعتمادها كوسيلة

إن التطورات التي شهدتها وتشهدها صناعة النال الإسلامية، تبعث على التفاؤل، بشهادة الجهات المصرفية والمالية. ويتوقع د. عمر مروان كمال أن يصبح للصيرفة الإسلامية خلال السنوات الخمس القبلة وجود رئيسي في دول المشرق العربي؟ كما يرى ٌ فرصاً كَبيرة إمام المصارف الإسلامية ف أورويسا لقدمة الجالبينة الإسبلامينة ولتلبية العملاء الراغيين في غدمات وأدوات مصرفية تتوافق مع القيم

وفي الإطار نفسه، يقول محمد الشروقي: "لقد شبهدنا زيادة في عدد للصبارف الشي تحوّلت إلى مجال العمل المصرفي الإسلامي خلال السنوات القليلة الماضية في جميع أنحاء المنطقة وبخاصة في الكويت ودولة الإمارات العربية للتحدة، وسيستمر هذا الاتجاه استجابة لتزايد حجم الطلب على الخدمات المالية الإسلامية. لقد تجاوز حجم النمون قطاع التمويل الإسلامي قطاع الأعمال للصرفية التقليدية في للنطقة، ولهذا سنشهد الزيد من عمليات التحوّل في المستقبل".

# بدعوة من الإمارات وترجمة لمبادرة ولي العهد السعودي مؤسسة إسلامية لتمويل التجارة في إطار مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

#### جدّه – عاصم البعيني





وقاً م وزير الدرلة الشؤون الللية والصناعة في دولة الإمارات الدريية اللصدة د، محمد قلقان بين خرياش بشرح أبعاد المداورة واهميتها به من القدرح أن يكون رأس مال الأوسسة المسرّح عيه كمليارات دولا والمكتب طيار دو لان عيان أن يسامة فيها لا كل من الدينة الإسلامي للتعية الدول لا كل من الدينة الإسلامي للتعية الدول تصويل المصادرات طويل الأجل لدى البناء الدول الإسعادية ، والبنوك وللأوسسات التصية ، والبنوك وللأسسات المدول الم

وترتكز مبادرة إنشاء الأسسة على الإنجازات التي حققها البنك الإسلامي المتنعيد تعزيز التجارة بين الدول الأعضاء سواء من خلال عندمن البرامير والنوافذ المباشرة وغير المباشرة المتمويل



الوزير بـ مجدد خَلفان بن خَرِياش وثيس البنك الإسلامي للتنمية له أهمد محدد على

والحول ا والحول ا والوياد الووياد الماشر، الماشر، الماراشر، الماراشر،

ملامي للتنمية معد علي

مباشر من خلال محفظة البنوك الإسلامية الاستخمار والتنمية الإسلامية التي مساهمة المؤسسة الإسلامية النامين الاستثمار والثمان الصادرات في تحفيز المساوت على تمويل التجارة من خلال براسج تامين المسادرات التي تعريفاً.

الأعضاء في منظّمة التعاون والتثمية

والدول الصناعية والدول النامية

أولوية لدى البنك الإسلامي للتنمية،

فقد أنشأ عدداً من برامج التمويل

الباشر، كان أولها برنامج تمويل

الواردات، ثم برنامج تمويل

الصادرات، وكذلك نوافذ تمويل غير

والواقع أن تمويل التجارة شكّل

ويرنامج آمويل تجرارة الوارات هو عبارة من برنامج تمويل قصير الأجيا لاستيراد سلح تحتاجها الدول الأعضاء، حيث يقوم البنائي بشراء السلح نيابة عن الستورد وإعادته بمعما بطاهش ربح لإجل لاحق، وبلخ حجم التمويل من خلال هذا البرنامج بحسب تقرير البنائ الإسلامي نحو 17 مليار دار همن بهانية المرام 2003،

أمًا برنامج تمويل الصادرات، فأنشع في العام 1987، ويهدف، باعتباره أداة اثتمان للمورِّدين، إلى تنمية الصابرات ف الدول الأعضاء بتوفير تمويل قصير الأجل وطويل الأجل للصادرات إلى الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء؛ وللبرنامج عضويته الخاصة ورأس ماله وميزانيته وموارده الستقلة، وبلغ عدد أعضائه 26 دولة تكتتب بمبلغ إجمالي قدره 170 مليون دينار إسلامي ويكتَّتِب البنكَ بمبلغ 150 مليوناً ليصبح رأسُّ المال الكتتب به 20% مليون دينار إسالامي، ورأس لِلال الدفوع 134 مليوناً منها 75 مليو ناً دفعها البنك؛ و قدارتفع إجمالي البالخ المعتمدة بموجب البرنامج من 30 مليون دولار العام 1987 إلى 917 مليوناً في نهاية ألعام 2003. ■ وكذلك لتأمين اقتمان العسادرات، والتي أصبحت كما يقول الوزير ضوباش، اداة ذات أهمية كبيرة في تعزيز التجارة البينية والقعاون بين الدول الأعضاء، إذ يلغت العطيات الذراكمية لهذه البرامج 20,7 مليلر دولار.

ربهند البشر الإسلامي التنمية من وراء الشداء الأوسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة إلى تحزيز جهوده التعلقة بتمعيم التجارة إلى تحزيز جهوده التعلقة بتمعيم الأحضاء أي التجارة بهن الدول الأحضاء أي اللهامية من الأحضاء أي التجارة الإسلامية من الرائمة من من الرائمة من من الرائمة من من السمي من المنازكة والتجارة التحادية من التحادية التحادية التحادية التحادية التحادية المنازكة الى التحادية المنازكة الى التحادية المنازكة الى التحادية المنازكة الم

واعقد الاوزير فرياش الانشاء منه للأوسسة بسياهم في توسيع نطاق التبايل التجباري بين الدول الأعضاء والدول الأخرى، ويؤدي إلى زيادة همجم التجارة البيئة بين الدول الإسلامة وتدير الترابط بين اقتصاداتها، وإلى مساعدة دول الأعضاء الرئيات التحداجها الإقتصاد العالم، وزيادة مصنها في التجارة المائية العالم، وزيادة مصنها في التجارة المائية

#### بنك الإمارات والسودان

أعباسن عبن قبيام سنبك الإمبارات والسودان، الذي تساهم فيه مؤسسات مالية كبرى في الإمارات، كبنك ببي الإسلامي ومصرف أبوظبي الإسلامي وينك الأشارقة الوطنى ومؤسسة اتصالات وهيئة للعاشات الإمار اتيتين، فضلاً عن بنك التنمية الإسلامي في جده



محمد جلقان بن غرباش

الناي يحساهم بــ 10 ف اللئة منَّ رأس المال. و انطلاقاً من الذرطوم سيمارس البنك جميع الأعمال الصرفية والمالية للأفراد والشركات وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، على أن تنتشر فروعه ف جميم الولايات السودانية ف مرحلة لاحقة. وقد ثم الحصول على الموافقة بتأسيس البنك من بنك السودان (للصرف للركزي ف السودان) برأس مال مصرح به 200 مليون دولار أميركي على أن يكون رأس المَالَ المَدَفُوعِ 100 مَلْمِيونَ دولار، ومِنَ المُقْرِرَ طَّرَحَ 52 مِلْمِيونَ دولارَ كأسهم للاكتتاب العام في السودان والإمارات لمدة شهر ابتداء من 20 شباط / فبراير المقبل. على أن يباشر البنك أعماله المصرفية والمالية اعتباراً من منتصف العام 2005.

وقال وزير الدولة لشؤون للالية والصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، رئيس مجلس إدارة بنك دبى الإسلامي ورئيس اللجنة التأسيسية العليا للبنك د. محمد خلفان بن خرباش: "إن مؤشرات الاقتصاد السوداني تدل على حدوث تطور ملحوظ في العديد من الجالات، كما أن المؤشرات المستقبلية تشير إلى تواصل هذا التحسن خصوصاً في ظل حدوث تطورات إيجابية في مجال السلام، ما يتطلب مصارف ذات قاعدة رأسمالية قوية ومؤسسات مالية ذات ثقل عالى وتمتلك تقنيات واساليب مصرفية حنيثة لتكون ثادرة على مواكبة

المتغيرات التي تطرأ على الاقتصاد المحلى والعالمي. يذكر أن البنك سيقدم خدمات عدة تشمل على سبيل المثال، فتح

حسابات الودائع الجارية والادخارية؛ استثمار الأموال ف الأوجه المختلفة؛ إدارة استثمار أموال غير الوكيل بأجر أو مضارب؛ الأعمال الصناعية، الزراعية، التجارية، الخدمية والمقارية عن طريق الشركات التي يؤسسها البنك أو يشترك فيهامع الجهات الأخرى، وعطيات الصرف الأجنبي.

#### بنك البلاد السعودي

حددت هيئة السوق الثالية السعودية الفترة للمتدة من الاثنين 21 شباط / فيراير الحالي إلى التاسع من آذار / مارس للقبل، موعداً لطرح أسهم بنك البلاد للاكتتاب العام. ولم توضح الهيئة تفاصيل عن السقف الأدنى والأعلى للاكتتاب، والبنوك التي يمكن الاكتتاب عبرها. ويتوقع أن يلقى الاكتتاب تغطية غير مسبوقة لعوامل عدة أهمها توفر السيولة في السعوبية، وكون البنك حدد أسلوب عمله بالإسلامي وهو ما يلاقي توافقاً مع شريحة واسعة من المتعاملين في السعودية، إضافة إلى أن كثيراً مِن صفار المتعاملين ينتظرون هذا الطرح منذ مدة طويلة، خصوصاً أنه كان من المتوقع أن يتم خلال شهر تشرين الثاني / نوفمبر الماضي. ويبلغ رأس مال البنك ثلاثة مليارات ريال، يضحَ المُوسسون نصقَها فيماً يطرح النصف الآخر والبالغ 1,5 مليار ريال للاكتتاب العام، تتوزع على 30 مليون سهم.

ومن للنتظر أن بيدا البنك عملياته ف الربع الأول من العام 2005، وسيتخذ البنك من الرياض مقراً رئيسياً له وستكون له فروع على نطاق واسع تشمل مختلف أنداء السعودية.

يذكر أن البنك سيكون بنكا إسلامياً صرفاً، يقدم الخدمات المتكاملة في الهمل المصرفي الإسلامي وفق الأسس الشرعية التي تقرها هيئته الشرعية التي ستعلن في الَّجمعية العامة التأسيسية.

#### بنك دبي الإسلامي

أعلن بسنك دبني الإسلامي عن مشاركته، كأحد البنوك الرثيسية المغوضة لإدارة وترتيب تمويل إسلامي بقيمة 530 مليون بو لار لصالح مشروع °قطر غاز 2° الذي تأسس باستثمار مشترك بين شركة "قطر للغاز" وشركة "إكسون موبيل" لإنتاج الغاز الطبيعي



عارف الكوهجى

وقال نائب الرئيس التنفيذي للاستثمار والأعمال المصرفية للشركات في بنك دبي الإسلامي عارف الكوهجي أن تمويل مشروع قطر غاز 2 يعد إحدى الصفقات التي تساعد على تعزيز دور خدمات التمويل

الإسلامية في المنطقة. ويهدف مشروع قطر غاز 2، الذي بلغت قيمته 12 مليار دولار، إلى إنشاء خط أنابيب لترصيل الغار الطبيعي السائل من قطر إلى للملكة

#### "بيت التمويل الخليجي بنك تجاري"

أعلن ّبيت التمويل الخليجي بنك تجاري " الملوك بالكامل لبيت التمويل الخليجي، عن طرح منتجين استثماريين جديدين لصالح المستثمرين وعملاً ، البنك. فقد أعلن البنك الذي بدأ عملياته في كانون الأول/ ديسمبر الماضي عن إطلاق "شركة أملاك" و"حساب المضاربة الاستثماري"، حيث تقدم "أملاك" للمستثمرين فرصة للاستثمار في سوق العقارات البحريثي بحد أدنى 50 ألف دولار فيما يوفر "حساب للضاربة الاستثماري" عَائدات قيمة للمستثمرين بحد أدني 25 الف دولار ويتمتع في الوقت نفسه بالسيولة وتدني نسبة المخاطر فيه.

وقال نائب رئيس مجلس إدارة كبيت التمويل الخليجي بنك تجارى والرئيس التنفيذي لبيت التمويل الخليجي عصام جناحي إن البنك التجاري يتمتع بوضع فريد، إذ يعمل على الاستفادة من النمو المطرد في أسواق العقارات سواء داخل البحرين أو خارجها من خلال تقديم منتجات استثمارية مميزة لأصحاب الثروات العالية في

من جهته قال مدير عام البنك، ابراهيم حسين ابراهيم، أن "منتج الاستثمار العقاري الذي تقدمه شركة أملاك يركز علي سوق العقارات للتنامي في البحرين، وهو مقوم بالدولار الأميركي ويستهدف سوق العقارات الجحريني. أما حساب المضاربة الاستثماري فهو حساب غير مقيد يسمح للمستثمرين بان يكونوا شركاء للبنك من خلال المشاركة في الأرباح التي يحققها البنك."



#### عودة الأوروبية

هل عادت شركات تشغيل النقال الأجنبية، وخصوصاً الأوروبية منها، إلى تكرار محاولة التوسّع في البلدان العربية بعد أزمة العام 2000 وانكفائها نتيجة

الفسائر العيرة و إمرائرها للبنوات من اللعوريات إشارات عديدة ببات بالشهور للآؤته ددة العاولة خصوصاً في البنائرة العديدية التي تحقق معدات نما المواثلة مرحقة عن أسائلة أن المواثلة والمقابلة من المواثلة والمقرب والمسعودية وأمان والأربن ومصر، ويهيد إن شركات المشائلة بشيكات المقال المدينة الكابري تأثيثة المائلة المواثلة المائلة المائلة المائلة المائلة المائلة المواثلة المائلة الم

يمينان فقال مربية و آسيية عدد ربيا تكور أبار زالا بقال من الشي للكركت بوقراً إلى السعودية ولمان حيث تقدت شركات تشغيل نقال الوروبية وعالية كابري للمحمول على الرفضيني وبان الورز المركة المقالة على الرفضيات المقالية الوراة الفرنسية، والود الفرن المربيطانية، وتعليمكوم ، ما المرزيا، وتورة من الشركات المقالة إلى الرفضة المريقية، وميتر من الشركات المقالمة إلى الرفضة المسعودية كل من "مورشمة فيليمكوم" الكانية، و"كيابلونية على من "مورشمة فيليمكوم" الكانية، و"كيابلونية وميتر من الشركات المقالمة إلى الرفضة و"كيابلونية وميتر المركات المقالمة والي الرفضة و"كيابلونية الإسلامة و"مورشمة فيليمكوم" الكانية، و"كيابلونية من مورشمة فيليمكوم "كاناته"،

و"تيليكوم موبيلي" الإيطالية،

وقبل تعريبة السعوبية، كانت الوزائر شهيت محاولات مثيرة السعوبية، كانت الوزائر شهيت سي الاسيانية والأسيانية والأسيانية والأسيانية والشائلة ويقش الوزيئة تعلقت بعض الوزيئة المثلثة بعض الوزيئة المثلثة المؤلسة ا

وتقول يمض الأرساط الأوروبية التاليمة القطاع التقال إلى تلقط أن اميز خراحات المال الأروبية إضاف الأروبية إضاف المسيح وقمة اقتضارها المربية ووقع تطييفها من مسيون المؤول المصادرات المشكلة الرئيسية الشيخ الواجهة ويحرى الشقابات الإسماعية الشيخ الواجهة المؤولة من المشكل المؤولة من طريقها إلى المؤولة من المؤولة المشكلة المؤولة المشكلة المؤولة المشكلة المؤولة المشكلة المؤولة المشكلة المؤولة المثانية المؤولة المؤاخذة والاستطاعة عليا يعتقاد المؤولة المؤولة المثانية المؤولة المؤولة المؤولة المثانية المؤولة المؤولة

إياد ديرانى



هو حجم الخسائر التي سبيتها الاخترافات والفيروسات الإلكترونية على مستوى العالم الدام 2000، وتشدير العالم التي لجزية عاشرية "مكان إلى أن سبب إدخاج الفستان بودر إلى الفخرات الأندية وبرام الكبيوتيو. يوياد أحد الخيروة أن العام 2004 شهد أيضاً اكتشاف مئات الفغرات الامنية الاخترونية والمائلات وبرامج الكمبيوتر وخواره الشبكات وبرامج الإنترونية والمناثلات وبرامج المائلات وبرامج وصل عدد الفغرات التي تم الإبلاغ عنها إلى 100، معشمها تم وصفه بانه المهزة كلم يتوجه عالية من الخطورة، كرنها تتجع القراصنة فرصاة اختراق الجهزة كمبيوتر المستخدمين السياحة المهائلة والمعافرات الشخصية الفزنة فيها، وهو ما دفح الخبراء إلى وصف وللعلومات الشخصية الفزنة فيها، وهو ما دفح الخبراء إلى وصف منكة الإنتر المستخدات الشخصية الفزنة فيها، وهو ما دفح الخبراء إلى وصف مشكة الإنتراكة المكروسوف بانتها نشكل أكبر ثفرة من نوعها في طريخ



هو المركز الذي حققته البحرين في قائمة الجهوزية الوطنية لتحقيق مشروع الحكومة

الإنكترونية, وقد نشرت القائمة الأم للتحدة ن تغريرها السفوي حول 
جهوزية من العالم التطبيق نقية الطراحات في مكرب اتابه يعدى إمكانية 
إنتاجة ذلك المجمور و على إما مستوى و حول 
المختلفة نتائج متفاوتة في مستوى جموزينها، حيث مقلت البحرين 
الركز 18 و 18 هل الدول البا بالمستهد للحول المدينة الأخرى مكان 
الركز 18 و 18 هل الدول البا بالمستهد للحول المدينة الأخرى مكان 
دريب بعضها كما على و الإصارات (18) الركز (18) المؤلف (19) المؤلف (19) المؤلف (19) مستوى (19) المؤلف (19) المؤلف (19) مصد (19) مصد (19) المدينة (19) ال

السودان (147)، جيبوتي (163)، للغرب (154) موريتانيا (163). أما على السترى الحالي شجاءت الولايات التصدة في المركز الأول، وبريطانيا في للركز الثالث، والمانيا في المركز 12 واليابان في المركز 18.

# 4.00 مليارات دولار

هي قيمة الأرباح التي سجلتها شركة "سامسوية إلكترونيكس الكورية الجنوبية خلال العام 2004. وتقول الشركة إن هذه الأرباح تدد فياسية كونها شكلت شوا معيزاً في تاريخ الشركة از الرفتاء بنجه القاباللة مثافية بالرجا العام 2003 بنكران سامسوية جفير الكور متنج العاملام وثقاق القائدة والشناشات المسلحة وثالث أكبر منتج للهواتات النقالة على مستوى

#### المنامة – إياد ديراني

 أطلقت شركة "أمتي سي" فودا فون –
 ألبحون خالاً . . . . . البحرين، خلال مؤتمر مسمفي عقدته مؤخراً ف المنامة ، خدمات الجيل الثَّالث من الهاتف النقال، مسجَّلة تقدماً نوعياً في كل من خدمات النقال البحرينية وعائدات الخدمات النقالة على المستوى الإقليمي التي لم تعدّ تقتصر على الصوت و البيأنات. وتحمل الخدمات الجديدة رسالة إلى أطراف عدة؛ الطرف الأول هو الحكومات الراغبة بتنمية عائداتها من أرباح النقال، والطرف الثانى هو الشركات الآقليمية الشغلة للنقَّالَ، والشَّالث يضم اللاعبين الدوليين في قطاع النقال العالى. أما الرسالة فتتمثل بأن "أم تي سي" ثمثلك القدرة على تنويع مصادر الدخل أن قطاع النقال ورفعها إلى مستوى غير مسبوق في النطقة من خلال خدمات "شبه احتكارية" كون إمكانية توفيرها تقتصر فقط على شبكات "أم تي سي". وهذا يعنى تالياً مغازلة أم تى سى لحكومات المنطقة "والجوار" من زاوية تنويع مصابر الدخل لتعزيز فرصها بالفوز فيرخص نقال جديدة، وتحضيراً ربما لإنشاء شراكات جديدة بين "أم تي سي" وكبار مشغلي النقال في العالم، والأختراق النوعي الذي سُجَلته "أم تي سي" عربياً من خلّالٌ خدمات الجيل الثَّالَثُّ ليسٌ مستغرباً في وقت كانت الشركة العربية الوحيدة التى شاركت منتصف الشهر الماضى في أعمَّال اللشقى الحالى للاتصالات المتثقلة لتقنية الجيل الثالث في

#### البراك: نستهدف 5 ملايين مشترك

يعتبر الرئيس التنفيذي الشركة "ام تي سي" قودا قون البحرين باسعد البراك التعلوير العاصل في البحرين بائه حدث يؤذن بمرحلة جدنيمة في مسييرة مسجمو معت MTC. خصوصاً كردة ينزان مع تعلورات إرجابية في كارخص النقال التي تلتزمها التعالم 2004



د، سعد انبراك

شمو 1,1 مليار دولار مقابل 395 مليوناً فقط العام 2001، كذلك لدينا 2,3 مليون مشترك سنزيدهم إلى 5 ملايين قبل نهاية العام 2005، علماً بأن عدد مشتركينا كان 600 ألف فقط في العام 2002. أما في الكويت فلدينا 57 في اللثة من السوق بإيرادات تزيد على 60 ف اللثة من إجمالي إيرادات قطاع الاتصالات المتنقلة في الكويت، وهذه الأرقآم تتمسن وسط منافسة قوية. وقد تمكَّنا في البحرين من تمقيق تنمية هائلة في عدد المشتركين وصولاً إلى 105 آلاف مشترك خلال أقل من سنة، علماً أن البراسات الأكثر تفاؤ لا أكدت أنه لن يكون في استطاعتنا الحصول على أكثر من 60 ألف مشترك في السنة الأولى للتشغيل. أما في الأردن فلدينا حصة سوقية تصل إلى 75 في اللئة، وهذه النسبة تعدّ ظاهرة مثيرة

#### الفرخ: تطوير الخدمات

نهانة السنة المالية".

على مستوى العالم، لأن في الأردن منافسة قوية وريادتنا محققة على الرغم من الحديث

الف مشترك في العراق حالماً، في الوقت الذي

اشترطت الرخصة تحقيق 300 ألف مشترك

ن سنتين. وها نحن نحقق في أقل من سنة

أهدافنا رغم الظروف التي يعرفها الجميع.

لقد غطينا كامل الجنوب وسنصل إلى

مرحلة العمل في بغداد بحلول شباط / فبراير

القبل مع الإشارة الى أن هدفنا هو مليون

مشترك ف أيلول/ سبتمبر 2005". أما عن

مستقبل أعمال الشركة فقال: "إن رؤيتنا

تكمن في تعزيز مكانة "أم تي سي" كمجموعة عالمية راثدة تلعب دوراً بارزاً رجو هرياً في

قطام الاتصالات العالي، كما إننا نسمي

بشكّل حثيث إلى تحقيق أوّل أهدافنا

النشودة على مدى ثلاث سنوات وللتمثلة في

تعزيز قاعدة المشتركين في خدماتنا بحيث

يصل عددهم إلى أكثر من خمسة ملايين في

عن شركة ثالثة وأخرى رابعة". و بضيف متحدّثاً عن العراق: "لدينا 280

وتحدث رئيس العمليات في "ام تي سي" فودا فون — البحرين شافد الفرخ فإعتبر أن الهدف الرئيسي من تقديم خدمات جديدة في البحرين هو إرضاء الزبائن مؤكداً أن الشركة تسعى بإستمرار إلى تزويد المشتركين بأفضيل المخميات والمنتيصات والملبول البتكرة واكثرها جودة وتطوراً. واضاف: القدكان العام الأول حافلاً بالعديدمن النجاحات الرائعة، وإننا فخورون كثيراً بما حققناه من إنجازات في أقل من عام واحد، بما في ذلك تخطى عدد مشتركيذا عتبة اللثة ألف، وفي الوقت ذاته الالتزام بهدفنا الرئيسي وهو ضمان أفضل الخدمات على مستويات عالمية الشتركينا. لقد استطاعت "ام تي سي" فودا فون -- البحرين أن تؤكد بكل ّجدارّة واستحقاق ريادتها المتميزة في عالم الاتصالات المتنقلة من خلال ما حققته من إنجازات وما قدّمته وتقدّمه من خدمات

بلغت ايرادات "ام تي سي" العام 2004 نحو 1.1 مليار دولار مقابل 395 مليوناً فقط لايرادات نهاية 2001

ومنتجات وحلول غير معهودة فمنطقة الشرق الأو سط".

وعدد الفرخ سلسلة انجازات ام تي سى" فقال: "إنها الأولى على مستوى المنطقة ن طُرح شبكة خدمات المثل الثالث و خدمات "إيدج" Edge و خدمات عالم "و او" WAW البيانية والترفيهية وخدمة البث التلفزيوني الباشرعلي الهاتف النقال و خدمات الشبكة الخاصة".

#### فكرى: الجيل الثالث وضعنا في الطبعة

وقدَّم رئيس العمليات الثقنية ف َّام تي ے" فودا فون – البحرين إسماعيل فكري خَالَّالُ للوَّتُمرِ عرضاً توضيحياً سلَّط من خلاله الضوء على الوجه التكنولوجي للخدمات. وأكد فكري أن استحداث وتنفيذ شبكتي الجيل 2,5 والجيل الثالث بنجاح 'جعلناً في الطليعة في قطاع الاتصالات في مملكة البحرين والمنطقة ككُّل، وإن خبرتناً الواسعة والتميزة فيمجال نشر وتشغيل الشبكات الملاسلكية ذات النطاق الواسع مكننامن تزويد الشتركين الماليين

اسماعيل فكرى يشرح شدمة الاتصال الفيديوي

والرتقبين بتشكيلة واسعة ومتنوعة تضم أفضل غدمات الهائف النقال المتوفرة داليأ في مملكة البحرين ومنطقة الشرق الأوسط". وأضاف: "توفر"ام تى سى" فودا فون -- البصرين غدمات الجيل الثالث إلى المزيد من الشتركين بمن فيهم الأفراد والشركات

منذ منتصف كانون الثاني / يناير 2005. و من أجل الاستمتاع و الاستفادة من تشكيلة الْمُدَمَات الجديدة، فإن كل ما يتعيَّن على مشتركي "أم تي سي" فودا فون - البحرين القيام به هو استخدام الهاتف النقال الجهّر يتقنية الحيل الثالث.

# ... وتُشارك في ملتقى طوكيو وتستعرض تجربتها في مجال تقنيات الجيل الثالث

ن إطار خطواتها الرامية إلى تعزيز حضورها الحالي فقطاع تقنيات الجيل الشائث، شاركت أم تني سي في الملتقى العالى للاتصالات التنقلة لتقنية الجيلُ الثالث ألذي عقد في اليابان.

وعن هذه الشاركة يقول رئيس العمليات التنفيذي في شركة ام تي سي-هوداهون البحرين خالد الفرخ: "إنَّنا ننظر إلى هذا المنث كفرصة ممتآزة بالنسبة لناً ولصناعة الاتصالات النقالة، وليس خافيا عن الجميع أننا ملتزمون إلى أقصى حدُّ بدعم هذه الصناعة، ونعرك أن هناك العديد من الانجازات التي يمكن تحقيقها. إن شبكة -UMTS العتمدة على ثقنية الحبل الثالث ستمثل الجيل القبل لشبكة الهاتف المتنقل، وهي تضمن توفير المزيد

من الخدمات الميزة ويسرعة أكبر". وترأس الفرخ، الوقد الشارك في الملتقى والذي ضم نخبة من كبار مسؤولي المجموعة في منطقة الشرق الأوسط، وكانت أم تي



خالد القرخ

سى الشركة الوحيدة في العالم العربى الترِّي شاركت في اللتقي. كما القِّي الفرخُ كلمة سلط الضوء خلالها على تجربة أم تى سے – فودافون البدرين في مجال تقنيات الجيل الثالث في منطقة الخليج النسى تسعد واحدة من أكشر اسواق الاتصنالات السلكية واللاسلكية العالمية نموا وحيوية.

كذلك كشف الفرخ النقاب عن خطط الشركة المستقبلية في النطقة، وتحدث عن فرص اسواق النقال الاقليمية فقال: "في الواقع هذاك تحديات، إنما هناك أيضا العديد من الفرص. لقد عانت سوق المنطقة في الماضي من قلة توفر أجهزة الاتصال مما خلق مشكلة ف العالم بأسره. ندن نتوقع أن تتضاءل هذه الشكلة بشكل

كبير في الستقبل القريب. إن سوق النطقة مهيا لطفرة نوعية هائلة ونحن نرى في خدمات الجيل الثالث مجال عمل واعد وكبير بالنسبة لجموعة أم تي سي".

# خطط جديدة وأقمار حديثة طارق بالخبور: عربسات تعزّرُ حضورها الفضائي

#### بيروت - الإقتصاد والأعمال

 ☼ تواصل عربسات المتخصصة بخدمات
 الاتصالات الفضائية تنفيذ الخطة التي و ضعتها مؤخراً لتنمية مختلف نشاطاتهاً. ولضمان تحقيق الأهداف للحديث بدأت المؤسسة تطبيق سياسات تتعلق بتفعيل العلاقات على مختلف الستويات والاستعداد لاطلاق أقمار جديدة وافتتاح مكاتب تمثيلية اضافية في النطقة. ويعتبر نائب الرئيس التنفيذي في عربسات طارق بالفيور أنَّ الهملاء يمثلون مدور النشاط الستراتيجي للمؤسسة، ويرى بالفيور أنَّ الخطط الجديدةً ستؤتى ثمارها فروقت قريب وأن أهم ما سيدعم "عربسات" في الفترة القبلة هو الاقتراب من الأسواق والتجاوب مع الماجات المتزايدة في قطاع البث الفضائي.

#### الخطة الستراتيجية

ويضيف بالخيور متحدّثاً عن الترتيبات الجنيدة في المؤسسة فيقول: "إنّ "عربسات" أجرت مراجعة داخلية لتركيبة الإدارة وخلصت إلى ضرورة تفعيل دور التسويق فأنشأت مكاتب للمبيعات وخدمة العملاء ووزّعت مناطق البلدان العربية إلى ثالاث مناطق؛ الأولى هي مصر وشمال أقريقيا، والثانية دول الخليج وإيران، والثالثة دول الشرق؛ بعد ذلك قامت المؤسسة بإعادة نظر

شاملة فملفات العملاء وقضايا التسويق والشؤون المالية ووضعت خططاً لكل من التسبوييق والتنظيم المالي والجوانب التكنولوجية. ويعدنقاش دأخلي مطوّل وعميق وضعت للؤسسة أهدافأ محددة لتنقذ على معرى 5 سنوات على أن تراجع خطة التنفيذ سنوياً، وقد تعاونا في هذا الجال مع بيوت خبرة عائية التي قدمت اقتراهات جيدة واتفقنا عليها ووضعناها قيد التنفيذ".

" و إنطلاقاً من خططنا الجديدة قرَّرنا أن نولي العملاء اهتماماً إضافياً لذا جاءت خطتنا التسويقية لتدعم هذا التوجه. ومن أهم بنود خطتنا التسويقية الاهتمام بالعملاء والتواصل معهم واستطلام خططهم الستقبلية. ولتحقيق هذا الهدف نظمنا "ملتقي عربسات الأول للبث التلفزيوني الفضائي في بيروت منتصف شهر كانون الأول/ديسمبر من العام للاضي. ومن خلال اللثقي تمكّنا من طرح رؤيتنا للأعمال ومستقبلها أمام كبار العملاء والخبراء المتخصصين في قطاع الانصالات الغضائية؛ وستستمر عربسات في عقد هذه اللقاءات السنوية بالعملاء لتدعيم أواصر التعاون وتبادل وجهات النظر معهم".

#### اقمار جديدة وخدمات حديثة

تستعد "عربسات" مالياً لاطلاق أقمار الجيل الرابع في نهاية هذا العام وسوف تتمتع بطاقة استيعابية أكبر وإمكائية تفطية اوسع





وتكنولوجيا أفضل فضلاً عن أنَّها ستكون الأحدث في السوق عند إطلاقها. وتعزيز ألتسويق خدمات "عربسات"

الحديثة تشارك المؤسسة في معرض القاهرة الدولي للاتصالات الذي سيُقام في مصر، لعرض آخرما توصلت إليه تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات. وعن هذا المعرض يقول بالفيور أنه سيتم ولأول مرة في الشرق الأوسط ومن خلال أقمار عربسات عرض حي ومباشر لخدمة التلفزيون عالى الوضوح HDTV. كما ستقدم "عربسات" عرضاً عن أقمار الجيل الرابع التي سيتم إطلاق أولى أقمارها خلال هذا الهام وستُحدث نقلة نوعية لأنَّ القمر يتميَّز بتوفير سعات كبيرة في حرم تردنية مختلفة منها ما يستخدم لأول مرة، وبطاقة عالية جدأ ستقطى مناطق العالم العربى وبعض الدول الجاورة مما يفتح الجال للترسُّع في تقديم الخدمات.

ويضيف بالغبور إن "عربسات" تاسست بهدف إمداد دول النطقة العربية بمجموعة متنوّعة من خدمات البث الفضائي مثل خدمات البث التلفزيوني والاتصالات الصوتية والإنترنت وغيرها من خدمات الاتصال التفاعلية القائرة على ثلبية مجمل حجم الطلب الحالي والستقبلي في النطقة. وقد وصلت للؤسسة إلى مكانة ريادية في مجال تخصصها على المستوى الإقليمي والعالمي مع الانتباء الي مواصلة العمل من أجل مقابلة الحاجات التنامية لعملائها وإمدادهم بخدمة نوعية فائقة، والتركيز على اختيار الكوادر البشرية المؤهلة ومواكبة التطور التكنولوجي العالمي في هذا الجال. ويؤكُّد أنَّ عربساتٌ ستستمر في نهجها القاضى بإمتلاك أفضل الأقمار ذات التغطية الواسعة والطاقة الكافية معتبراً أنَّ المؤسسة ستبقى سبّاقة في تقديم أفضل خدمات البث الفضآئي الحديث للعالم العربي وسائر مناطق تغطية أقمار ها. ■



# ألكاتيل الفرنسية تقود ثورة الشبكات الذكيبة

#### باريس – شفيق شيا

على الرغم من أن مبيعات الكاتيل في الشرق الأوسط لم تصل بعد إلى الستويات التي سُجّلتِ قبل حدوثِ أَرْمة قطاع الاتصالات في العالم، إلا أنها تمكّنت من تحقيق معدلات نمو مرتفعة بعد مرحلة من النمو السلبي، فقد ارتقعت مبيعات الشركة العام 2003 إلى نحو 300 مليون يورو، ومع أن نجاح ألكاتيل في المنطقة حمل عنوان الهاتف النقال إلا أن تشاطها يشمل خدمات متكاملة لمشغلى الشبكات الثابتة والنقالة إضافة إلى خدمات الاتصالات السريعة وهي التي تشكّل مصدر الأرباح الأساسي للشركة في العالم،

"الاقتصاد والأعمال" رصدت هذه التطورات من خلال لقاءات مع بعض مدراء ألكاتيل في مقرها في قرنسا أثناء رجلة صحافية نظمتها



مارك روان: الكاتيل رائدة عالمياً في الشبكات الثابتة وشبكات التردد الواسع



فينشينزو نيشي: 300 مليون يوڙو مبيعات العام 2003

🖺 تتواجد الكاتيل في 15 دولة في منطقة الشرق الأوسطهي: البحرين، العراق، الكويت، عمان، قطر، السعودية، الإمارات العربية المتحدة، مصر، لبنان، سورية، اليمن، باكستان، السودان، 300 مليون يورو. وتؤكد ألكاتيل، مع قريق عملها الكؤن من 1200 شخص في منطقة الشرق الأوسط ، على التزامها توريد التكنولوجيا وحلول الاتصالات إلى القطاعين العام والخاص في المنطقة، لتلبية احتياجات السوق وسدُ الفجوة الرقمية.

#### الكاتيل الشرق الأوسط

اختارت الكاتيل القاهرة لتكون مقرها الرئيسي في منطقة الشرق الأوسط وقد افتتح رئيس الوزراء المصري د، أحمد نظيف العام الماضي مقر الشركةً في القرية الذكية في القاهرة، بحضور ومشاركة رئيس مجلس إدارة الكاتيل ومديرها التنفيذي سيرج تشوروك. ويعتبر القرّ الجديد "مركز شراكة" يتيح للشركات الملية تطوير خدمات المالتميديا لتلاثم عملاءها المليين. وتعتبر مصر من أكبر



بالتعاون مع

جامعة النول العربية برنامج تبويل التجارة العربية القؤسسة الاسلامية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات





أسواق الكاتيل في منطقة الشبرق الأو سط حيث تم تركيب أكثر من 3 ملايين خط ماتفي ئــابت في إطار مـشـــروع نــابـل فـيجـن (Nile Vision) ما يشكّل 35 في المئة من إجمالي الخطوط الهاتفية فيمصر كما فازت الكاتيل بتركيب شبكة الهانف للممول موبينيل (Mobinile) العام 1996 وهي تقوم حالياً بتوسيع الشبكة وتطوير بنيتها التحتية التي تدعم تكنولوجيا (GPRS).

ويمتلك مضور الكاتبل فالشرق الأوسط نتائج واعدة، فقد تمكّنت الشركة منّ الحصول على حصة تقدّر بنحو 15 ق اللثة من

السوق. وعن هذه النقائج يقول رئيس مجلس إدارة الكاتيل إيجبت نائب رئيس الكاتيل للشرق الأوسط فينشينزو نيشي أن الشركة تلعب دوراً رئيسياً في منطقة الشرق الأوسط حيث تغطى جُميع دول للنطقة، وتقدم جميع الطول والتقنيات التوأفرة لديها فكل

ويضيف: "تراوح حصة الكاتيل في الشرق الأوسط بين 12 — 15 في اللثة، وأعتبر أن لديناً نمواً كبيراً في شبكات الهاتف النقال، حيث بخلناً سوق المملكة العربية السعودية مع "اتحاد اتصالات". أما بالنسبة للشبكات الثابئة، فنعن في طور التمول نحو شبكات الجيل الجديد (NGN) ذات التردد الواسم هيث سيكون لدينا نمو كبير أيضاً. أما ف مجال خدمات الجبل الثالث فنحن نعمل حالياً على نشر الخدمات في الإمارات مع شركة "اتصالات" ومع "انفست كوم" في قبرص، علماً أنَّ قبرص لا تتبع ادارتنا، ولكننا نقوم بخدمتها من خلال لبنان. وهناك مشاريع قيد الدرس حيث قدّمنا عرضاً تقنياً لـ "كيوتل" في قطر. وعن المشاريم في لبنان وسورية يقول ثيشي، "لعبت الكاتيل دوراً أساسياً في تطوير البنية الأساسية للشبكة الثابتة فالبنان، ولكن ليس لدينا أي مشاريع مع مقدمي خدمات الهاتف النقَّالَ حالياً. أما في سورية فهناكُ مشاريع عدَّة قيد النرس منها تقديم عرض لتوريد تقنية DSL للشبكات

#### إعادة الهيكلة

متصادف متراوز 2005

demine a palement

كيف تستغيد الكاثيل من التطورات التكنولوجية وماهي مستجدات إعادة التنظيم والتحالفات؟ رئيس التشغيل في مجموعاً الكاتيل للاتصالات التنقلة مارك روان أجاب على هذه الأسئلة معثيراً

ارتفعت حصة ألكاتيل إلى نحو 15 في المئة في أسواق المنطقة

تمتاز ألكاتيل بريادتها في الشبكات الحديثة ذات التردد الواسع

أن الكاتيل تستفيد البوء من النطور التكنولوجي فرمجال الاتصالات السريعة, ويضيف: "في العام 2000 كنا ق صدر اطلاق هذه الشبكات إلى السوق، واليوم تعتبر هذه الشبكات من الأساسيات في البني التحتية للاتصالات.

أما عن إعادة الهيكلة، فيقول: "تطوّر عملنا من توريد التقنيات والتكنولوجيا في الاتصالات، إلى النطبيقات والخدمات. وقد بدأنا بالتطبيقات الصوتية لننتقل إلى تطبيقات الصورة والفيديو و Triple Play (تقنية تجمع نقل المعلومات (الإنترنث)،

عرض الفيديو (التلفزيون)، والصوت (التلفون) أي التلفزيون عبر (DSL) أو عبر الشبكات الحمولة. ثم تخلصنا من بعض الأقسام غير الرئيسية في القطاع و قمنا بشراء بعض الشركات، وكان آخرها شركة أميركية مختصة ف توريد شبكات الجبل التالي (Next Generation Network) أما في مجال الملاقات الستر اتبجية فقدّ أقمنا تجالفات مع شركات عالمية عدّة. و أغتقد أن التحالفات باتت من الأمور الأساسية والمهمة في سترات جبتنا حيث لا بمكننا الامتمام بكل التفاصيل مع سرعة تقدم التكنولوجيا والطلب المستمر على التقنيات الحديثة، لذلك ندن نركب بهذه التحالفات.

وعن تميّز الكاتيل وقدراتها في مجال خيمات الجيل الثالث يقول رو ان: تمتاز الكاتيل، بريادتها في الشبكات الحديثة ذات التردد الواسع، وفي توريد جميع الشبكات الثابتة اللاسلكية وتكنولوجيا الأقمار الصناعية، حيث يمكن تلبية خدمات عملائها في جميع هذه القطاعات. وتمتاز أيضاً بريادتها في تقنية الفيديو عبر (DSL) و (IP) والشبكات المتنقلة، ولديها عقود مع أغلبية الموردين حول العالم لتوريد الشبكات ذات التردد الواسع وخدمات الفيديو (Triple Play) ولقد تمَّ اختيار الكاتيل من قبل بعض موردي خدمات الهاتف النقال لتوريد البنية التحتية للجيل الثالث. لقد حصلنا على عقود عدّة في أوروبا وأفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط حيث تكثر الطلبات على خدمات الصوت والصورة. واليوم نتوقع ارتفاع الطلبات على الجيل الثالث وتقنية IP بقوة كما هي الحالّ بالنسِّبة الى استخدام الألياف البصرية حيث ننتقل إلى (Steamless Mobility) أي نقل الاتصال من جمهاز إلى أخر من البيت إلى السيارة إلى الكتب من دون أي انقطاع 🎟

#### E-mail: cti@adcci.gov.ae conferences@iktissad.com

كبر منتدى عربى أ









# المدير الإقليمي لـ"أريديوم" أيمن أرشيد: **الاتصالات الفضائية بأسعار منافسة**

#### دبي ـ رنا للصري

تعتبر "أريديوم" من أهم الشركات الدخصصة في تزويد حلول الاتصالات الفضائية الصورة البيانية ، فهي تفطي العالم تغطية شاعلة من 40 60 قمراً صناعياً مع وجود 14 قمراً صناعياً إضافياً كدم الطبيعة، وتعتبر خدمات الاتصالات المتاسخة الناتية ولعصناعات التي لا تغطيها خدمات الاتصالات المهاتفية الثابتة أو النقالة مثل قطاع النقل البحري والجوي والنقط والنقط والنقاز، إضافة إلى القطاع العسكري الذي يعتبر من أهم القطاعات التي برزت فيه "أريديوم" التي توقر حالياً جانياً من خدمات الاتصالات لوزارة الدفاع الكبيرية،

ويبلغَ عدد مشتركي "زيديوم" حالياً نحو 120 ألف مشترك، وينضم شهرياً ما بين 2 إلى 3 آلاف مشترك جديد، كما قال الدير الإقليمي لشركة أريديوم في الشرق الأوسط أيمن أرشيد في حديث مع "الاقتصاد والأعمال".

> آ اعتمدت شركة اريديوم، حين باشريت آ امسائه با العموتية فقط، ولكن بدخول الاتحسالات العصوتية فقط، ولكن بدخول الاتحسالات العصالات النقالة 1800 ولك منافسة قديدية ها أدى إلى تعدل الشركة والاضطرار إلى تغيير تعون العمل والتفكير بضغمات والسواق جيدية ويقر إليهم الرشيد، "اعتمدت" أريديوم" تاريخيا على نظم خدسات الصوت إلى الموية، أقا اليهم طبيتا نظم خدسات الصوت والبيانات ويط إلا أخرى مثل البطاقات الدفوعة مسيدة وبطاقات إعادة التصيية باساسة وسيدة باسعادي وبطاقات إعادة التصيية باساسة والدفوعة وبطاقات إعادة التصيية باساسة و وبطاقات إعادة التصيية باساسة المسائة والدفوعة مسيدة تتفاهية موكدة عالياً، وهذا ما بداناه في

ويضيف" تجمح" أريديوم أن نمونج العمل الجديد وبرز فيهاحها أن القطاع البحري والعسري والهوي، حيد أن 2500 طائرة اليوم تستخدم أجهزة أريديوم مائرة ألا الفضائية" أو أمتير أن أحد مصادر فق أريديوم تكمن أن القرة الطويلة التي عمل فيها أقمار أريديوم الصناعية الي يعتد عمرها الافتراضي حتى العام 100: غذ

وعن انتشار أجهزة وخدمات أريديوم

مول العالم يشرح أوشيد: آلقد اعتمدنا مبدا التجهيد Outsourcing مع شركات مثلاً فدا الشركات إن تدصنيم وحدات الخلية خداد الشركات إن تدصنيم وحدات الخلية خابتة: وتبيع "إرييدوم" خدماتها و الجهزتها عبر 44 مز و الملقدة الي 28 مستما و 25 الشرق الأوسط، إضافة إلى 28 مستما و 25 مؤماً: ويو شعر وأشهد أن القدمات به حاجة الاعتماء على شبكات لفرى، برأ حاجة الاعتماء على شبكات لفرى، برأ ويحرأ ويره ويحرأ ويره و

#### توسّع في المنطقة

يعتبر أرشيد ان منطقة الشرق الأوسط تشهد ازدهاراً كبيراً وفرص نموّ مختلف الصناعات. ويقول: "لقد منعت ضخامة

80 قمراً صناعياً تغطي أرجاء العالم و3 آلاف مشترك جديد شهرياً

ت مسارت جن<u>د</u>



ايمن ارشيد

التكاليف سابقاً المملاء في الشرق الأوسط من الاستقدادة من الغوائد المعيدة الدي من الاستقدادة من الاستقدادة الاحتمالات المعيدة الدي المتعادية ولكن "أريديوم" نجمت في التغلب على هذه الشكلة، من خلال تخفيض الأسمار وقدها فضاء منتقرة أن قديمة ضدات الميامة الميامة المنافقة المستقدة والمسابقة والمسابقة المنافقة المسابقة المنافقة المنافقة المسابقة المنافقة المسابقة المنافقة المسابقة المنافقة المنافقة المسابقة المنافقة المسابقة المنافقة المسابقة المنافقة المسابقة الكولية و Swanna الأولايا في منافقة الدول فنعادة على الكولية الكولية الميامة المنافقة على الكولية الكولية الميامة المنافقة على الكولية على الكولية المنافقة على الكولية على ا

وعن دخول دول للنطقة الأخرى يقول ارشهد أن "أرينيوم" تنتظر المصول على الموافقات للتعلقة بتنظيم الترددات وقد تقدمت للحصول على رخص في دول عدة مثلاء حصى اليمن، السعودية، لبنان، باكستان وكارخستان.

حققت "أريديوم" نمواً في الأرباح بنسبة 71 في الله في الريس الأول من الحمام 2000. مقارفة بالربيع الأول من 2003. وخلال العمار 2003. 2003 مَعْ تحقيق شوفي العاقدات بنصو 44 في الله موجد تشكل الاتصالات البيانية 20 في الملاة لللة من موجمل العائدات مقابل 80 في الملاة للاتصالات المهدية. ■

# بانوراما الاتصالات

## السعودية

وفّعت شركتا "الاتصالات السعودية" و"اتحاد اتصالات" عقداً لحة 3 سنو أن تقوم بموجبه شركة الاتصالات السعو دية يتو فير استخدام بنية اتصالاتها لربط مواقع شركة اتحاد اتصالات عبر توفير السعات من وصلات التراسل، والربط البيني بين مقاسم الشركتين لضمان تمرير حركة الكالمات بين الشتركين. وتقدم شركة الاتصالات السعودية بموجب هذا العقد أيضاً، خدمةً التجوال الوطنى لمشتركي شركة اتماد اتصالات في المناطق التي لا تغطيها شبكة اتماد اتصالات ريثما تستكمل شبكتها في جميع الدن السعودية.

وتنص الاتفاقية كذلك على إتاحة شركة الاتصالات السعودية الممال أمام شركة اتماد اتصالات لاستخدام مواقع أبراج النقّال الخاصة بهالتمكينها من سرعة بناء محطاتها الجديدة؛ ومن المغترض أن تساهم هذه الاتفاقية في سرعة ربط شبكتي الشركتين ما يسهل تقديم خدمات شركة اتماد اتصالات للمشتركين الجدد في السعودية.

## الجزائر

أعلنت شركة أوراسكوم تليكوم المصرية أنها أبرمت اتفاقأ تتمرر بموجبه شركة النقال "ديزي" التي تمتلكها في الجزائر من ضمأنات أثتمانية ورهون على يعض أصولها. وأضاف بيان صادر عن الشركة بأنه تمتنفيذ سداد میکر لبلغ 75 ملیون پورو (نحو 111,2 مليون دولار) من دُبون شبکه "دیزی" ما سیؤدی إلى تخفيض مديونية "أوراسكوم" من ناحية، والحدمن ضغوط تقلبات أسعار العملات من ناحية

أخرى. وأكد البيان أن نجاح إدارة أوراسكوم في إتمام هذا الاتفاق يبرهن على التزامها باستمرار تقوية الهيكل المالى للمجموعة. وكشف البيان أن "أوراسكوم تليكوم" تمكنت أيضاً من زيادة مساهمتها في شبكة "ديزي" الجزائرية عبر استخدام الضمانات وحقوق استبدال الديون، وبلغت القيمة الإجمالية للمبلغ نحو 50 مليون دولار لتصل حصتها في الشركة إلى 59,3 في الثنة بدلاً من 58,3. ووفقاً لأحدث البيانات المالية في "أوراسكوم تليكوم" فإنَّ إيرادات شبكة "ديزي" تمثل نحو 36 في للنَّة من إحمالي إيرادات "أوراسكوم"؛ وتغطى الشبكة حالياً 83 في للنَّة من للساحة للأهولة بالسكان في الجزائر وتبلغ حصتها السوقية نحو 65 في اللئة

رئيس شركة اوراسكوم تليكوم

تویب ساویرس

وتنافسها شركتان أخربان؛ و بشار إلى إن "أور اسكوم" تمثلك عبداً من شبكات الهاتف النقّال في كل من: مصر، الجزائر، العسراق، باكستان، تونس وبعض دول غسرب أفريقيا

منجهة أخرى تناقلت بعض الأوساط معلومات تفيدأن مجموعة الاتصالات الفرنسية "فرانس تليكوم" تدرس حالياً فكرة الاستثمار ف السوق الجزائرية بعد زبادة احتمالات فتحر اس مال شركة الاتصالات الحكومية "الجزائرية للاتصالات للشراكة الأجنبية. ومن العروف أن فتح رأس مال "الجزائرية للاتصالات" يمكن أن يحصل فنهاية السنة الحالية، على أن تقتصر العملية على خصخصة جزئية للشركة مع احتفاظ الدولة بالنصيب الأكبر من رأس مالها.



وفقاً لدراسة أصدرها مؤخراً مركز دراسات الاقتصاد الرقمي "مدار" ، يحتل لبنان للركز السادس بين 18 دولة عربية لجهة معدلً استخدام حلول تكتولوجيا للعلومات والإتصالات؛ ويتصدر لبنان، من جهة أخرى، دول الشرق العربي (سورية، لبنان، العراق، فلسطين و الأرين) في مجال معدل انتشأر خطوط الهاتف الثابث والذي يصل إلى 15,7 في اللثة ومعدل انتشار خدمات الإنترنت والذي يبلغ 11 \$ الله ومعدل تبني (شراء واستخدام) أجهزة الكمبيوتر الشخصي الذي يقدر بنحو 7,2 في الله. وتضيف الدراسة أن لبنان يمتلك شبكة اليآف بصرية متطورة بطول 2000 كيلو متر وطاقة استيعاب ماتفية تبلغ 1,2 مليون خط هاتفي ثابت. ويبلغ عند الشتركين في شبكة خطوط الهاتف الثابت التي تُقوم "أوجيرو" بتشغيلها ندو 700 ألف.



ذكر مصدر مطلع في الشركة العُمانية للاتصالات عمانتل أن عدد للشتركين في الهاتف النقال لزداد بنسبة 5,8 في المئة خلال العام للاضي، ليصل العدد إلى 255790 مشتركاً مقارنة بنحر 235662 مشتركاً خلال العام 2003.

كذلك ازداد عدد المشتركين في الهاتف الشابت في مختلف محافظات ومناطق السلطنة وحقق بحلول شهر تشرين الأول/ اكتوبر من العام الماضير رقماً يناهز 239592 مشتركاً، مقارنة بنصو 236178 مشتركاً خلال العام 2003 أي بنسبة ارتفاع قدرها 4,1 ف المئة. أما ف مجال الاتصالات للعلوماتية فقالت الشركة أن خدمة الاتصالات السريعة "باورنت" الخاصة بقطاع الانترثت والتي أطلقتها في كأنون الأول / ديسمبر لللضي بدأت بتحقيق النجاح في الأوساط الاقتصادية، خصوصاً في القطاعات الخدماتية والإنتاجية الرئيسية.

#### Cisco<sub>4</sub> HP

#### تقدمان خدمات دعم مشتركة

ي خطوة تحمل دلالات بالغة الأممية في اسواق للعلومائية، المنت شركة IFF فر شركة CSDO، أنه المستقدان خدمات دعم مشتركة تعمل اسم الشركتين وذلك المساعدة المحلاء مر حميان قرصيانة شركات شركاتهم في كل أشماء السالم، وتشكل هذه الاتفاقية جزءً أمن برنامج سيسكو للاستافات السالمة بالم مجال الشعبة الذي أطلقته الشركة في شهر حزيران / يونيو الذي لركز علم الخدمات هذا الذي اطلقت المالية في المراجع التحالدات هذا الذي يونيو

وجدير بالذكر أن HP هي الشريك الأول الذي يُعتمد من قبل

Cisco كشريك عللي، وذلك يعود لانتشار خدمات HP بن كل المواقين المتدعية بنا المواقين المتدعية لا لتحديث المتدعية المتدعية

## اكسترا :

## 15 فرعاً في السعودية

المندن الشركة للتصدة للإلكتروينيات "كلسترا" من رصد نحو 100 مليون ريبال سعردي، "لإمامة للائة فروع ضمن سلسلة متاجرها في العام 2006, إنشان منها في الرياض و الثالث في منطقة مسيون، بعد أن افتتحت آخر فروجها الشهر لللفسي في مدينة الطبر، راقعارت الشركة إلى أن هذه الأساريع تأتي ضمت استقمارات يخوق حجمها 1000 عليون ريال (نحود 13 مليون

دولار) رصدتها لنشر سلسلة من متاجوما التخصصة في بيح ويؤكد الإكثرونية و الكهريائية يصل عددها إلى 15 فرما. ويؤكد العضو التنديد للشركة عبد الله بن عبد السليف الغوزان على أن السعودية تعتبر السرق الأكبر على للستوى الطليجي والعربي، وتستحرذ على نحوكة في للثة من السوق الطليجية لالإكترونيات والجهزة الكهربائية.

#### "NORTEL" الكندية تعزز حضورها في السعودية

تسمى شركة INORTELNETWORKS لكندية إلى ترسيخ مضمورها إلى السوق السعولية قبل معيرها العام في الملكة المينس مورج السيعامي أن السوق المعدودية تضمير نمراً كبيراً نسمى للمشاركة فيه من خلال مشاريح مع شركة الإنصالات السعولية عبر شبكات ATM وفي قطاع الهاتت

وقال السبعلي على الرغم من أن "نورتيل" صغيرة الحجم

هالياً إن السعورية إن يقتر جمع استثماراتها بعجملة حو 30 غيرون دولار، إلا ألها تتنافس هالياً إن مجالات متحددة، موضعا "ان التحديث التي تو أدجها الشركة تتمثل إن النافسة العالية جداءً وخصوبات التي تو أدجها الشركات تتمد للنافسة في السعر، إضافة إلى ما تواجهه من تأخير، على غرار مختلف الشركات الاجتبية، في العصول على التأشير، على غرار مختلف الشركات الاجتبية، قدرتنا على تلبية احتياجات علائقة.

## "إكسباند" تفتتح مكتباً إقليمياً في دبي

أملنت شركة "إكسبانت التطبيقات أنظمة إدارة المعلومات عن افتتاح مكتب إقليمي لمنطقة الشرق الأوسط ورشمال الزويقيا إلى مدينة ديها للانترنت، وهر خامس الكاتب التشبيلة اللشركة عالمياً في ألل من 12 شهراً، ويفطي الكتب جميح عمليات الشركة في المنطقة إضافة إلى بالكسبان، وتمكنت "إكسبانت" خلال فترة

وجيزة لا تتجاوز 12 شهراً من إطلاق مكاتب إقليمية في كل من الرستر اليا و آثانيا و سنظافورة وجنوب افريقيا، ما يؤكد اهتمام الشركة بتوفير مراكز خدمة محلية، والآن بوجرد مكتب في دبي، ستتمكن الشركة من خدمة الشركات الدولية في المنطقة.

## تطلق كاميرات رقمية جديدة





احتفلت "ايسر كمبيوتر الشرق الأوسط"، مؤخراً، بالعيد العاشر لهرجان دبى للتسوق، بإطلاق مجموعة من كاميراتها الرقمية في الشرق الأوسط، لتلبية

الطلب المتنامي. وتستهدف هذه الكاميرات الباحثين عن الاستخدام الأسهل، والوطَّائف الأفضل، والوضوح الفائق للصور. كما تحتوى كل كاميرا ما بين خمسة إلى ستة ميغابكسل للبوصة الواحدة، وتراوح أسحارها ما بين 799 درهماً و1099 درهماً. وستقدم أيسر ، احتفآء بإطلاق الكاميرات، ويمناسبة مرور عشرة أعوام على مهرجان دبى للتسوق كاميرا رقمية بالمجان مع كل جهاز مفكرة Ferrari 3400 آ. وهو الجهاز النقال الأول ف الشرق الأوسط الذي يو فر معالجة بسرعة 64 بت. وتحتوي الكاميرات الثلاث CR-5130، و-CS 5530ء و6530-CR، على ذاكرة SD سعة 64 ميغابايت، كما تباع الكاميرات الجديدة بشكل مستقل كذلك.

ويذكر أن "أيسر" هي واحدة من الشركات الرائدة في دمج أجهزة الفكرات وأجهزة الكمبيوتر الكتبية مع أجهزة التسلية مثل الكاميرات ومشغلات ملفات MP3. ويؤكد إطلاق الكاميرات التزام الشركة المستمر بتزويد المستهلكين في المنطقة بأحدث المنتجات البتكرة والمصممة للمنزل الرقمي.

وتتضمن كل واحدة من الكأميرات الحديثة باحثاً بصرياً لالتقاط أفضل اللقطات، حتى وإن التقطت تحت ضوء الشمس الساطم، إضافة إلى فلاش (وامض) مبيت بأوضاع عبة لالتقاط الصور لتم ظهور احمرار العيون فالصور، كما إنها مصممة لتنتاسب وراجةً اليد، وتغلف الكاميرات بغلاف مصنوع من الألنيوم، إلى جانب احتواثها على برمجيات ArcSoft/NTI للتصوير.

حلول جديدة للاتصال المرئى





مبيعات قياسية في الشرق الأوسط وأفريقيا

طرحت شركة سوني خلال مؤتمر صحفي تشكيلة من منتجاتها الجديدة لحلول الاتصال الرئي في دولة الإمارات العربية التحدة؛ كما قامت شركة سوني برودكاست اندبرو فيشيدال الشرق الأوسط

باختيار شركة ألوأن النطقة الحرة والمتخصصة بالأجهزة الكتبية كموزّع رسمي لها (( دولة الإمارات العربية المتحدة. وشملت تشكيلة سوني الجديدة 4 نماذج، وهي: النظام الكتمي الحصري PCSIP & أنظمة الجيل الجنيد العالية الأداء & PCSIP PCS-11P، والنموذج الرئيسي PCS-TL50P، وهو نظام يتميز بجودته العالية التي تفي بكافة متطلبات الستهلك

> مققت "ال جي إلكترونيكس مبيعات قياسية في الـــعـــام 2004 في الشرق الأوسط وأفريقيا بلغت قيمتها 2,1 مليار دولار، بسزيسادة نسبتها 38 في المئة مقارنة بالعام 2003ء لتصب بذلك المسركة



غلال المؤتمر العسماني

الأولى في تحوضير الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية في للنطقة.

وتم الإعلان عن هذه النتائج في مؤتمر صحفي، ذكر فيه أن السوق الإيرانية أستأثرت بالحصة آلأكبر من البيعات بقيمة 388 مليون دولار، وبلغت حصة دول الخليج 364 مليوناً وجنوب افريقيا 344 مليوناً. بينما كانت الأسواق الآسرع نمواً، تركيا وسجلت حجم مبيعيات قدره 145 مليون دولار، والعراق 65 مليوناً، والمغرب 112

#### الكاتبل: تقوز بجائزة الفضل منتج

منحت شركة فروست آند سوليفان Frost &Sullivar شركة الكاتيل جائزة أفضل منتج ف المام 2005 لتطبيقات اتصالات الشركات وذلك عن سلسلة برمجيات الاتصالات الوكدة OmniTouch Unified Communications التي تنتجها "ألكاتيل"، وذلك في حفل توزيع جوائز التميز في تكنولوجيات المعلومات والاتصالات. وثمنح جائزة أفضل منتج للعام في مجال تطبيقات اتصالات

الشركات للشركة التي حققت تميزا وتفرقا في النتجات والتكنولوجيا الجديدة في مجال نشاطها، والتي أبدت قدرة علي

و تعتبر برمجيات الاتصالات الموكدة OmniTouch من "الكاتيل" إحدى الحلول الفضلة للتاحة في الوقت الحالى، والـتـــ تقوم على أحدث معايير صناعة الاتصالات وتكنولوجياً الإنترنت.

#### التراسل أسهل مع هاتف Nokia 6822

أطلقت "نه كيا" هاتف Nokia 6822 من مجموعة أجهزة التراسل الذي يمتاز بلوحية مفاتيح كأملة ما بسهل عملية كتابة



الرسائل القصيرة (SMS) وتوثيق البيانات. ويوفر جهاز التراسل المصغر مجموعة واسعة من حلول البريد الإلكتروني والتراسل الفورى، وقدرات إنارة المعلومات الشخصية (PIM) ومطابقة البيانات لاسلكياً. وتخطط "نوكيا" لإطلاق الهاتف في الشرق الأوسط ابتداءً من الربع الأول من العام 2005.

وفي شرحه للخدمة، قال مدير أول الخدمات الصوتية والبيانات

في "بتلكو"، عادل الديلمي: "توفّر "بتلكو" لزبائنها أحدث تقنيات الاتصال العالمية، وهاتان الخدمتان أثبتتا أنَّ لهما ذات قيمة عالمية

بالنسبة لعدد من الزبائن"؛ وأضاف "إن هذه التخفيضات في الأسعار تجسد التزام الشركة بضمان استمرار نجاح وتطور أعمال زبائننا

#### تخفيض أسعار بعض الخدمات

أعلنت شركة البحرين للاتصالات السلكية واللاسلكية "بتلكو" عن منح تخفيضات إضافية للقطاع التجاري، وذلك على أسعار خدمة الدوائر الملية المؤجرة والخدمة للدارة للتوصيل بشبكة المنطقة المحلية "لان كنكت" تصل إلى 40 في المئة.

وتعتبر "بتلكو" الزود الوحيدي مملكة البحرين حالياً لخدمتى الدوائر المملية المؤجرة و "لان كنكت أ، اللتين توفران تقنية عالية تلبي احتياجات

الاتصالات الحديثة.



الصوتية و البيانات ( 'بتكو'



معمد الشنوانى

## الستوى و القدرات غير القابلة للمقارنة". هيتاشي لأنظمة الملومات:

أنظمة تخزين للشركات الصغيرة والتوسطة

تطرح ميتاشي لأول مرة في تاريخها أنظمة تخزين متخصصة تلاثم الشركات الصفيرة والمتوسطة، من خلال أنظمة شبكات التخزين الابتدائية المتحدة على نظام ثندر V9520 Workgroup

الإلكترونية العربية، ولإدارة البوابة التعليمية الإلكترونية التكاملة. كما قدمت عرضاً لنظامها التعليمي الإلكتروني

وقال لثدير العام لشركة صدر، صلاح ملاعب: "إن هذا الحل يتصدر اليوم كل الأنظمة الشابهة، باعتباره يقدم بوابة تعليمية شاملة عن طريق الإنترنت، موجهة للهيئات والدارس والمؤسسات

التعليمية، ويستخدم تقنية مرنة لاستيعاب أفضل للأعمال التنظيمية

الخاصة بالعملية التعليمية، بما يتكامل مع مهمات الحكومات

الإلكترونية، وبما يلبي الخصوصيات الإدارية والتنظيمية والتعليمية

حققت شركة الوطنية للاتصالات الكويتية ربحاً صافياً قدره

29,75 مليون دينار كويتي خلال الأشهر التسعة الأولى من العام

2004 محققة نمواً بنسبة 24 في اللئة مقارنة بالفترة ذاتها من العام 2003. هذا ونمت عائدات الشركة والشركات التابعة لها إلى 168,9 مليون دينار كويتي محققة نمواً نسبته 49 في الله.

للمؤسسات التربوبة آلعربية".

وطنية للاتصالات:

آي بي أم الشرق الأوسط:

أنظمة اقتصادية لتخزين البيانات

عن أنظمة حديثة لتُخزين البيانات تقوم

بسد الفجوة بين أنظمة التخزين السابقة.

وقال مدير مبيعات التخزين في آي بي أم

الشرق الأوسط وياكستان، محمد

التشنواني: "نقدم اليوم خيارات

اقتصادية جديدة ف الشرق الأوسط

لأنظمة التخزين عن طريق ترقية

المحتويات العامة والتقنيات من خلال

الأطر الرئيسية والحواسب العالية

كشفت "أي بي أم الشرق الأوسط"

أرباح وأشهر

وقال مدير المبيعات في هيئاشي لأنظمة المعلومات الشرق الأوسط، جون بنتلى: "تتزايد طلبات قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط على أنظمة تخزين معدلة بحيث تلائم احتياجاتها. ويتمتع شركاء هيناشي لأنظمة الملومات من قنوات التوزيع بانتشار واسع في أسواق النطقة، وهم سيستطيعون الآن مع نظام ثندر 79520 التوجه إلى ذلك القطاع وتلبية احتياجاته بكفاءة أعلى". 🔳

## حاول وتقنيات صخره في مؤتمر لـ "مايكروسوفت"

وبالتالي اقتصاد مملكة البحرين ككل".

شاركت "صخر لبرامج الكمبيوتر" في مؤتمر للحلول التقنية البنية على منصات مايكروسوات عقدمؤخرأني القاهرة، وشاركت فيه كيريات شركات تقنية العلومات العربية.

وقد عرضت "صخر" خلال جلستى عمل نظاميها المقصصين للحكومة



منلاح ملاعب





# ولنتقى الشوق الأوسط للتأمين

## الطوسرون السرما الاوسط إمكانات التوسع

- ₩ الاتجاهات الإقليمية والعالمية
- في صناعة التأمين
- الأسواق العربية الناشئة الواقع والفرص التكافل وإعادة التكافل
  - ₩ التحديات التي تواجه التأمين الصحي
    - في العالم العربي
    - M التأمين على الحياة
    - M التأمين الشقيق Captive
    - التأمين ضد الكوارث الطبيعية
    - التأمين ضد مخاطر الإرهاب # التأمينات الصناعية

      - M التأمين البحرى والطيران
    - www.iktissad.com

- هم معالى الأستاذ رشيد محمد المعراج، محافظ مؤسسة بقد البحرين
- pg الأستاذ عبد الخالق رؤوف خليل، الأمين العام، الاتحاد العام العربي للتأمين ع الأستاذ عن عبد الماري، الأمين العام، الاتحاد الأفرو- آسيوي للتأمين وإعادة التأمين
- و السيدة كاترين لوزون، نائب الأمين المام، الهيئة الدولية للإشراف على التأمين IAIS هع د. باسل الهنداوي، المدير العام، هيئة التأمين الأردنية
  - Mr الأستاذ سمير الوزان، رئيس مجلس الإدارة، جمعية البحرين للتأمين
  - يع الأستاذ آلن فلامينة، مدير التأمين، غيرنساي Guernsey
  - 🗚 الأستاذ وليد جينادري، رئيس لمنة الرقابة على التأمين، لبنان
  - 👭 الأستاذ أشرف مسيسو، نائب رئيس مجلس الإدارة، جمعية البحرين للتأمين
- RF السيدة سيراب غونولال، اغتصباصية تأمين، البنك الدولي الأستاد كهفن ويلليس، اعتصاصي تأمين- منطقة النفرق الأوسط بشمال أفريقيا، ستاندرد أند بورز.
  - 🙀 الأستاذ جان- بول لاسير، نائب الرئيس التنفيذي، شركة CCR فرنسا
  - 🚜 الأستاذ دايفيد هانتلي، الرئيس التنفيذي، سكوتيش ري، بريطانيا
  - الأستاذ أورو كروض الرئيس التنفيذي، المجموعة العربية للتأمين، البحرين
    - M الأستاذ مجيد محمد، الرئيس التنفيذي، لابوان ري، ماليزيا
  - M عبد الحليم نصري، الرئيس التنفيذي، آسيان ري تكافل إنترنا شرنال، ماليزيا M الأستاد إبراهيم مهنا، الرئيس، شركة مهنا وشركاه
    - M الأستاذ سهيل جافر، العضو المنتدب، مجموعة FWU، لوكسمبورغ

    - 👭 الأستاذ جمال حمرة، رئيس مجلس الإدارة، المصدرية لإعادة التأمين الإستاذ ممدوح رحمون، عضو الهيئة العليا للرقابة على التأمين، سوريا
      - 🌃 الأستاذ تي. كاي. بانرج، هيئة التنظيم والتطوير، الهند





#### دبی۔خطار زیدان

شركة "نيسان" من أكثر الشركات الصنعة للسيارات اهتماماً باسواق منطقة الشرق الأوسط، وتجلَّى ذلك في الفترة الأخيرة من خلال الزيارات المتكررة التي قام بها كبار مساؤولي الشركة وإعلانهم الاستعداد لتلبية كأجات أسواق للنطقة وزيادة وتحسين نوعية تواجدهم، وعلى رأس هؤلاء للسؤولين، الرئيس وللدير التنفيذي لشركة نيسان كارلوس غصن الذي التقته "الاقتصاد والأعمال" مؤخراً في دبي مع عدد من الإعلاميين، بدعوة من المكتب الإقلّيمي لشركة نيسان. وتزامن هذا اللقاء مع إطَّلاقٌ نيسان لماركة إنفينيتي في الشرق الأوسط، وطرحها لأربعة طرازات جديدة، علماً ان تواجد إنفينيتي في المنطقة يعود إلى سنوات خلت، إلا أنه بقي تواجداً خجو لأ يقتصر على

سيارة واحدة، ين دين أصبح اليوم ممشلاً بتشكيلة متنوعة من الطرازات عين سيارات سياحية، إلى سيارات محمدلة الإستخدام، وجمعهما تنظير،

متعددة الإستخدام، وجميعها تنطيق عليها صفة عليها صفة الفخامة. كارلوس غصن اكد شق بمستغدل نيسان في النظامة، بعد الماليات النادة المستخدات المستخدات الماليات النادة المستخدات الماليات النادة المستخدات المستخدات المستخدات المستخدات الماليات النادة المستخدات الماليات النادة المستخدات الماليات النادة المستخدات الماليات الماليات

كارلوس غصن أكد شقته بمستقبل نيسان في النطقة بمغطر تشكيلة الطرازات البدينية التخو إطلقتها مؤخراً وسيتم إطلاقها وهرويدرك أن جسودة المستد وجانبيته لا يكفيان و دهما وإنما يجب تضافر شروط الغرض للنجاح ريقوان نيسان تمثيل اللنجاح

الخانية بين شركات السيارات في الشرق الأوسط، وتبلغ مصدوا حاليا أحمو 16 أن الله من السوق، ولكنواليست المصد ألق المنتخف، وبامان الوصول إلى نسبة 30 أن المثان المان من خلاف بسان القيمة المان المان المان من المان المان

ما بين تشرين الأول/ اكتوبر 2004 وآيلول/ سبتمبر 2005 هدف صعب، "لكننا تعودنا وضع الأهداف الصعبة وتحقيقها". وعن فكرة التصنيع ني الحالم العربي،

وعن نفرة المصيية بالمالة الفريين، رأى غفس إلا إلا مكانيات متوفرة و بحجم سوق السيارات في الشرق الأرسط يبلغ حالة معور 500 أسسيارة. في حين أن عمل انتاج مسائم نيسان السنوي يبلغ 400 المن سيارة للمصنع الواحد الكان السؤال والسؤال

مدى انفتاح أسواق دول

النطقة على بعضها البعض وحرية انتقال البضائع والمواجز الموضوعة.

وعن إمكانية إشراك مستقرين من دول للنطقة في نيسسا، قال إن المعدود من المستقدرين بيبحثون عن التنويح في استقماراتهم، وإن الإستقمار في اليابان يمكن أن يشكل فروعاً من هذا التنويح وركب بالستقمرين الذين يهتمون بالإستقمار في

وعن مدى رضاء مما هققه حقد الأثناء قال غصر، كيس عليّ أن أكون رأسياً وأن أكتفي بما تمقق أنا أطمح دائمًا لتحقيق الأفضل القد مققدًا نتائج جيدة ويكفي القارت بن ما كنا عليه حتى العام 1999 ومن تحن عليه الآن لكنني أومن واردك أن لديناً المكانيات كبيرة، وعلينا العمل على تحقيق الأنساء الإنساء المحل على تحقيق

وعسُ إِنْ فَيِنْدِ تَنِي Infiniti وتَشْكِيلُهُ الطرازات الجديدة التي ستطرح تباعاً خلال النصف الأول من العِلْم الحالي، أعلن غصن عن تفاؤله، خصوصاً أن هذه النَّنتجات اثبتت نفسها في السوق الأميركية وحققت نجاحاً كبيراً منذ إطلاقها في العام 1989، وقد شكّلت مزيجاً من الأناقة في التصميم والأداء الإستثنائي، وارتكزت في بناء سمعتها على مزايا وجأذبية المنتجات المنافسة وخدمة العملاء المتفوقة. والسبب في هذا النجاح هو "تطور نظرتنا إلى إنفينيتي، وقد رفعنا نسبة استثمارانا فإنفينيتي لتطوير وتقوية خط الانتاج كما اخذناق الاعتبار الخاطر المتوقعة لتمييز طرازاتنا عن المنافسة، وجاءت النتيجة مثيرة". وهي ستأخذ حقها وخصوصيتها فالعرض والتسويق والخيميات للرشقية فأستواق التشيرق الأوسط، و"نحن هنا لـ 100 سنة مقبلة".

#### جديد انفينيتي

اختارت نيسان أسواق الشرق الأوسط لطرح تشكيلتها الجديدة من سيارات

إنفينيتي، كأول الأسواق خارج الولايات التحدة الأميركية، ليتم طرحها في وقت لاحق من العام في كوريا، وفي أسواق أخرى خلال السند ات الثلاث القداة.

طراز P42 للعروف في أسواق للنطقة، شهد في العام 2005 تعديلات مهمة في الشكل والتصميم لولوجيته الأسهاء والطفية، ولفطاء المحرك وفتحة التهوئة الأسامية ونظام الإنبارة الأسامي ولوجة القيادة، فأصبح VK45DE في VK45DE في بمحرك VK45DE في شكل 7, بيسمة 2,41 تترات، و فوة 250 عصائاً، وعمر موران يوسل القصاء اللي 7,8 كنا/م. وزود بناقل حركة أو توماتيكي من

طراز 0X56 المتعدد الإستخدام، يتسّع لشمانية أشسفاه وقد جهوّز بمحرك من الأمنيوم من شاني أسطو أنات، على شكل 490 حصانا عند 490 حصانا عند مورد وران يبلغ 571 كغ / م عند 250 معدد وران يبلغ 571 كغ / م عند 250 معدد وران يبلغ 671 كغ / م عند وران يبلغ 671

طراز 333 كويبه، مهار بمدرك من ست اسطوانات على شكل ٧٠ ، وكامه علوية مز درجة، بيثو و 293 حصاناً ال وغرة موران يصل إلى و 37, 33 أم ناقل المركة ألي من خمس سمات الشكل المنافري وياضية انسيابي، مع ضهالات رياضية قياس 18 ارتشاء مصنوعة من الألفيوم الملكي بالتيانايوم الملكي

طراز 335 سيدان زود بالمرك نفسه وللواصفات التقنية لطراز الكوبيه. الإختلاف هويالشكل الخارجي والتجهيزات داخل المقصورة.

و سنجهين تبدين معرضون. طراق 1573، ينتظر وسرك پي شهر ايار ( ما يون العام الطالي، و قد زق بممراك من الألمذيو م من 2,5 لترات ملي شكل ١/١ من ست اسطوانات، و 24 صداماً، مع كامة الألمذيو، ونظام صمام خانق بحم التحكم به الألمذي و نظام صمام خانق بحم التحكم بسر





On the control of the cont

رولس رويس إنتاجة سنوياً لهذا الطراز. أول ما يلفت الانتباء في طراز هانتوم الجديد هو محور الإطارات الذي يأتي بحجم [2] إنش، والتي يشكل أرتفاعها مع الإطار

نصف المسافة ما بين الأرض والسقف، وقد جهزت السيارة بإطارات جوديير، القائرة على السير من دون هراء وبسرعة تصل إلى 50 ميلاً في الساعة، نسافة 100 ميل، ولكن العجلة تتعرض للتلف في تلك المالة.

القصورة الداخلية رحبة، ويغلب عليها طابع الرفاهية، حيث تم إكساؤها من كل

صوب بالجلد القاهر والخشب الأنيق.
اداء فاختره العالمي يستقد الى محرك
بسمة 1773 لكواند وان من 21 السطولة، بقرة
33 مصالياً، وغرة دوران اقضى بصل إلى
20 خيرتن/ متر عند 2000 دورات. كما قصل
السيارة إلى سرعة 200 كلم/ س خلال 5,9
لأول انطالاتاً من نقطة الصطر، وقصل
سرعة 200 كلم/ س خلال و5,9
سرعة الخلالاتاً من نقطة الصطر، وقصل
سرعة القصة وي الراكة كراً س



رولس رويس فانتوم من الداخل

# ى إم دبليو تحتفل بذكرى انطلافتها الـ75

# 10 سنوات من الإنجازات

#### دبي -- الاقتصاد والأعمال

 الذكرى الـ75 لإطلاق سيارات بي إم
 دبليو تزامنت هذا العام مع مرور 10 سنوات على تأسيس مجموعة بي إم دبليو الشرق الأوسط. وللمناسِبة أقام الكتب الإقليمي إربى حفلا أتسم بطابع الُعشرينات، مضَّره مسؤولو الشركة وممثلو الصحافة العربية.

بين الانطلاقة الأولى واليوم، استطاعت بي إم دبليو إثبات نفسها كالحد أهم مصنعي السيارات الفاخرة في العالم، واثبتت نفسهاً ف المنطقة أنها رقم صعب للمنافسة. ففي العام 1994 أسست شركة بي إم دبليو مقرّهاً الإقليمي في مدينة دبي، بثمانية موظفين. وكان حَجِم مبيعاتُ الشركة في الشرق الأو سط 2800 و حدة. اليوم، و بعد مرور عشر ستوات، يعمل في القر الإقليمي للمجموعة 34 موظفاً ويصل حجم مبيعاتها إلى أكثر من 10 آلاف سيارة، وأصبحت تضم تحت لوائها، إضافة إلى بي إم دبليو، رولس رويس

النير الإقليمي لجموعة بي إم دبليو غونتر زیمن Guenther Seemann تحدث ف للناسبة، وتطرق إلى تاريخ بي إم دبليو العريق، وبدأيتها في العام 1929، من خلال سيارتها الشهيرة 3/15PS، العروفة بلقب ديكسي Dixi، لتتوالى الإنجازات من بعدها

طرازاً ثلُّو الآخر، وأبدى زيمن ثقته بمراصلة

كافة الشرائح. ويزداد الطموح ليصل إلى هدف منشود ببيم 1,4 مليون سيارة في العام 2008، أي ينسبة نَّمو 30 ف اللَّهُ عن البيعات الحالية". و لتحقيق هذا الهدف تم إطلاق عدي من الطرازات الجديدة خلال الأشهر الأخيرة و صل إلى 10 طرازات من بي إم دبليو، رولس رویس و میٹی،

#### تاريخ بي إم دبليو

مرّت بي إم دبليو Bayerische Motoren Werke خلال مسيرتها الإنتاجية بمحطات مهمة تركت أثرها حتى اليوم، وساهمت بتطور صناعة السيارات فالعالم من خلال أسماء عريقة، لم تمصها الذاكرة على مرّ السئان، و أهمهاء

-بيكسى Dixi: أنتجت في العام 1929، من مادة الفولادُ.

- 3/20 PS مارحت في العام 1932، يثلاثة طرازات، من بابين، سياحية، ومكشوفة بأريعة مقاعد. وقد أنتج من هذا الطراز أكثر من 7000 سيارة.

-- BMW 303: ق العام 1933 انتحت

- BMW 326 : ظلهسرات في السمام 1936 ، بحجمها المتوسط، وبطرازات ثلاثة: صالون، بابان، ومكشوفة بأربعة ابواب، وهي أول سيارة قنمت هيكالأ

انسيابياً وعجلة احتياطية





مخيأة في الداخل. وقد بيع منها 16 ألفسيارة.

328. وانتج من هذا الطراز في الفترة ما بين

العام 1936 و الغام 1939 ، 464 سيارة.

وهي نسخة أكبر من 326

- BMW328: ف العام نفسه ظهر طراز

- BMW335؛ أنتجت في العام 1939،

- 501/502 قدم طراز 501 في المعام

1951 ، ق معرض فرانكفورت للسيارات،

سيارة. - BMW 507 أنتجت في السام 1956،

رياضية من مقعدين. -- BMW 700: ن الــعـــام 1957 تمّ طــرح طراز 600، وفي العام 1959 أبصر طراز 700 النور، وحقق نجاحاً كبيراً.

-- BMW 1500 : ظهرت للمرة الأولى ن معرض فرانكفورت في العام 1961. وفي العام 1962 أنتج طراز 1800 ، تلتها 1600 و 2000 ق الحامين 1964 و 1966 على التوالي، وفيي العنام 1969 وصبل طراز BMW 2000 tir. وهو أول إنتاج للشركة يحتوي على نظام حقن

-- BMW 1600-02؛ أطلق هذا الطراز في السام 1966 لمناسبة مرور 50 عبامياً عيلي تأسيس الشركة. وفي العام 1968 أنتج طراز 2002، وفي السعسام 1973 جسهسز

— BMW 2800: طرحت ہے ام دہلیو خلال العام 1968 طرازين جديدين، هما 2500

—الفُنَّة الضامسة: قدَّمت الفنَّة الضامسة الأول مرة في معرض فرانكفورت في الحام 1972، بطراز 520 وطرحته في الأسواق بعد عام. وفي العام 1981، قدّمت بي إم دبليو أربعة طرازات جديدة من الفئة الخّامسة، و في العام 1983، مخلت بي إم دبليو إلى سوق سيارات الديزل، عبر طَراز 534td. وفي العام 1988ء قدم الجيل الثالث من الفئة الخامسة. وفي العام 1995، ظهر الجيل الرابع في معرض



فرانكفورت للسيارات، واستخدم للعرة الأولى جهاز تعليق مصنوع من العدن المُضلوط الخفيف، وفي العام 1996، أنتج محرك الثماني اسطوانات، وفي العام 1998 قدّم طراز كالا.

— ألفقة الطائفة: كشف النقاب من أول طراؤات الفقة المثانفة: كشف النقاب ميوديخ الأوليات في شمل النقاب ميوديخ الأوليين مسيد العام 1967 وي شهر إليان المناف ميوريز المام 1965 والشرع الفقة المثانفة المنافة (1963 والمنافز الفقة 1968 والمنافز الفقة المثانفة (1963 والمنافز الفقة المثانفة (1963 والمنافز المنافز المنافذ المنافذة المنا

أيار / مايع 1998، أطلق الجين الرابع

"ألفةة السابعة، انتجت إلى سيارات المذكة السابعة في العام 1979 ، بالزواع ثلاثة من المحركة ... وفي العام 1980 الطلق طراز (1955 وفي العام 1986 أطاق الجيار الثاني من الفخة السابعة ، وأطلقت في العام 1987 مسيارة 1975 في العام 1989 ظهر الجيار الثالثات من الفخة السيامية بلجمارة 1970 ، 1987 ، 1987 وقد يبع من هذا الجيان شدو 1980 أسسيارة حضر طرح توقف إنتاجه في العام 2001 حيث طرح الجيار الرابط أحمالي ، والذي يستصر في مسيرته الناجهة شعار العالمية والمنابعة على المسابعة على المستحر في

مسيرته الناجحة خلى اليوم. -الفثانان السائسة والثامنة: أطلقت بي إم نبليو الفثة السائسة في العام 1976، وبيع منها بطرازيها 20056 و 33325 نحو 86 النا سيارة متى الحام 1989، حيث حلت بعدما

القثة الثامنة، وبيع منها أكثر من 31 ألف سيارة ما بين العامين 1989 و1999.

"- BMW MI ، قَدُمت في العسام 1979 كجزء من فئة ProCar التي انتجت خصيصاً لهذه السيارة في إطار سباق فورمولا و احد في أمروبا.

-- BMW M3: طرحت في النسام 1986،

ببابین. — BMW 2: بعد عشر سنوات علی

— BMW Z. عضى مسدوات على إطلاق MI أطلقت سيارة الا, بيع منها بحلول العام 1991 أكثر من 8 آلاف وحدة وفي العام 1995 أطلقت سيارة 23 الرودستو، وتبهما طراز الكريدية إلعام 1998. وفي العام 2000 عرضت سيارة 28.

- 2X و 3X: أطلقت بي إم دبليو السيارة المتعددة الإستخدام 2X في خريف الحام 1999. وفي السعام 2003، أطلق طراز 3X، المتعدد الاستخدام. ■

> ... ومبيعات قياسية في الشرق الأوسط



زيمن وبهرننج: 2005 لن يشهد اي ركود

كشفت مجموعة BMV الشرق الأوسط بأن العام 2004 هو الأفضل لها في المنطقة ، بتحقيقها ميهات قياسية بلغت 10590 سيارة ، بزيادة 55,5 في المثاني الأوسط و 13 في المثاني دول مجلس التعاون الطلبجين.

و أشار كلاوس ببينتج، ذاتب الرئيس، رئيس هسر البيعات انطقة [سيد الباسينياية (انجية الرويية المثلوية و الشحرقة و الأسرق الأوسط مجموعة WMRR إلى أن الزيادة المثلوية في مبيعات كافة علامات مجموعة BBW رئيسة (Jam Willy في المداورة و Salla-Royce (MIN) سيرا نصر Salla-Royce (MIN) سيراة من علامات المتحدة المحدة علامة المداونة المحدة المحدة المتحدة المتحدة المحدة المحدة المحدة عالمية

بزيادة 95 ألف سيارة عن مبيمات العام 2003. وهذا يعني أننا للمرة الاولى في تاريخنا، قمنا بتسليم أكثر من مليرن سيارة لعملائنا خلال سنة واحدة.

ولّ ما يتطلق بمبيعات الشرق الأوسط للعام 2004، تركمت السوق الإمراتية في المرتبة الأولى من خلال بير 3997 مبيارة، ومن ثم السمودية (2350)، والكويت (1566)، وكانت ديني السوق الأسرع ضوا بمعدل 27 ذ اللغة، من شرائط بلس (133 اللغة)، قبل (112 أللغة).

لَّ للتَّهُ ، ومن ثم أبوظبي (23 لِ للتُهُ) وتَقَار (21 لِ للتُهُ). وهُمَّار (21 لِ للتُهُ). وهُمُكُوا التَّمَّة المُعَمِّدة فَمِن مَجِمِعة المُعَمِّدة الثَّمَّة السَابِمة المُعَمِّدة المُعَمِّدة فَمِن مَجِمِعة MWW. إذ حصلت على نسبة 28 لِ اللَّهُ من مبيعات الشرق الأوسط، ومن ثم الفَّمَّة المُفَاسِمة بو المُركَّ فِي اللَّهُ ... وكلّ مو إقدم 25 لللَّهُ ... وكلّ اللَّهُ ... والمُركَّلُ اللَّهُ ... والمُركَّلُ اللَّهُ ... والمُركَّلُ اللَّهُ ... وكلّ اللَّهُ ... وكلّ اللَّهُ ... وكلّ اللَّهُ ... وكلّ اللَّهُ اللَّهُ ... والمُركَّلُ اللَّهُ ... والمُركَّلُ اللَّهُ ... ولا اللَّهُ ... واللَّهُ ... والمُركِّلُ اللَّهُ ... واللَّهُ ... واللَّهُ ... واللَّهُ ... واللَّهُ ... واللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ الللَّهُ ... واللَّهُ ... واللَّهُ ... واللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّمُ اللَّهُ الللَّهُ اللَّهُ الللَّهُ اللَّهُ اللللَّهُ الللَّهُ الللَّهُ الللَّهُ اللللَّهُ الللَّهُ الللَّهُ اللللَّهُ اللللَّهُ اللللْمُ اللللَّهُ اللللْمُ اللَّهُ اللللْمُ اللَّهُ اللللْمُ اللَّهُ الللللْمُ الللللْمُ اللْمُؤْلِقُلُ اللَّهُ الللللْمُ اللللْمُ اللَّهُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ الللْمُ اللللْمُ اللللْمُ الللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ الللللْمُ اللللْمُ الللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ الللْمُ اللللْمُ الللْمُؤْلِلُولُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُ اللللْمُولِلللللْمُ اللللْمُؤْلِلْمُ اللللْمُ

العراق وإيران

ين راجي التي التي في التي ين رويان المدير العام الإطبيعي لمجموعة BMW من جانبه، قال غونتر ويمان المدير العام الإطبيع لمجموعة لي الشرق الأسرق الأسرق الأسرق الأسرق الأسرق الأوسطة أوسطة أوسطة المنابعة الم

## مؤسسة ناغى للسيارات

وقعت مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات، الوكيل الحصري لسيارات بي أم دبليو ميني، ورولس رويس في السعودية عقد شراكة مع مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الإقتصادية، المُثَّل الرسمي لإتداد الفرفُّ التجارية والصناعية الألمانية في الملكة.

مدير عام مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات موسى العاروري، قال: يعشبر إختيار مكتبّ الإنصال الألماني السعودي للشؤون الإقتصادية كشريك في العمل، جزءاً منّ عملية التطوير الستمرة التى تقوم بها BMW في السوق

أما نائب مفوض التجارة الخارجية الألمانية ومدير فرع مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الإقتصادية في جده باتريك



كمال مؤمنة الدير الإقليمي في مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات يسلم بالريك مارتينيز مقتاح سيارة BMW X3 خلال بإحكال بإحكال بإعكال الأركان

مارتينيز، فقال:" إن زيادة حصة BMW في سوق السيارات في الملكة والإستثمارات الكبيرة في خدمة ما بعد البيع تؤكدان أن مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات قد وظفت إمكأنات كبيرة لدعم هذه العلامة التحارية الأثانية.

#### بنتلى تكشف عن سيارتها الجديدة

تجمع سيارة بنتلي آرناج دروبهيد الكوبيّة الجديدة بين التصميم الكلاسيكي لبنتلي والتكنولوجيا الماخوذة عن سيارة أرناج



طراز 2005. وكانت شركة بنتلى كشفت عن الطراز الجديد في معرض لوس انجلوس 2005.

تمتاز بنتلى الجديدة بأنها قابلة للكشف ذات شكل انسيابي. ويقول فريق التصميم أن السيارتين بارك وارد كونتيننتال دروبهيد كوبيه طراز 1955 وازور 1995 لهما تأثير أساسي على تصميم هذه السيارة التي يزيد اتساع الجزء الخلفي منها بنسبة 20 في المئة عن الطراز السابق. وهي ذات أبواب أربعة ومزودة بمحرك 8 اسطوانات ٧ دي شاحِن توربيني مزدوج سعة 6,75 ليترات وبقدرة تصل إلى

ويقول رئيس شركة بنتلى د، فرانز - جوزيف بيفجن، إن تصميم آرناج 2005 أعيد على نحو موسّع وشامل وبتكاليف باهظة وهي سيارة صالون ذات تكتولوجيا عاليه.

ومع أن العمل في سيارة الكوبيه أرناج دروبهيد بدأ في كانون الثاني/يّناير 2004، إلّا أن إدخال تكنولوجيات جديدة وتقنيات إنتاج متقدمة هو الذي ساعد على إنتاجها في وقت قياسي.

#### أودى A4 الجديدة

تقدّم أودى الجيل الجنيد من سيارتها الأكثر مبيعاً بكافة طرازاتها: A4 و S4 ذات الأداء العالى بتقنية رائدة وتصميم جديد للواجهة لطراز الصالون من خلال شبك أحادى الإطار.

وتتوافر أمام عملاء أودي A4 حرية الإختيار بين ما لا يقل عن عشرة محركات قوية، أربعة منها جديدة بالكامل مع قدرة توليد تصل إلى 255 مصاناً. أما مع طراز S4 فإن محرك الأسطوانيات الثمانية V8 يولد قدرة تصل إلى 344 حصاناً.

ويمثِّل نظام ضخ الوقود المباشر والتيربو قمة التطور التقني في ما يتعلق بأنظمة تلقين المحركات العاملة بالوقود مع علب تروس يدوية ذات 5 أو 6 نسب الختلف طرازات A4 الجديدة وعلية التروس الأوتوماتيكية المزؤدة بنظام" ملتى ترونيك" للتحكم الدائم بنقل المركة لكافة طرازات A4الجديدة ذات السحب الامامي وعلية التروس الاوتوماتيكية "تبترونيك" ذات السرعات الست والمزودة ببرنامج أداء رياضي لطرازات كواترو" ذات الدفع الرباعي.

هذا إضافة إلى نظام الدفع بأربع عجلات "كواترو"، وانظمة



حماية متكاملة للركاب تتضمّن أكياس هواء أمامية تعمل على مرحلتين ونظامأ لحماية الرأس إلى جانب نظام الثبات الإلكتروني (ESP) الأحدث والأكثر تعقيداً، ما يؤمن مخزوناً عالياً من عناصر الأمن و السلامة.



#### "سيتا" ترود مطارات النطقة بأنظمة تكنولوجيا العلومات

شدد المؤتمر الأسيوى الإفريقي الرابع عشر لجلس للطارات العالى على أهمية تعزيز قدرات مطارات منطقة الشرق الأوسط عبر توفير أنظمة الملومات والاتصالات. وبحث المؤتمر الذي استضافته القاهرة مؤخرا التحديات التي تواجه الطارات فالنطقة وتزايد أهمية الدور الذي تلعيه التقنيات الحديثة في تمكين الطارات من التغلب على هذه التحديات.

وشدد نائب رئيس شركة سيتا العالمية د، خضر عقيل على



وقال إن "سيتا" قامت بتزويد عدد من مطارات النطقة بأنظمة

لتكنولوجيا المعلومات عالية الكفاءة والاعتمادية والمتعلقة بالتعامل مع للسافرين وإدارة الأمتعة والشؤون الأمنية والإجراءات

التشفيلية، الأمر الذي يلعب دوراً مهماً ومباشراً في خفض نفقات

التشغيل و تعزيز برجة الأمان و الحماية.







## مطار جبل على: 120 مليون مسافر و4 مدن



فاجأت دبي مراقبيها مرّةً جديدة عندما شرعت دائرة الطيران المدنى، خلال شهر شباط/فبراير الدائى، بتنفيذ "مدينة مطار جبل على" بعد اطَّلاع الشيخ محمد بن راشد آل مكثوم، ولى عهد دبي وزير

الدفاع في الإمارات، عملي تفاصيم للشروع ومباركة

للشروع الذي يُعدُّ الأكبر من نوعه في العالم، يقع على مساحة 140 كيلومتراً مربّعاً، ويبعد 40 كيلومتراً عن مطار دبي الحالم ويضمُ أحد أكبر الطارات في العالم "مطار جبل على الدوليّ"، بطاقّةٍ إستيعابية تبلغ 120 مليون راكب سنوياً و12 مليون طن شُحن، أيّ ضُعف طاقة مطار دبي الدولي بعد اكتمال عملية توسيعه في العام القيل. ويشتمل المطار الجديد على سنة مدارج متوازية وعدد من مباتي الأسافرين ومجمع كبير للشحن ومدخلين رئيسيين للقادمين

كما يتضمّن الشروع أربع مدن، هي: مدينة الطيران التي تشكّل مقرّاً للمكاتب الإقليمية والرئيسية لشركات الطيران العالمية والشركات المرتبطة بها التخصصة في التوريد والتصنيع والصيانة و الأنظمة، إضافة إلى احتواثها على مجمّع العلوم والتّكتولوجيا والدبنة السكنية والمبئة اللوجستية، وأخيراً المبنة التجارية وتمثل القلب المالي والتِجاري لـ مدينة مطار جبل علي وكامل المنطقة وتضم 850 برجاً بارتفاع بين 50 و 300 متر.

#### القطرية تشترى 60 طائرة ويناء مطار جديد

باشرت قطر المرحلة الأولى لبناء مطار جديد يمتدعلي مساحة 22,5 كيلو متراً مربّعاً، أيّ ما يعادل ثلث مساحة العاصمة الدوحة، و متكلفة إحمالية تبلغ 5,5 عليارات دولار. حيث وضع رئيس مجلس الوزراء القطرى الشيخ عبدالله بن ذليفة آل ثائى حجر الأساس إيذاناً ببدء العمل بالمشروع، بتاريخ 11 كانون الثاني / يتاير الماضي، ف حفل جاشد حضرته "الآفتصاد والأعمال".

ورسى عقد بناء المطار الجديدذي 26 بوابة ومدرجين ومحطة صيانة ومركز شمن ومرافق تسوّق كبيرة على شركة "بكتل" الأميركية، ومن المتوقع افتتاحه في الحام 2009 بعد إنتهاء العمل من المرحلة الأولى التي تبلغ كلفتها 2,5 مليار دولار وتستوعب 12 مليون مسافر سنوياً. على أن يكتمل المطار نهائياً في العام 2015، لتصل طاقته الإستيعابية إلى 50 مليون مسافر ومليوني طن شحن سنوياً. وقال الرئيس التنفيذي لـ"الخطوط الجوية القطرية" أكبر العاكر إن شركات الطيران التي ستمستخدم الطار في مرحلته الأولى قد

تصل إلى 45 شركة، في حين أن عند الشركات التي تستخدم المار الحالى يبلغ 22 شركة وأَضافُ الباكر: "قيمة عقد بناء الحطة الرئيسية للمطار الجديد،

والتي يصل طولها إلى نحو ألف متر، تتجاوز 650 مليون دولار. فيما تصلُّ قيمة عقد الردم البحري لضخ نحو 6,5 ملايين متر مكعب من الرمل إلى نحو 440 مليون دو لار".

من ناحية ثانية، أوضح العاكر أن شركته تفكر بشراء 60 طائرة جديدة، تقوزّع بين طرازي Boeing 7E7 و Airbus 350 قيد التطوير. وتتجاوز قيمة الصفقة 6 مليارات دولار، على أن يُعلن عنها خلال "معرض باريس الجوى للطيران" في شهر حزيران/يونيو القبل.





# إ<mark>يرباص تطلق</mark> "السوير جاميو"



#### تولوز - الاقتصاد والأعمال

تربّعت أوروب الشهر الماضي على عرش صناعة الطائرات الدنية، بعد أن قدّمت أوروب الشهر الماضي على عرش صناعة الطائرات الدنية، بعد أن قدّمت إيرباء من في احتقال مهيب حضره مسؤولون أوروبيون ورؤساء مجالس الدرات كبرى الشركات العالمية أول طائرة ركاب "سوبر جامبو" في هذه الشركة الركاب من بوينغ 77 جامبو جت التي تحتقله منذ العام 1906 عاشائرة (الأوروبية اكبر حجماً وأكثر سمعة وأطول منى ما الـ 77 كما أنها السحوذت على عدد اكبر من الطلبات في الأعوام الثلاثة الماضية، ونجحت "ليرباص 7380 في حجز حصة من السوق حتى قبل إطلاقها إذ أوصت نحو تمرية على 140 طائرة والمحتفظة مناه الصفقات ومن ضمنها الخدمة وقطع الغيار نحو 40 مليان وريام المناهزة الماشرة الجديدة والمحتفظة المواه في حدال المواهدة المائرة الجديدة أو على 40 مناهزا المحتفظة المواه في احتفال إطاؤة الطائرة الجديدة أو على 40 مناهزا المائرة الجديدة أو على 40 مناهزا المائرة الجديدة أو على 40 مناهزا المحتفظة المواه في احتفال إطاؤة الطائرة الجديدة أو على 40 طاؤة الطائرة الجديدة أو على 40 طاؤة الطائرة الجديدة أو على 40 طاؤة الطائرات إلى اسطول طيران الاتحاد، و4 طائرات الموال.

الدخلت إبرياص هذا القطاع من طائرات الركاب؟

يقول مسؤرلو الشركة الأوروبية إن نطور مالأت مالئراتها يحقّد السودي للي مالئرة المالئية كانت بماجه ماسة إلى طائرة ركاب جاميو بحث الحيلية خاطارة بوينظ الـ ١٩٨٨م جاميو بحث الحيلية خاطارة بوينظ الـ ١٩٨٨م تكن مالئرة ركاب بقدر ما كانت طائرة مقتل عسكري أمّ تطور بما التصح اطاؤة مندية أب إيرباص – 900 فهي طائرة لقتل الركاب بكل ما غير موجودة ( طائرات القتل السكري بو سائرا في المنافق المنافقة المسكري و المنافقة المناف

يدت الطائرة الأوروبية ألفناء خروجها من مصانع تولوز كانها أسطورة سواء بمجمها أن بشكلها الغريد غير المهودين. ومن المقرّر أن تبدأ قريباً طيرانها الاختباري الذي قد يستمر ثلاث سندوات، لتدخل يصد ذلك الإنتاج اقاداً

		w.								
مقارنة بين الطائرات العملاقة										
ع تاريخ بدء الإنتاج	الارتــــــــا (متر)	الــــاع (متر)	الطول (متر)	للدى * (كلم)		السوزن الأقمى عند الإقلاع (طن)	مجموعة الدقع (كلغ)*	اليك	الطاثرة	
1988	18.10	88.4	84	4500	ii 250		e 23450×6		أشطولوث	
1984	22.50	73.30	69.50	4500	168ء	405	23450×4	السوفياتي 124 – الاتصاد		
1969 تاريخ بدء إنتاج النموذج الأول AC-C	19.85	67.88	75.54	5000	iii 145	350	(2) 18600×4 (3)		An(عسكرية وا لوكهيد غالاكس C-5 (عسكرية)	
1969 تاريخ بدء إنتاج النموذج الأول بوينغ 747–100	19.30	64.31	70.67	13528	450 راكباً المد الأقسسي 180 راكباً		26318×4 (4)	-747- أميركا	بــويـــُــغ 400(للركاب)	
2006 تاريخ بدو الإنتاج	24.1	79.8	73	15000	555 راكباً 555 راكباً المد الأقصى 840 راكباً	560	31318×4 (5)	أورويا	إيــريــاس– 380(للركاب)	

عدد للحركات مضروباً بقدرة كل معرث

<sup>\*</sup> يعتمد للدى على حمولة الطائرة من البضائع والركاب والوقود الأرقام النبرجة هي الحمولة اللموذجية،

#### مواصفات عملاقة

تتألف مجموعة الدفع في العملاق الأوروبي ما أربعة معركات جبارة مركة على الجناحين (ترنت 200 م) إنتاج شركة "رواز وريس" البريطانية أو 7200 من صنح تدالف الغريمين الأميركين "جنرال إلكتريك" و"برات أند وتشي"). وتبلغ قدرة كل محرك

أما المعرالة النبوذجية لـ إيرباس -380 فتبلغ نحر 355 راكباً في ثلاث ديجات الأولى (22راكباً) الأعمال (69 (كباً) الاقتصالية ( (37) راكباً) ويمكنها -عمل 680 راكباً في ترجة و وأحدة اقتصادية أما بوينغ 477 قتصح 480 راكباً في ثلاث درجات ويمكن لها حمل 600 راكباً في درجة واحدة (

يبلغ الوزن الأقصى عند الإقلام لطائرة إيرباص 380 نحو 560 طناً ومداها 15000 كلم،

#### ملايين الدولارات لاستقبال A380

مع نخول طائرة (ايرياض 1830) الأجواء العالية، تستعد للطارات عالياً والليبياً اللي استقابال هذا العملاق الطائر، الالزم هيوط 1830 على الدوجات لن يقر مجانا، إنما سيخلف سلطات الطيران ضغ مثات اللايين من الدولارات لتحديث مطاراتها و تعزيز الدارج بحيث تصبح قادرة على تحمل وزن إيرياض 1830،

> ويبلغ طولها الإجمالي 73 متراً، وباع جناحيها 79,8 متراً وارتفاعها 24,1 متراً

#### "أكبر طائرة ركاب"

وعلى الرغم من أن إيرباص 380 ستكون "أكبر طائرة ركاب" في العالم، إلا أنها لن تكون "أكبر طائرة" في العالم، وهناك أنطونوف --1225 للنقل العسكري التي يبلغ وزنها الأقصي مند الإقلام 600 طان، ويبلغ طولها 48 متراً، ولا أعام 17,10

متراً وحمولتها (عدا حمولة الوقود) تحو 250 طناً، وقد احيت مصائم انطونوف النسخة الوحيدة الهذه الطائرة بعد سنوات من الإهمال وتركها في العراء، وعرضت تأجيرها كطائرة للشحن الجوى.

وبينما يزداد الطلب على إيرياص -- 380. ينخفض الطلب على بوينغ - 747، التي تراهن على عائلة متكاملة من "دريم لاينر" الفائلة التطور وتقول إن مصيرها كشركة المنتجة المثارات الركاب بات علم المك. ■

# .. والظيجيون أول الزبائن



كان لاهتأ الحضور المربي في احتفال شركة "إيرباص" للمناعات الجوية الذي أقامته مؤخراً في مدينة تولوز الفرنسية لإزاحة الستار عن طائرتها المملاقة "ايه 380".

بين رؤساء 14 شركة طيران جلسوا إلي جانب رئيس "إيرباص" فويل فورجار، كان رئيس" طيران الإسرات" الشيخ احمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس الخطوط الجرية القطرية أكبر الباكر، ورئيس طيران "الاتمات الشيخ لحمد بن سيف آل نهيان.

وشركات الطيران الـ 14 أوصت على شراء 139 طائرة "إيه 380" الجديدة بقيمة إجمالية تزيد على 36 مليار دولار، ثلثها تقريباً من نصيب شركات طيران عربية.

هـ "طير إن الإمارات" أوصت على شراء 45 طائرة" إنه 380 بقيمة 19 مليار دو لان تتسلم الأولى منها العام القبل، و"الاحاد" الطيران أوصت على 4 طائرات "إنه 300" ضمن صدقة تشمل 20 طائرة ايرباس تستلمها على دهفتين، الأولى العام 2006 والقانية العام 2000. فيما المترت "الخطوط القطوية" 4 طائرات "إن 300 تبدأ

باستلامها العام 2009.

وقال رئيس "طيان الاطراف" الشيخ إلحديق سعيد الكوكرة إلى الطاقرة الجديدة ومن للكولية والي محكوم إلى الطاقرة الجديدة ومن للكولية ويكون المحكوم التي المحكومة التي المحكومة التي المحكومة المحكومة

من جهته، قال رئيس شركة طيران الاتمادا الشيخ المعدين سيف آل لههان "إن مشاركتنا في خطران اله السئار أمو بشابة حملة المتاريخ مهداية حملة المتاريخ مهداية حملة المتاريخ مهداية حملة المتاريخ المتار

وقال رئيس" الخطوط القطرية" اكبر الباكر إن الطائرة" إنه 980" تشكل مدا عمليا لشركات الطيران لقضايا الازدمام إن الطارات وضوورة تصقيق كثافة مناسبة على خطوط شبكات الطيران و مصطائعا من دورزيادة عدد الرحلات.

رضارك مشد غفير من كبار السؤواين الغرنسيين (الامتغال). إضافة إلى رئيس زراء بريطانيا توقي يقيو والستشر الآثانيو. هاموت كوار رئيس الوزاء الرساني خوسيه ويوس أناباتيو. والتي الثلاثة على للشروع الذي نتتجه "يرياص" التي تتزرع ملكيتها إن الثلاثة على للشروط (2010 لالانوا وركرة إللة لإسبانيا و27,10

كما أثنى الرئيس الفرنسي جاك شيراك على المشروع الذي اعتبره "مغامرة أوروبية مصنوعة من الخابرة وروح الابتكار والعزم المسارم"، وشدّى على أنه من الضروري تكرار تجربة "إيرباص" في مجال "طاقة المستقبل وللواصلات واتحسالات الخد، وأدوية المستقل". ■



# Richemont Haute Horlogerie بونوا دي كليرك: أسواق المنطقة واعدة وأعمالنا تنمو بسرعة

ي بقران مدير مام مهمود مام مهمود الأسرات الأسرات الأسرات الأسرات المنافعة الأمان المنافعة المن

ويضيف: "في الواقع، لم تتعرض أية ماركة من الماركات التي تنتجها الجموعة لأى تاثير سلبى وحققنا نجاحاً ملحوظاً للسنة الثانية على التوالي ونتطلع الآن إلى سنة ناجمة أخرى. لقد حالفنا الدظ لأن كافة الماركات في قسم السناعات الخاص بالجموعة تكمل إحداها الأخرى وتلبى الأنواق كافة. فلدينا السلسلة التي تبدأبً بوم ومرسييه Baume & Mercier وتنتهى بساعات معقدة جدأ مثل فاشرون كونستانتين Vacheron Constantin والساعات المصنوعة من الجواهر كساعة بباكت أو الساهات الفنية الرياضية كساعة أي دبليو سي (IWC). وإذا لم نستطع أن نلَّبي في شهر ما حاجة زبون معين في هذه الفئةً ، فَإِننا نحرص على تلبية حاجته في فئة

وقد أطلق دي كليرك الشركة التابعة في الشرق التابعة في الشرق الأوسط وعمل مع فريقه على تطوير ماركات المعادة بشكل ماركات الماركات المناطقة بشكل بناجح لماة الأربع سنوات؛ واستطاع، يدعم شركاته في المنطقة وفريق العمل القوى في شركاته

Richemont، أن يضاعف المبيعات بشكل كبير وأن يفتح مصلات مختلفة وأن يطلق منتجات جديدة بنجاح،

#### الأولويات

وعن أولويات الجصوعة يضيد دي كليراف "تمن نعطي الرؤيية لقوية وكاثر ممايداً أقد حقاداً أمراً أكاثر في السنتين الأخيرتين ونعمل الأن على تلبية حاجات السوق، هما يكفل صواصلة الصحود وتحقيق النصو، إضافة إلى بناء شاعدة صلبة لزيادة البيسات في الستقبل".

#### الهوية والشرق الأوسط

تمثل الجموعة عدداً من الماركات ولكل ماركة هالمها الخاص ويتركز دورنا على مواءمة هذا الطابع مع النطقة لأن الدور والقدرة الشرائية للزبرن في هوض البحر المتوسط يحت للشان عن ذوق الزبون الخليجي وقدرته الشرائية .

ويداً ابير" كل للتنهات متوادرة إن اسواق للنطقة؛ التمليمات تصدر من السواق للطوات الرئيسية وورونا مو توفير ما الشراف المنافعة المنافعة والمنافعة والمنافعة والمنافعة والمنافعة والمنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة والمنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة ال

وعن المركز الذي يحقله الشرق الأوسط في أعمال الجموعة يقول دي كلهوك لم يمض علينا في السوق أكثر من أربع سنوات. ونحن نعمل مع شركاء لنا في النطقة وتربطنا بهم علاقات وثيقة. وتحتل منطقة

الشرق الأوسط حيزاً مهماً من المتعامات ممهمو عتدا ومن الصعبه بمكان إعطاء أرقام مهمو عتدا و تسبخها من محمو المكان الأسرق الأوسط. كما المحان مكان موديل من المساعات عن الأخرى كل ما السنطيح قوله شو الأعملنا يتمو ويتطوّر بكطى حديثة ويسبرعة ويسبرعة عتدادي المكان

من الماركات التي يعرضها مكتب 
Quichemont Hause Fortiegerie 
پيرچه به Quichemont Hause Fortiegerie 
پيرچه به Quichemont Hause Fortiegerie 
پيرچه به Quiche 
Qu

#### ولع بالساعات

ريكشف دي كليورك من ولعه بالسيات والمه بالساعة أي بالساعة أي دينا وسياعة أي دينا وسياعة أي دينا وسياعة أي دينا وسياعة من طراز أ الانع وسوهني، ويحد غد ساعة من طراز أ الانع وسوهني، ويحد غد ساعة من المويدات الميديدة المعروضات هذاك موسيل جديد من أي ديناي وسياح كثيراً الحقيقة أي ديناي من المائل ما والم المراكل ما واليا ساعة مصنوعة من الجواهر. ساعة مصنوعة من الجواهر. ساعة من كل ماركة، والمناي لو استطيع شراة من كل ماركة .

وعلى الرغم من الحماس الرافق لهذا الـتـحـدي الجديد، أعـرب بـونسوا عـن حزنه لتركه المنطقة وشركائه وأصدفائه فنها

# رئيس "رادو" مطالباً بمكافحة التقليد **نُركِّز اهتمامنا على المنطقة العربية**

#### دبي – مايا ريدان

يُعتبر العام 2004 إمد أفضل الأعوام في تاريخ 
ساعات Rado السويسرية الفاشرة" هذا العام كان 
معتازاً، خصوصاً في ما يتعلق باداء منطقة العام كان 
الأوسط، ويعود ذلك إلى سبين: المنتجات الجديدة التي 
طرحناها في الأسواق، وارتفاع اسعار الناط الذي إنعكس 
إيجاباً على مداخيل المنطقة وبالتالي على الستهلكين". 
فيول رولاند شترولي، رئيس شركة "رادو"، مدرجا هذا 
النجاح في إطار النمو العالي لصناعة الساعات العام 
النجاح في إطار النمو العالي لصناعة الساعات العام 
سجار نمو أقياسية".

 يصف شتروني العام 2005 بالواعد جداً، رغم القلق من استمران المتعالل سعر اليورو مقابل الدو لار الأميركي. "إذا استمر الدو لار ضعيفاً سنجد انفسنا مضطوين لرفع الأسعار. وهو أمرًا لم يكن يرماً إيجابياً."

#### طرازات جديدة

تتمفر راور آلمرض منتهات هيئية في الأسواق اعدثها طراز النصوق العديم المنتها طراز النويل الله من حيث القطيع المراز النويل المنتها من حيث القطيع المراز التصميم الخواجي على من موث السماعات الأخرى ، كما أوضح هشروفي السماعات الأخرى ، كما أوضح هشروفي الطاقية ومثال الأحصاء عن تضاصيل السماعة ومناز الأحصاء عن تضاصيل السماعة ومناز المناز ا

أما من نامية الإبتكار والتصميم: فتتخذ"رادو" شعار "الجمال الخالد" رمزاً لها، "خالجمال يرمز إلى التصميم الميّز، والخالد إلى مواد التصنيح التي تحافظ على جمال الساحة كانها دوماً جديدة". ولا تقوم "رادو" بتصنيم منتجات خاصة



طرولي

بالشرق الأوسط حفاظاً على وحدة صورتها العالية، ولكنها تُدخل بعض التعديلات البسيطة التي تخدم أذواقاً معيّنة في المنطقة.

#### تحذيات جديدة

بينما تشكّل السعودية أكبر أسواق النطقة من حيث الكثافة السكانية، تُعتبر دبي السرق الأفضل أداة لسامات "رادو" في العالم العربي، ويلفت شغرولي إلى أن الشركة السويسرية تمكنت خلال السنوات اللخفية من تفطية للنطقة جيداً، "إلا أن النمو الذي تشهير يؤدمن تحديات مستقبلية، مثل تحسين التوزير و الإسهام في تطوّر

القطاع، خصوصاً في المسعودية التي تشهد الكثير من مراكز النسوق الجديدة وعلينا التراجد فيها. أما التعدي الأساس الذي نعمل على تحقيقة خلال السنتين المقبلتين، فهو افتتاح متجرين أو ثلاثة في الإمارات لعلامة "رادر" فقط".

من جهة ثانية، تصيب البضائع القلدة شركة (لدو بقسائر جسيعة، "من الصعب ذكر وقم المسائر أكن الشاعة دونية جمنا وقد رايضا مؤشراً أنه يُساء استخدام دبي لهذا الخرض، وهو أمر يضالت السمحة التي تعمل البلد على بنائها.

ورجه شترولي طلباً إلى المحومة لإتخان تدابير قاسية لكافحة هذه الظاهرة غير الشرعية، خاتما بالقول: تلبية هذا النداء بمثابة هدية الأمياد للمسناعة السريسرية واجموعة ساعات Swatch التي تقم ترادر تحت مظائمة.



طراز Sinte XXX طراز

# "بابلىسىس غرافيكس" و"ھيد لاين"

أوكلت شركة "حماية المالية" مهام الحملات الإعلامية والإعلانية الخاصة بها إلى كل من بابليسيس غرافيكس – شركة وكَالَة مروان للدعاية والإعلان" و"هيد لابن" للعلاقات العامة. و"حماية العالمية" هي شركة سعودية متخصصة في تقديم

## اختيار "سامسونغ" لرعاية أولمبياد تورينو

أعلنت شركة سامسونغ للإلكترونيات، عن اختيارها من قبل اللجنة المنظمة الأولمبياد تورينو الشتوية 2006 لتكون الشريك والقدم الرسمي للشعلة الأولمبية.

وأكدمدير التسويق والاتصالات في الشركة سليم مجذوب عن

# تروحان "حماية العالية"

الفخر قائلاً "أن شركته تسمى إلى وضع مسيرة الشعلة الأولمبية في

#### CARTIER

إستطاعت دار "كارتبيه" أن تمكن المشاعد إلى مجوهرات، وتضفى للشاعر المقيقية في كل قطّعة تمثل ذكري أو تذكاراً، فـ "كارتبيه" ترتقى بالقطع العادية إلى عالم القطع النفيسة لتتمتع بروح من القيمة التي لأ تنافس، فتخلق صلة عاطفية بين هذه القطع ومن يمتلكها.

من المكن أن تتم قراءة

سجلات كارتبيه التى تذكر ابتكاراتها التي تم طلبها بشكل خاص كمجموعة من الروايات الخيالية التي تَضْفي مزيداً من السحر على اسطورة "كارتييه". فخلف كل قطعة منَّ هذه القطم النفيسة نجد إسم أمير أو أحد الشاهير أو جامع للقطع النادرة.







جيجر-لو كولتر شركة السباعات السويسرية الجيل الجديدمسن ساعتها ً ابديالً ف فندق رويال مبيراج فديسيء حضرهكلامن

غر أفيكس "عماد بيهم.

لأولمبياد سيدنى 2000°.

الرئيس التنفيذي للشركة جيروم لامبير والدير العام نيكول باريتسكي، واعتبر لامبير أن "ايديال" تعكس الوجه النسائي المتميز للمرأة المصرية كما تمثل خبرة 170 عاماً من تاريخ "جيجر -لوكولتر"

نثناء التوقيع على الاتقاقيتين

خدمات مكافحة الغش التجارى للمنتجات الحمية بحقوق الملكية وحقوق التصنيع وحماية العلامة التجارية والحقوق المتعلقة بها.

الزبيدي، وعن "بابليسيس غرافيكس" و"هيد لاين" مدير "بابليسيس

مصاف الأحداث العبالية"، وأضاف: "إن تفضيل العملاء لـ "سامسونغ" ارتفع بنسبة 7 في المئة مقارنة بـ 3 في المئة أثناء رعايتها

وستبدأ مسيرة الشعلة الأولبية لدورة تورينو من مدينة روما في

8 كانون الأول/ ديسمبر 2005 وتستمر حتى 10 شباط/ فبراير

" إيديال" من "جيجر- لو كولتر"

وقُّع الاتفاقيتين عن "حماية العالمية" رئيسها التنفيذي احمد

وعلى صعيد آخر افتتحت، دار جيجر - لوكولتر فرعاً لها في باريس عرضت فيه آخر ابتكاراتها في عالم الساعات.

#### Femme Individuelle من Mont Blanc

أطلقت شركية تمروفي الأسواق السعودية عطسر "مسون بسلان فسام إنديفيديول" (Mont blace Femme Individuelle)

وتحتضن تركيبة العطر الجديد مزيجاً من الغار واريج الورد وأزهار اللوتس ونفحات للسك في عبوة مبتكرة سأحرة.



## "ماكس مارا" تُطلق أول عطر لها

أعلنت ماكس مارا" أشهر بيوت الأزياء عن طرح أول عطر لها، والذي يأتي منسجماً مع أزيائها البتكرة؛ وقد ثمَّ تصميم العطر ليلائم أذواقَ النساء وإمكانية استخدامه في جميع الأوقات.

يحتضن العطرفي تركيبته مزيجا من عبق الزنجبيل وأريج الحمضيات المنعشة مع نفحات من ازهار الأوركيدا والمنفوليا والزنبق وراثحة المسك وخلاصة قصب السكر.

وتُصضر ماكس مارا والطلاق مجموعة من مستحضرات العناية بالجسم إستكمالاً مع إطلاق أول عطر لها.

## حاثرة لـ"رواد الأعمال" لنبيل اسكندراني

اختبر نبيل احمد اسكندراني، الشريك المؤسس والدير العام لرسسة روابي الإمارات للمواد الزراعية والأسعدة، كعضو مدى الحياة "Life Member في الجمعية العالمية لرواد الأعمال.

## بنك أبوطبي الوطني يتبرع لضحايا تسونامي

تبرع بنك أبوظبي الوطني بمبلغ 5 ملايين برهم إماراتي لصندوق إغاثة ضحايا كارثة تسونامي، ونلك من خلال جمعية الهلال الأحمر في دولة الإمارات العربية التحدة التي ستقوم بتوزيع التبرعات على المناطق المنكوبة.

وقال الرئيس التنفيذي للبنك مايكل تو مالين أن البنك تأثر حداً بهذه المأساة الإنسانية، فالعديد من الأشخاص في دولة الإمارات لديهم اصدقاء وعائلات تأثروا وتضرروا بشكل كبير من جراء

وأضاف: "يود بنك أبوظبي الوطني التبرح لصندوق إغاثة ضحايا تسونامي بنحو 1 في الثة من إجمالي مصاريفه السنوية"، ويأمل أن تكون هذه الخطوة حافزاً للبنوك الأخرى للمساهمة في هذه المملة الإنسانية.



ثبيل أحمد اسكنبراني

وقدحاز اسكندراني على هذه العضوية لكونه أبدى التزاما مهنيأ سليماً واحصوله على سمعة جيدة ف مجتمع الأعمال بسبب رؤيته الواضحة وأدائه للميز وريادته، كما جاء ف بمان صادر عن الجمعية.



اثناء الإعلان عن الثيرع

## قارب "هورايزن أف سي ي" يبحر في بطولة المكتوم



خائدیں زاید آل تھیان وسیزار مطر

أعلنت هورايزن أف سي بي، المجموعة الإعلانية التابعة لشركة هورايزن القابضة، عن مشاركتها بقارب "الإبدام بشغف" Creativity with Passion في بطولة المكتوم لسباق القوارب الشراعية

القارب الذي يملكه الريان الشيخ خائد بن زايد آل نهيان، من فئة "بينيتو" بطول 36,7 قدماً، ويديره طاقم ملاحي مكوّن من بحارة خبراء اتحدوامع هورايزن أف سي بي في فريق واحد لسلسلة سباقات بطولة المكتوم التي تستمرّ حتى شهر نيسان/إبريل 2005. "إن رياضة الإسحار حبيثة النشآة في دولة الإمارات، إلا أنها

تشهد تطوراً مضطرداً، كونها تنسجم مع ماضينا ومستقبلنا. فتراثنا البحري عريق وهدهنا أن نصبح مركزاً عالمياً للإبحار" بمسب الشيخ څالد

رحول مساهمة مجموعة هورايزن أف سي بي، قال سيزار مطر، رئيس للجموعة: "إن مبادرة هورايزن أف سي بي في الترويج لهذه الرياضة، تنشأ من اعتقاد راسخ بضرورة التطبيق الذاتي لمّا نوصى به عملاءنا. إذ أننا نحثهم دائماً على الإستفادة من الفرس للناسبة لرعاية أنشطة ذات مغزى وذات صلة وثيقة بعلاماتهم التجارية. وحين وجدنا الفرصة المناسبة، لم نثوانَ عن الإهادة منها فورأ فكوننا مجموعة منتشرة بفروعها وأعمالها على مستوى النطقة، من مصلحتنا دعم جهود استقطاب أنظار العالم إلى منطقتنا ونشاطاتها. وحيث أننا نقيم في مدينة دبي، فمن و اجبنا الساهمة في الأنشطة والفعاليات التي تثري التركيبة ألثقافية والحضارية لدولة الإمارات. أما على صعيدً العمل، فنحن شركة ذات نهج خاص يقوم على أدائنا لمهماننا بابتكار وديناميكية. وهو ما يوائم مفهوم الإبحار والبحارة، فالإبحار ليس مجرد رياضة أو هواية أو سباق، إنما هو نمط خياة والتزام راسخ. وهو ما نـمن عليه أيضاً في عملنا"

مختتماً: "إسم القارب" الإبداع بشفف"، وهي أيضاً الفلسفة التي تقوم عليها مجموعة هورايزن أف سي بي".

143

#### شوقى خضر

تمٌ تعيين شوقي فضر بمنصب نائب الرئيس الأول-رئيس إدارة الخدميات ألاستشارية للشركات ن بنك الخليج للتمد.

وسيتولى خضر مسؤولية تطوير اعمال البنك في منطقة الخليج بالتعاون مع شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكه).

يحمل خضر شبهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة اللينانية الأميركية فيبيروت، وحاثز على شبهادة محلل مالى معتمد .Chartered Financial Analyst

ويتمتع خمضر بخبرة تزيد عن ١١ عاماً في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية والخدمات للصرفية للشركات. وسدق أن شغل مناصب عدة لدى مؤسسات مالية ن الشرق الأوسط منها مدير أول- إدارة الخدمات الاستثمارية فيبنك الكويت الوطني.

#### نيقو لاس كحالي

عينته شركة كريدي سويس أسيت مانجمنت رئيسا لتطوير الأعمال وإدارة العلاقات لنطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى وافريقيا، ويزاول مهامه ف تسويق المنتجات الاستشمارية الدولية من لندن وزوريخ والشرق الأوسط.

وكحالى يملك خبرة ١١ سئة في مجال تسويق إدارة الموجودات.

#### شادي زاهد

عبينت شركة لاندمارك للعلاقات العامة مديرأ للعلاقات الاعلامية فمكتبها ف للملكة العربية السعودية.

ويتمتع زاهد بخبرة تمتد لأكثر من 10 سنوات في مجال العلاقات العامة

والخاص. والصمافة فالسعودية.

#### خالد جلال عدد الحميد

أعلنت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب أسيا "اسكه 1" عن تعيان خالد جلال عبد الحميد

و شغل عبد الجهيد قبل تعيينه منصب الستشار السياسي في سفارة مصر في بلجيكا والبعثة آلدائمة لمصرلتي الاتداد الأوروبي منذ آذار/ مارس 2003.

كما عمل كمستشار لوزير الخارجية الصرية حيث كان مسؤ والأعن ملف العلاقات مع البلدان العربية والمؤسسات الإقليمية العربية.

#### خالد المالك

تمّ تعيينه مديراً تنفيذياً لدينة دبي الصناعية وهي إحدى الشركات العاملة تحت مظلة "دبيّ القابضة".

وسبيقوم ألخالك بإدارة فريق العمل ضمن مدينة دبى الصناعية بهدف تعزيز مسيرة التتميّة الصناعية في الدولة وتصويلها إلى مركز صناعي يستقطب الستثمرين الصناعيين من مختلف إنصاء النطقة والعالم.

وشَعْلِ المَالِكُ مِناصِبِ عِدةٌ في هيئةٌ دبي للاستثمار والنطوير كان آخرها مدير العمليات.

#### فؤاد عبد الله

انتضم فيؤاد عبد الله مؤخرا إلى شركة JHC Consulting LLW كمديرلقسم ستراتيجية الأعمال.

وهويتمتعبخبرة واسعة تمتد لأكثر من 19 عــامــاً في مــجــال الــتــشــفــيــل ورسم السبياسات العامة ف قطام الاتصالات في الحقاحين العام

يحمل عبد الله شهادة بكالوريوس في

#### هندسة الاتصالات والإلكترونيك من جامعة کو نکور دیا فی کندا

أمين سر اللجنة.

أعلنت سلسلة فنادق حساة إنترناشيونالعن تعيين سقن هو قماير مديراً للتسويق في فندق

سفن هو فماير

غراند حياة دبي. يتمتع هو قماير بخبرة تزيد عن 22 عاماً في مجال التسويق والمبيعات في أوروبا كان آخرها سلسلة فنادق شتايجن برجر.

#### مروان بن حاج سعید تم تميينه مديراً لحطة سيويسس

إنترناشيونال إيرلاينز في مطار دبي الوطني. يتمتع بن حاج سعيد بخبرة تمتد إلى 10 سندوات في شطاع

الطيران في كل من تونس والمفرب وجنوب أوروبا والشرق الأدني. وسبق أن تولي منصبى مدير الخدمات الأرضية ومدير خدمة ألىعمالاء في شبركة الطيبران السويسرية كروس إير".

#### ایرین عزیز ریاض أعلن فيندق

موفلېيك بردبى عن تعيين آيرين عزيز رياض Irene Aziz Riad مديرة للتدريب. وتتمتع رياض

بخبرة واسعة في الصناعة الفندقية وتحمل شهادة ف الاعلام من الجامعة الأميركية في القاهرة.

## بريهان هائير

أعلن فندق مو فنبيك بردبى عن تعيين بريهان هالير Perihan Heller مديرة

للعلاقات العامة. وتتمتع هاليو بخبرة في مجال النشر ستساعدها في الترويج لصورة الـ "مو فنبيك" بشکل و اسع.



#### دين بولي

تمُ تعيينه مديراً عامألشركة إتقان المتخصصة ف حلول تقنية المعلو مات.

شغل بولي سابقاً منصب المدير العام لشركة ASP Gulf، كمأ

عمل مع شركة كومباك ف الملكة العربية السعودية حيث شغل منصب مدير مشروع لدى شركة Saudi Aramco.



التسويقية للفندق.

ع تنه ف د دق شيراتون فوربوينتس مديراً للمبيعات. و سیتولی مسؤولیة الإشراف على قسم المبيعات وتخطيط المبيعات والستراتيجية

وكان عزمي عمل أكثر من 10 سنوات في فندق وأبراج شيراتون خور ديى، ونال حوائن عدة من بينها جائزة أفضل أداء لفرق المبيعات ف قسم أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط.

#### عماد العلي

عينت مجموعة ليبوبورنيت الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عماد العلى مديراً للإبداع التنفيذي الإقليمي للأعمال



الجديدة. وكان العلى يعمل سابقاً في الجموعة، و هو بحمل خبرة تفوق 20عاماً في مجال

التواصل، حيث شغل مناصب مهمة منها: مدير الإبداع التنفيذي وخدمات إدارة علاقات العملاء ف iLoo لدة ثلاث سنوات، وكسر مدراء الابداع ف شبكة فورتشين بروموسفن الشرق الأوسط. كما كان له دور أساسي ف بناء العديد مين السئراتيجيات للبدعة لشركات إعلانية عالمية ك: جنرال مو تورن، و مر سيس بنن، فیلیبس، ماسترکارد، نوکیا، کوکاکولا

# أعمالها.

محمد الشروقي

عينه مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة قطر مديراً للعلاقات العامة بالغرفة. وهو حائز على شهادة بكالوريوس إدارة الأعمال قسم تسويق من الولايات المتحدة الأمريكية

للجمعية الأميركية لوكلاء السياحة "استا"

شركات إيلاف للسياحة والسفر

والفنادق. وجاء هذا التعيين تأكيداً على

الكانة التي حققتها إبلاف وتطور

و بشغل کیال منصب رئیس محموعة

عمل الشرواني بإدارة التنمية الصناعية لدى وزارة الطاقة والصناعة ف وحدة المعلومات الصناعية. كمأشغل لدة ست سنوات منصب مدير للخدمات الإلكترونية بمصرف قطر الإسلامي.

#### د. عزام بن محمد الدخيل

تمانتخابه رئيساً للجنة التأسيسية لجمعية الناشرين في دول مجلس التعاون الخليجي. ويشغل الدخيل منصب ناثب الرئيس التنفيذي للمجموعة السعودية للأبحاث والتسويق ومديس عام الشركة السعودية للأبصاث و النشر.

#### محمد جميل زقوت

تمت ترقيته إلى منصب الرئيس الاقليمي لقطاع الأفراد لقطر والبدرين واليمن بالبنك العربي، وهو حاثز على شهادة بكالوريوس إدارة مالية من جامعة "غولدن غيت" في سان فرانسيسكو بالو لايات المتجدة.

بدأ زقوت عمله فالبنك العربي ثم انتقل إلى بنك ستانبرد تشارترد في قطر حتى العام 2003 بمنصب رئيس قطاع الأفراد لينضم مجدداً إلى البنك العربي لبتولي حيث كان السبؤول الباشر عن إنــشـاء وإدارة قــطـاع الأفــراد بالبنك.

#### سيلفيا ماثيوز

نالت سيلفيا ماثيوز مديرة الشؤون الالية فمجموعة جميرا إنترناشيونال جائزة أفضل محاسب في قطام الضيافة للعام 2004 من قبل الجمعية



البريطانية لماسبي قطام الضيافة، خلال حفل التكريم وتوزيع ألجوائز ففندق سافوي لندن في العاشر من كانون الأول / ديسمبر 2004، وذلك لخبرتها الميزة والطويلة في مجالي الضيافة والشؤون المالية.

#### مهدي مصطفى مهدي

تم تعيينه مديرا لبيعات BMW لدى مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات، الوكيل العصرى لـسـيــارات BMW -



السعودية وجاء التعيين نتيجة جهود مهدي السابقة وخبرته الطويلة فهذا المجال وتحقيقه المراكز الأولى في مسابقة مبيعات الفئة السابعة من سيارات BMW على مستوى جميع وكلاء BMW في الشرق

فؤاد كيال ثم التجديد له في ئاسة إقليم السعودية



الأوسط بين العامين 1998 و 2002.

#### Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

#### LEBANON (head office)

Al-Iktissad Wal-Aamal Minkara Center, Mime Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: 00 961 1 864139 - 864267 -3535778/9 Fax: 00 961 1 354952 Fmail: iktissad/@iktissad.com

#### SAUDI ARABIA

#### Al-Iktissed Wal-Asmal Dar Al Waten P.O.BOX: 5157

P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL: 966 1 4778624 FAX: 966 1 4784946 Emell: alwaksa@mesma.net.ta

#### U.A.E.

Al-likissed Wel-Aamal P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: 00 971 4 294 1441 FAX: 00 971 4 294 1035

#### KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: 965 2416647 - 2441231

#### Local Madia Pontacantativas

#### JAPAN

SHINANO INT'LAKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA

MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN Tel : (813) 35846420 Fex: (813) 35055628

#### MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DANANSARA UTAMA 47400 PSTALING JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA Tsi :+3 7729 6923 Fax :+3 7729 7115 E-mall: peramolionol.iurins.my

#### RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. Krasnokholmskaya Naberezhnaja Dom 11/15, App. 132 109172 Moscow, Russian Federation Tel: +7-095-911 2762, 912 1346 Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

#### SPAIN

PUBLISTAR
Ms. Olga MARTINEZ
C/ Cea Bennudez, 12 Attleo
28003 MADRID - SPAIN
Tel: 00 34 91 553 66 16
Fax: 00 34 91 554 46 64

#### SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDQ 145, DANGJU-DONG CHOMGNO-GU, SBOUL. 110-071 KOREA P.O. BOX 1916 SBOUL, 110-619 KOREA Tel : (82-2) 739-7841 Fex : (82-2) 7323662

#### SWITZERLAND

FAX: 965 2416648

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE Tal: (21) 654 40 00

#### Fax: (21) 654 40 04 UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD. 100 ROCHESTER ROW LONDON SW IP 1JP, U. K. Tal: (00-44-207) 630 9966 Pax: (00-44-207) 630 9922

#### U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

AdMarket Interestional 105 Woodrow Avenue Southport, CT 06490 USA Tel: (203) 319-1000 Fast: (203) 319-1004 Email: info@pdmarketintLcom Website: admarketintLcom

#### TURKEY

Mediaparade Murat Efe Bagis sokak 33/2 06660 Kavalkildere - ANKARA - TURKEY Tel:+90.312.419 44 69 Mobile:+90.312.419 44 69 Mobile:+90.513.212 54 44 E-Mail: m.ofo@mediaparade.com www.mediaparade.com

#### Advertisers' Index

- 1st ARAB TRADE CONFERENCE 124-125
ABOU NAWAS HOTELS81
AL BUSTAN RESIDENCE 105
ARAMEX INTERNATIONAL 123
ATM99
- AWTTE 2005 IBC
BEIRUT ISLAMIC BANKING FORUM71
BLOM BANK15
CADILLAC /GENERAL MOTORS "7, BIND"
DUNHILL17
DURRAT AL BAHRAIN27
EMIRATES COMPUTERS63
- EYE OF DUBA1
- GIC41
- GIRARD PERREGAUX23
GLOBAL INVESTMENT HOUSE53
GULF AIR11
- HEWLETT- PACKARD29
- HSBC 5
IFA HOTELS & RESORTS
KIPCO43
M.E. INSURANCE FORUM 131
MADINAT JUMEIRAH 9
MAN INVESTMENT PRODUCTS OBC
- MTC47
- NESMA65
- OMANTEL39
- OMEGA IFC
- PANASONIC25
PRIVATE EQUITY INT'NL M.E. FORUM59
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES 101
SHOWNET45
THE HOUSE OF LORDS21
- UNITED ARAB MOTOR CO
WORLD GOLD COUNCIL31

#### OTHER COUNTRIES (\*)

PUBLICTIAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1003 LAUSANNE, SWITZERLAND TEL : (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22 Ennail: pid.lsq@publicitas.com

(\*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND MALAYSIA.







#### Organized by:



Lebanese Ministry









# معرفتنا الثاقبة تمكننا من تقديم منتجات وحلول ريادية.

تمكّننا معرفتنا المعمّقة بالأستثمارات البديلة واهتمامنا الحصري بهذا القطاع من توليد عوائد مطلقة قوية. مهاراتنا الفريدة وتواجدنا العالمي يبقيان مان انفستمننس وعملاءنا في موقع الصمارة.

> حکتی ربی مانط 9714 4334399 - تاکیم 4343441 و 1794 مکتب البدرین ماتف 973 17 83355 - تاکیم 75 63355 - تاکیم 973 17 83355 پرید الکترین mandubal@maninvestments.com www.maninvestments.com عضوة فی مجدوعة با



in depth in focus in front

هذه المادة صادر